

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Силин Яков Петрович  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 14.08.2023 13:39:26  
Уникальный программный идентификатор:  
24f866be2aca164840768cb73e5099571e605f

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет»

Одобрено

на заседании кафедры

Утверждена

Советом по учебно-методическим  
вопросам и качеству образования

14 декабря 2022 г.

протокол № 4

Председатель

Карх Д.А.

(подпись)

14.11.2022 г.

протокол № 5

Зав. кафедрой Антипин И.А.

### РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование дисциплины	Управление рисками
Специальность	38.05.01 Экономическая безопасность
Специализация	Экономическая безопасность
Форма обучения	очная
Год набора	2023

Разработана:  
Доцент, к.э.н.  
Иванова О.Ю.

Екатеринбург  
2022 г.

## СОДЕРЖАНИЕ

<b>ВВЕДЕНИЕ</b>	<b>3</b>
<b>1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ</b>	<b>3</b>
<b>2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП</b>	<b>3</b>
<b>3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ</b>	<b>3</b>
<b>4. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ОПОП</b>	<b>3</b>
<b>5. ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН</b>	<b>5</b>
<b>6. ФОРМЫ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ШКАЛЫ ОЦЕНИВАНИЯ</b>	<b>6</b>
<b>7. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ</b>	<b>10</b>
<b>8. ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ ДЛЯ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ</b>	<b>15</b>
<b>9. ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНОЙ И ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ</b>	<b>15</b>
<b>10. ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ВКЛЮЧАЯ ПЕРЕЧЕНЬ ЛИЦЕНЗИОННОГО ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ И ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ, ОНЛАЙН КУРСОВ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ</b>	<b>16</b>
<b>11. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ</b>	<b>17</b>

## ВВЕДЕНИЕ

Рабочая программа дисциплины является частью основной профессиональной образовательной программы высшего образования - программы специалитета, разработанной в соответствии с ФГОС ВО

ФГОС ВО	Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - специалитет по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность (приказ Минобрнауки России от 14.04.2021 г. № 293)
ПС	

### 1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

осуществление фундаментальной и практической подготовки студентов в области теории и практики управления рисками, нацеленной на обеспечение непрерывной экономически безопасной деятельности организаций и социально-экономических систем.

### 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП

Дисциплина относится к вариативной части учебного плана.

### 3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Промежуточный контроль	Часов					З.е.
	Всего за семестр	Контактная работа (по уч.зан.)			Самостоятельная работа в том числе подготовка контрольных и курсовых	
		Всего	Лекции	Практические занятия, включая курсовое проектирование		
Семестр 7						
Зачет	72	56	28	28	16	2
Семестр 8						
Курсовая работа, Экзамен	144	68	16	52	40	4
	216	124	44	80	56	6

### 4. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ОПОП

В результате освоения ОПОП у выпускника должны быть сформированы компетенции, установленные в соответствии ФГОС ВО.

Профессиональные компетенции (ПК)

Шифр и наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенций
информационно-аналитический	
ПК-4 Способен к формированию методологических основ интегрированной системы управления рисками и обеспечения комплексной экономической безопасности	ИД-1.ПК-4 Знать: принципы и методы управления проектами; понятия, методы и инструменты количественного и качественного анализа рисков; элементы методологии управления рисками; сущность и элементы процесса стратегического и оперативного планирования; положения законодательства Российской Федерации, национальных и международных стандартов, руководств и лучших практик по управлению рисками

ПК-4 Способен к формированию методологических основ интегрированной системы управления рисками и обеспечения комплексной экономической безопасности	ИД-2.ПК-4 Уметь: анализировать локальные нормативные акты, информацию о порядке и особенностях выполнения действий по управлению рисками и эффективность выполнения этих действий; разрабатывать методические материалы, локальные нормативные акты по управлению рисками; формулировать рекомендации по оптимизации процесса управления рисками
	ИД-3.ПК-4 Иметь практический опыт: разработки и экспертизы методик управления в чрезвычайных и кризисных ситуациях; согласования методологий управления рисками в организации; внедрения современных методологий управления рисками в повседневную деятельность организации; контроля методической деятельности по управлению рисками; проверки соответствия методологии управления рисками общей стратегии развития организации
организационно-управленческий	
ПК-5 Способен к планированию, координированию и нормативному обеспечению интегрированной комплексной деятельности подразделений по обеспечению экономической безопасности и управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	ИД-1.ПК-5 Знать: Национальные и международные стандарты, лучшие практики по построению систем управления рисками; Законодательство Российской Федерации и отраслевые стандарты по управлению рисками; Локальные нормативные акты по управлению рисками в организации; Принципы построения систем управления рисками; Компоненты системы управления рисками и их взаимосвязь; Стратегические и оперативные цели и задачи системы управления рисками в организации; Этапы разработки систем управления рисками
	ИД-2.ПК-5 Уметь: Анализировать изменения корпоративной нормативной базы по вопросам управления рисками; Разрабатывать регламентирующие документы по управлению рисками; Внедрять системы управления рисками на уровне организации, подразделения; Вырабатывать рекомендации по принятию решений в сфере управления рисками в рамках подразделения; Ставить цели и формулировать задачи, связанные с реализацией профессиональных функций работников; Анализировать и координировать объем работ каждого сотрудника в подразделении

<p>ПК-5 Способен к планированию, координированию и нормативному обеспечению интегрированной комплексной деятельности подразделений по обеспечению экономической безопасности и управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации</p>	<p>ИД-3.ПК-5 Иметь практический опыт: Определение целей и задач подразделения в соответствии со стратегическими целями на основании корпоративных нормативных документов по управлению рисками и требований вышестоящего руководства; Реализация плана построения системы управления рисками; Формирование оперативного и тактического плана работ подразделения; Подбор работников соответствующей квалификации для структурных подразделений и рабочих групп в сфере управления рисками; Разработка регламентов деятельности подразделения по управлению рисками и отдельных работников; Распределение полномочий, ответственности и задач между работниками подразделения; Координация деятельности работников подразделения</p>
<p>ПК-6 Способен к разработке, внедрению, эксплуатации и поддержанию устойчивого функционирования интегрированной системы управления рисками и обеспечения комплексной экономической безопасности</p>	<p>ИД-1.ПК-6 Знать: принципы и этапы построения и внедрения систем обеспечения экономической безопасности и управления рисками; элементы системы управления рисками и обеспечения комплексной экономической безопасности, их взаимосвязь; полномочия и обязательства менеджмента по реализации плана обеспечения экономической безопасности и управления рисками; методы идентификации, оценки и управления рисками и возможности их применения; способы оценки эффективности процесса управления рисками; методы и процедуры совершенствования системы управления рисками</p>
	<p>ИД-2.ПК-6 Уметь: адаптировать элементы системы риск-менеджмента к условиям функционирования организации, а также к новым бизнес-процессам и направлениям; анализировать и применять методики оценки управления рисками и реагирования на риски; проводить диагностику существующей в организации практики управления рисками; интегрировать процесс управления рисками в существующую систему управления; обеспечивать взаимодействие между процессом риск-менеджмента и другими процессами в организации; анализировать и применять методики оценки и управления рисками; производить периодический мониторинг предельно допустимого уровня риска; определять перечень мероприятий, достаточных для покрытия риска; вырабатывать рекомендации, нацеленные на совершенствование систему и процесс управления рисками в организации</p>
	<p>ИД-3.ПК-6 Иметь практический опыт: организации процесса оценки и мониторинга рисков; идентификации, анализа и оценки наиболее критичных рисков организации; оценки предельно допустимого уровня риска организации; оценки эффективности воздействия на риск; выбора варианта или метода воздействия на риск, подготовки и внедрения планов воздействия на риск; адаптации и актуализации системы управления рисками под изменения бизнес-среды</p>

## 5. ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН

Тема	Часов				
	Наименование темы	Всего	Контактная работа .(по уч.зан.)	Самост.	Контроль

		часов	Лекции	Лабораторные	Практические занятия	работа	самостоятельной работы
<b>Семестр 7</b>		59					
Тема 1.	Система обеспечения экономической безопасности организации: понятие и элементы (ПК-4)	12,6	4		5,6	3	
Тема 2.	Понятие, принципы и система управления рисками. Риск как объект управленческой диагностики (ПК-4)	11,6	4		5,6	2	
Тема 3.	Цели и задачи управления рисками (ПК-4, ПК-5)	11,6	4		5,6	2	
Тема 4.	Этапы управления риском (ПК-4, ПК-5)	11,6	4		5,6	2	
Тема 5.	Организационно-управленческий механизм риск-менеджмента (ПК-5, ПК-6)	11,6	4		5,6	2	
<b>Семестр 8</b>		121					
Тема 6.	Поведенческие факторы в процессе управления рисками (ПК-5, ПК-6)	13,4	4		7,4	2	
Тема 7.	Финансовые аспекты управления рисками (ПК-6)	14,4	4		7,4	3	
Тема 8.	Стандартизация в риск-менеджменте (ПК-5)	17,4	2		7,4	8	
Тема 9.	Классификация методов управления рисками (уклонение, локализация, диссипация, компенсация) и их характеристика (ПК-4)	19,4	4		7,4	8	
Тема 10.	Организация процесса управления рисками (ПК-5, ПК-6)	19,4	4		7,4	8	
Тема 11.	Принятие решений в процессе управления рисками (ПК-5, ПК-6)	19,4	4		7,4	8	
Тема 12.	Повышение экономической безопасности организации на основе управления рисками (ПК-4)	17,6	2		7,6	8	

## **6. ФОРМЫ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ШКАЛЫ ОЦЕНИВАНИЯ**

Раздел/Тема	Вид оценочного средства	Описание оценочного средства	Критерии оценивания
<b>Текущий контроль (Приложение 4)</b>			
Тема 1.1 Система обеспечения экономической безопасности организации: понятие и элементы.	Тест 1	Фонд тестовых заданий	5 баллов

Тема 1.2 Понятие, принципы и система управления рисками. Риск как объект управленческ ой диагностики.	Тест 2	Фонд тестовых заданий	5 баллов
Тема 1.3 Цели и задачи управления рисками.	Тест 3	Фонд тестовых заданий	5 баллов
Тема 1.4 Этапы управления риском.	Тест 4	Фонд тестовых заданий	5 баллов
Тема 1.5 Организац ио нно- управленческ ий механизм риск- менеджмента	Тест 5	Фонд тестовых заданий	5 баллов
Тема 1.6 Поведенческ ие факторы в процессе управления рисками	Коллоквиум Реферат	Примерный перечень вопросов для коллоквиума Примерный перечень тем рефератов	10 баллов 10 баллов
Тема 1.7 Финансовые аспекты управления рисками	Коллоквиум Реферат	Примерный перечень вопросов для коллоквиума Примерный перечень тем рефератов	10 баллов 10 баллов
Тема 1.8 Стандартизац ия в риск- менеджменте	Коллоквиум Реферат	Примерный перечень вопросов для коллоквиума Примерный перечень тем рефератов	10 баллов 10 баллов

<p>Тема 1.9 Классификация методов управления рисками (уклонение, локализация, диссипация, компенсация) и их характеристика</p> <p>Тема 1.10 Организация процесса управления рисками</p>	Кейс 1	Задания для решения кейса	20 баллов
<p>Тема 1.11 Принятие решений в процессе управления рисками</p> <p>Тема 1.12 Повышение экономической безопасности организации на основе управления рисками</p>	Кейс 2	Задания для решения кейса	20 баллов
Промежуточный контроль (Приложение 5)			
8 семестр (КР)	Курсовая работа	Перечень курсовых работ (Приложение 3), Методические рекомендации по выполнению курсовой работы по дисциплине (Приложение 7).	до 100 баллов
8 семестр (Эк)	Билеты	15 билетов, в каждом из которых 2 теоретических и 1 практическое задание	до 100 баллов
7 семестр (За)	Билеты	20 билетов, в каждом из которых 2 теоретических вопроса	до 50 баллов



## ОПИСАНИЕ ШКАЛ ОЦЕНИВАНИЯ

Показатель оценки освоения ОПОП формируется на основе объединения текущей и промежуточной аттестации обучающегося.

Показатель рейтинга по каждой дисциплине выражается в процентах, который показывает уровень подготовки студента.

Текущая аттестация. Используется 100-балльная система оценивания. Оценка работы студента в течение семестра осуществляется преподавателем в соответствии с разработанной им системой оценки учебных достижений в процессе обучения по данной дисциплине.

В рабочих программах дисциплин и практик закреплены виды текущей аттестации, планируемые результаты контрольных мероприятий и критерии оценки учебных достижений.

В течение семестра преподавателем проводится не менее 3-х контрольных мероприятий, по оценке деятельности студента. Если посещения занятий по дисциплине включены в рейтинг, то данный показатель составляет не более 20% от максимального количества баллов по дисциплине.

Промежуточная аттестация. Используется 5-балльная система оценивания. Оценка работы студента по окончании дисциплины (части дисциплины) осуществляется преподавателем в соответствии с разработанной им системой оценки достижений студента в процессе обучения по данной дисциплине. Промежуточная аттестация также проводится по окончании формирования компетенций.

Порядок перевода рейтинга, предусмотренных системой оценивания, по дисциплине, в пятибалльную систему.

Высокий уровень – 100% - 70% - отлично, хорошо.

Средний уровень – 69% - 50% - удовлетворительно.

Показатель оценки	По 5-балльной системе	Характеристика показателя
100% - 85%	отлично	обладают теоретическими знаниями в полном объеме, понимают, самостоятельно умеют применять, исследовать, идентифицировать, анализировать, систематизировать, распределять по категориям, рассчитать показатели, классифицировать, разрабатывать модели, алгоритмизировать, управлять, организовать, планировать процессы исследования, осуществлять оценку результатов на высоком уровне
84% - 70%	хорошо	обладают теоретическими знаниями в полном объеме, понимают, самостоятельно умеют применять, исследовать, идентифицировать, анализировать, систематизировать, распределять по категориям, рассчитать показатели, классифицировать, разрабатывать модели, алгоритмизировать, управлять, организовать, планировать процессы исследования, осуществлять оценку результатов.  Могут быть допущены недочеты, исправленные студентом самостоятельно в процессе работы (ответа и т.д.)
69% - 50%	удовлетворительно	обладают общими теоретическими знаниями, умеют применять, исследовать, идентифицировать, анализировать, систематизировать, распределять по категориям, рассчитать показатели, классифицировать, разрабатывать модели, алгоритмизировать, управлять, организовать, планировать процессы исследования, осуществлять оценку результатов на среднем уровне. Допускаются ошибки, которые студент затрудняется исправить самостоятельно.
49 % и менее	неудовлетворительно	обладают не полным объемом общих теоретическими знаниями, не умеют самостоятельно применять, исследовать, идентифицировать, анализировать, систематизировать, распределять по категориям, рассчитать показатели, классифицировать, разрабатывать модели, алгоритмизировать, управлять, организовать, планировать процессы исследования, осуществлять оценку результатов. Не сформированы умения и навыки для решения профессиональных задач
100% - 50%	зачтено	характеристика показателя соответствует «отлично», «хорошо», «удовлетворительно»
49 % и менее	не зачтено	характеристика показателя соответствует «неудовлетворительно»

## 7. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 7.1. Содержание лекций

Тема 1. Система обеспечения экономической безопасности организации: понятие и элементы (ПК-4)  
Понятие «экономическая безопасность организации». Функциональные составляющие экономической безопасности организации. Факторы, влияющие на состояние экономической безопасности организации и ее функциональных составляющих. Экономические индикаторы, отражающие уровень обеспечения экономической безопасности организации и отдельных ее функциональных составляющих. Система обеспечения экономической безопасности организации.

Тема 2. Понятие, принципы и система управления рисками. Риск как объект управленческой диагностики (ПК-4)

Понятие и классификация рисков. Понятие и сущность риск-менеджмента. Принципы и правила осуществления риск-менеджмента. Функции риск-менеджмента. Сущность и структура системы управления рисками организации. Элементы методологии управления рисками. Основы управленческой диагностики рисков. Понятия, методы и инструменты количественного и качественного анализа рисков. Источники информации для осуществления диагностики рисков организации.

Тема 3. Цели и задачи управления рисками (ПК-4, ПК-5)

Цели системы управления рисками организации. Ключевые задачи системы управления рисками организации. Взаимосвязь целей и задач системы управления рисками с особенностями риска и методами управления организации.

Тема 4. Этапы управления риском (ПК-4, ПК-5)

Этапы процесса управления риском: анализ, управление, контроллинг. Этапы анализа рисков: идентификация, описание, классификация, оценка, ранжирование рисков. Реагирование и воздействие на риск. Мониторинг. Оценка эффективности воздействия на риск, корректировка и аудит.

Тема 5. Организационно-управленческий механизм риск-менеджмента (ПК-5, ПК-6)

Система менеджмента риска в организации. Этапы внедрения системы менеджмента риска в управление организацией: проектирование и разработка, интеграция, адаптация, оценка эффективности, улучшение. Модель функции риск-менеджмента в управлении организацией. Сущность и элементы процесса стратегического и оперативного планирования.

Тема 6. Поведенческие факторы в процессе управления рисками (ПК-5, ПК-6)

Индивидуальное и групповое поведение людей и управление рисками. Психологические особенности реакции на риск. Влияние типов личности на реагирование человека на риск. Классификация личностей по отношению к рискам. Риски работы с кадрами. Управление рисками, обусловленными поведенческими аспектами.

Тема 7. Финансовые аспекты управления рисками (ПК-6)

Риск, доходность и стоимость фирмы. Методы финансирования программы управления риском. Финансовые инструменты управления риском. Источники финансирования риск-менеджмента в организациях.

Тема 8. Стандартизация в риск-менеджменте (ПК-5)

Причины, обуславливающие необходимость стандартизации в риск-менеджменте. Зарубежные стандарты риск-менеджмента. Проблемы и условия адаптации зарубежных стандартов риск-менеджмента в отечественной практике. Стандарт ГОСТР ИСО 31000:2019 "Менеджмент риска. Принципы и руководство" (ISO 31000:2018 «Risk management — Guidelines», IDT).

<p>Тема 9. Классификация методов управления рисками (уклонение, локализация, диссипация, компенсация) и их характеристика (ПК-4)</p> <p>Классификация методов управления рисками. Методы уклонения от рисков: отказ от ненадежных партнеров, отказ от рискованных проектов, страхование хозяйственных рисков, поиск гарантов. Методы локализации рисков: создание венчурных предприятий, создание специализированных структур и подразделений для выполнения рискованных проектов. Методы диссипации рисков: диверсификация видов деятельности и зон хозяйствования, диверсификация сбыта и поставок, диверсификация инвестиций, распределение ответственности между участниками производства, распределение риска во времени. Методы компенсации: стратегическое планирование деятельности, прогнозирование, мониторинг среды, создание системы резервов, активный целенаправленный маркетинг.</p>
<p>Тема 10. Организация процесса управления рисками (ПК-5, ПК-6)</p> <p>Алгоритм процесса управления рисками в организации. Этапы процесса управления рисками: разработка общих положений по управлению рисками, обмен информацией и консультирование, анализ области применения, среды и критериев, оценка риска, обработка риска, мониторинг и пересмотр, документирование и отчетность.</p>
<p>Тема 11. Принятие решений в процессе управления рисками (ПК-5, ПК-6)</p> <p>Правила и критерии принятия решений в условиях риска и неопределенности. Правила выбора оптимальной стратегии действий: правило максимин (критерий Вальда), правило максимакс (критерий Лапласа), правило минимакс (критерий Севиджа), критерий Гурвица.</p>
<p>Тема 12. Повышение экономической безопасности организации на основе управления рисками (ПК-4)</p> <p>Управление рисками в системе обеспечения экономической безопасности организации: роль, процесс и механизмы обеспечения. Ключевые аспекты создания адаптивной системы обеспечения экономической безопасности организации на основе оценки и управления рисками.</p>

## 7.2 Содержание практических занятий и лабораторных работ

<p>Тема 1. Система обеспечения экономической безопасности организации: понятие и элементы (ПК-4)</p> <p>Анализ научных подходов к исследованию трактовки понятия "экономическая безопасность организации". Анализ и оценка факторов, влияющих на обеспечение экономической безопасности организации. Анализ функциональных составляющих экономической безопасности организации и процессов их обеспечения.</p>
<p>Тема 2. Понятие, принципы и система управления рисками. Риск как объект управленческой диагностики (ПК-4)</p> <p>Анализ научных подходов к трактовке понятия и классификации рисков. Анализ коммерческих, финансовых, производственных рисков хозяйствующего субъекта. Анализ методов диагностики рисков организации. Осуществление диагностики рисков на примере конкретной организации.</p>
<p>Тема 3. Цели и задачи управления рисками (ПК-4, ПК-5)</p> <p>Анализ целей и задач системы управления рисками на примере конкретной организации. Выявление и оценка взаимосвязей целей и задач системы управления рисками с особенностями риска и методами управления на примере конкретной организации.</p>
<p>Тема 4. Этапы управления риском (ПК-4, ПК-5)</p> <p>Анализ системного подхода к управлению рисками на примере конкретной организации. Анализ преимуществ и недостатков сложившейся в организации системы управления риском. Выявление направлений повышения эффективности системы управления рисками анализируемой организации на каждом из этапов управления.</p>

<p>Тема 5. Организационно-управленческий механизм риск-менеджмента (ПК-5, ПК-6)</p> <p>1. Распределение обязанностей по управлению рисками.</p> <p>2. Карты распределения ответственности.</p> <p>3. Разработка, корректировка и развитие интегрированной программы управления рисками:</p> <p>а) подпрограмма защиты от фатальных рисков</p> <p>б) подпрограмма защиты от стратегических рисков</p> <p>в) подпрограмма защиты непрерывности бизнеса и действий в ЧС</p> <p>г) подпрограмма рутинного управления рисками.</p>
<p>Тема 6. Поведенческие факторы в процессе управления рисками (ПК-5, ПК-6)</p> <p>Анализ источников формирования поведенческих рисков на примере конкретной организации.</p> <p>Классификация и анализ ключевых поведенческих рисков на примере конкретной организации.</p> <p>Анализ ключевых рисков работы с кадрами на примере конкретной организации.</p>
<p>Тема 7. Финансовые аспекты управления рисками (ПК-6)</p> <p>Анализ финансовых аспектов управления риском на примере конкретной организации.</p> <p>Осуществление оценки эффективности использования финансовых инструментов управления рисками на примере конкретной организации.</p>
<p>Тема 8. Стандартизация в риск-менеджменте (ПК-5)</p> <p>Анализ условий и проблем использования стандартов риск-менеджмента в практике управления рисками на примере конкретных организаций.</p>
<p>Тема 9. Классификация методов управления рисками (уклонение, локализация, диссипация, компенсация) и их характеристика (ПК-4)</p> <p>Анализ преимуществ, недостатков, особенностей использования каждого метода управления рисками. Анализ совместимости или взаимоисключаемости методов управления рисками.</p> <p>Определение оптимального метода (или методов) управления хозяйственным риском.</p>
<p>Тема 10. Организация процесса управления рисками (ПК-5, ПК-6)</p> <p>Проведение деловой игры, нацеленной на формирование у студентов практических навыков использования алгоритма процесса управления рисками в организации.</p>
<p>Тема 11. Принятие решений в процессе управления рисками (ПК-5, ПК-6)</p> <p>Формирование навыков применения правил и критериев принятия решений в ситуации риска и неопределенности. Анализ рискованной ситуации и определение оптимальной стратегии действий по снижению рисков из нескольких возможных вариантов.</p>
<p>Тема 12. Повышение экономической безопасности организации на основе управления рисками (ПК-4)</p> <p>Анализ роли, процессов и механизмов обеспечения риск-менеджмента в системе экономической безопасности (на примере экономической безопасности конкретной организации). Оценка реализации ключевых аспектов создания адаптивной системы обеспечения экономической безопасности на основе оценки и управления рисками (на примере конкретной организации).</p>

### 7.3. Содержание самостоятельной работы

Тема 1. Система обеспечения экономической безопасности организации: понятие и элементы (ПК-4)

Изучение понятийного аппарата темы, лекционного материала, глав рекомендованных учебников и дополнительных источников. Подготовка к тесту 1.

<p>Тема 2. Понятие, принципы и система управления рисками. Риск как объект управленческой диагностики (ПК-4) Изучение понятийного аппарата темы, лекционного материала, глав рекомендованных учебников и дополнительных источников. Подготовка к тесту 2.</p>
<p>Тема 3. Цели и задачи управления рисками (ПК-4, ПК-5) Изучение понятийного аппарата темы, лекционного материала, глав рекомендованных учебников и дополнительных источников. Подготовка к тесту 3.</p>
<p>Тема 4. Этапы управления риском (ПК-4, ПК-5) Изучение понятийного аппарата темы, лекционного материала, глав рекомендованных учебников и дополнительных источников. Подготовка к тесту 4.</p>
<p>Тема 5. Организационно-управленческий механизм риск-менеджмента (ПК-5, ПК-6) Изучение понятийного аппарата темы, лекционного материала, глав рекомендованных учебников и дополнительных источников. Подготовка к тесту 5.</p>
<p>Тема 6. Поведенческие факторы в процессе управления рисками (ПК-5, ПК-6) Изучение понятийного аппарата темы, лекционного материала, глав рекомендованных учебников и дополнительных источников. Подготовка к коллоквиуму.</p>
<p>Тема 7. Финансовые аспекты управления рисками (ПК-6) Изучение понятийного аппарата темы, лекционного материала, глав рекомендованных учебников и дополнительных источников. Подготовка к сдаче коллоквиума.</p>
<p>Тема 8. Стандартизация в риск-менеджменте (ПК-5) Изучение понятийного аппарата темы, лекционного материала, глав рекомендованных учебников и дополнительных источников. Подготовка к сдаче коллоквиума.</p>
<p>Тема 9. Классификация методов управления рисками (уклонение, локализация, диссипация, компенсация) и их характеристика (ПК-4) Изучение понятийного аппарата темы, лекционного материала, глав рекомендованных учебников и дополнительных источников. Подготовка к выполнению кейса 1.</p>
<p>Тема 10. Организация процесса управления рисками (ПК-5, ПК-6) Изучение понятийного аппарата темы, лекционного материала, глав рекомендованных учебников и дополнительных источников. Подготовка к выполнению кейса 1.</p>
<p>Тема 11. Принятие решений в процессе управления рисками (ПК-5, ПК-6) Изучение понятийного аппарата темы, лекционного материала, глав рекомендованных учебников и дополнительных источников. Подготовка к выполнению кейса 2.</p>
<p>Тема 12. Повышение экономической безопасности организации на основе управления рисками (ПК-4) Изучение понятийного аппарата темы, лекционного материала, глав рекомендованных учебников и дополнительных источников. Подготовка к выполнению кейса 2.</p>

7.3.1. Примерные вопросы для самостоятельной подготовки к зачету/экзамену  
Приложение 1

7.3.2. Практические задания по дисциплине для самостоятельной подготовки к зачету/экзамену  
Приложение 2

7.3.3. Перечень курсовых работ  
Приложение 3

7.4. Электронное портфолио обучающегося  
Размещаются курсовые работы

7.5. Методические рекомендации по выполнению контрольной работы  
Материалы не предусмотрены

7.6 Методические рекомендации по выполнению курсовой работы  
Приложение 7

## **8. ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ ДЛЯ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ**

### ***По заявлению студента***

В целях доступности освоения программы для лиц с ограниченными возможностями здоровья при необходимости кафедра обеспечивает следующие условия:

- особый порядок освоения дисциплины, с учетом состояния их здоровья;
- электронные образовательные ресурсы по дисциплине в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья;
- изучение дисциплины по индивидуальному учебному плану (вне зависимости от формы обучения);
- электронное обучение и дистанционные образовательные технологии, которые предусматривают возможности приема-передачи информации в доступных для них формах.
- доступ (удаленный доступ), к современным профессиональным базам данных и информационным справочным системам, состав которых определен РПД.

## **9. ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНОЙ И ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ**

**Сайт библиотеки УрГЭУ**

<http://lib.usue.ru/>

### **Основная литература:**

1. Баранников А. Л., Данилина М. В. Риск-менеджмент [Электронный ресурс]: Учебное пособие. - Москва: Русайнс, 2021. - 332 с. – Режим доступа: <https://book.ru/book/941863>

2. Касьяненко Т. Г., Маховикова Г. А. Анализ и оценка рисков в бизнесе [Электронный ресурс]: учебник и практикум для вузов. - Москва: Юрайт, 2023. - 381 с – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/510969>

3. Воронцовский А. В. Управление рисками [Электронный ресурс]:учебник и практикум для вузов. - Москва: Юрайт, 2023. - 485 с – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/511534>

#### **Дополнительная литература:**

1. Кузнецов И.Н. Бизнес-безопасность [Электронный ресурс]:Практическое пособие. - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2020. - 412 с. – Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/product/1092993>

2. Воронцова Ю. В., Панфилова Е. Е. Управление рисками организации производственной сферы и сферы услуг [Электронный ресурс]:Монография. - Москва: Русайнс, 2021. - 290 с. – Режим доступа: <https://book.ru/book/941460>

3. Васин С. М., Шутов В. С. Управление рисками на предприятии [Электронный ресурс]:Учебное пособие. - Москва: КноРус, 2021. - 299 с. – Режим доступа: <https://book.ru/book/936231>

4. Рыхтикова Н.А. Анализ и управление рисками организации [Электронный ресурс]:Учебное пособие. - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2021. - 248 – Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/product/1659054>

### **10. ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ВКЛЮЧАЯ ПЕРЕЧЕНЬ ЛИЦЕНЗИОННОГО ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ И ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ, ОНЛАЙН КУРСОВ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

#### **Перечень лицензионного программного обеспечения:**

Astra Linux Common Edition. Договор № 1 от 13 июня 2018, акт от 17 декабря 2018. Срок действия лицензии - без ограничения срока.

МойОфис стандартный. Соглашение № СК-281 от 7 июня 2017. Дата заключения - 07.06.2017. Срок действия лицензии - без ограничения срока.

#### **Перечень информационных справочных систем, ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:**

Справочно-правовая система Гарант. Договор № 58419 от 22 декабря 2015. Срок действия лицензии -без ограничения срока

Справочно-правовая система Консультант +. Срок действия лицензии до 31.12.2023



## **11. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

Реализация учебной дисциплины осуществляется с использованием материально-технической базы УрГЭУ, обеспечивающей проведение всех видов учебных занятий и научно-исследовательской и самостоятельной работы обучающихся:

Специальные помещения представляют собой учебные аудитории для проведения всех видов занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду УрГЭУ.

Все помещения укомплектованы специализированной мебелью и оснащены мультимедийным оборудованием спецоборудованием (информационно-телекоммуникационным, иным компьютерным), доступом к информационно-поисковым, справочно-правовым системам, электронным библиотечным системам, базам данных действующего законодательства, иным информационным ресурсам служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Для проведения занятий лекционного типа презентации и другие учебно-наглядные пособия, обеспечивающие тематические иллюстрации.