

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Силин Яков Петрович
Должность: Ректор
Дата подписания: 09.09.2021 14:45:14
Уникальный программный идентификатор:
24f866be2aca16484076a8cbb3c509a9531e605f

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет»

Одобрена
на заседании кафедры

24.12.2019 г.
протокол № 5
Зав. кафедрой Ткаченко И.Н.

Утверждена
Советом по учебно-методическим вопросам
и качеству образования

15 января 2020 г.

протокол № 5

Председатель

Карх Д.А.

(подпись)



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование дисциплины	Бизнес-моделирование
Направление подготовки	38.03.01 ЭКОНОМИКА
Профиль	Корпоративный бизнес и проектное управление
Форма обучения	заочная
Год набора	2020
Разработана:	
Доцент, к.э.н.	
Евсеева М.В.	

Екатеринбург
2020 г.

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	3
1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ	3
2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП	3
3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ	3
4. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ОПОП	3
5. ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН	4
6. ФОРМЫ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ШКАЛЫ ОЦЕНИВАНИЯ	4
7. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ	7
8. ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ ДЛЯ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ	11
9. ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНОЙ И ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ	11
10. ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ВКЛЮЧАЯ ПЕРЕЧЕНЬ ЛИЦЕНЗИОННОГО ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ И ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ, ОНЛАЙН КУРСОВ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ	11
11. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ	12

ВВЕДЕНИЕ

Рабочая программа дисциплины является частью основной профессиональной образовательной программы высшего образования - программы бакалавриата, разработанной в соответствии с ФГОС ВО

ФГОС ВО	Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования по направлению подготовки 38.03.01 ЭКОНОМИКА (уровень бакалавриата) (приказ Минобрнауки России от 12.11.2015г. №1327)
ПС	

1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью освоения дисциплины является формирование у студента навыков построения бизнес-моделей современных компаний.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП

Дисциплина относится к вариативной части учебного плана.

3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Промежуточный контроль	Часов					3.е.
	Всего за семестр	Контактная работа (по уч.зан.)			Самостоятельная работа в том числе подготовка контрольных и курсовых	
		Всего	Лекции	Практические занятия, включая курсовое проектирование		
Семестр 8						
Экзамен	324	12	4	8	303	9

4. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ОПОП

В результате освоения ОПОП у выпускника должны быть сформированы компетенции, установленные в соответствии ФГОС ВО.

Профессиональные компетенции (ПК)

Шифр и наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенций
аналитическая, научно-исследовательская	
ПК-5 способностью анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и т.д. и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений	ИД-1.ПК-5 Знать: финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств. Уметь: анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств. Владеть навыками (трудовые действия) использования полученных сведений для принятия управленческих решений.
организационно-управленческая	

ПК-11 способностью критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений и разработать и обосновать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий	ИД-1.ПК-11 Знать: критерии социально-экономической эффективности, виды рисков с целью принятия обоснованных управленческих решений. Уметь: критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений. Владеть навыками (трудовые действия) разработки и обоснования предложений по совершенствованию управленческих решений с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий.
--	---

5. ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН

Тема	Часов						
	Наименование темы	Всего часов	Контактная работа (по уч.зан.)			Самост. работа	Контроль самостоятельной работы
			Лекции	Лабораторные	Практические занятия		
Семестр 8		315					
Тема 1.	Введение в бизнес-моделирование. Понятие «бизнес-модель». Эволюция бизнес-моделей. Типы.	26,5	0,5			26	
Тема 2.	Стратегия и бизнес-модель.	31,5	0,5			31	
Тема 3.	Построение бизнес-модели. Оценка эффективности бизнес-модели.	32,5	0,5		2	30	
Тема 4.	Ресурсная модель компании. Ключевая компетенция.	31	0,5		0,5	30	
Тема 5.	Клиентская ценность как основа построения бизнес-модели.	31	0,5		0,5	30	
Тема 6.	Построение бизнес-модели на основе трансформации бизнес-процессов.	30,5			0,5	30	
Тема 7.	Проектирование бизнес-процессов при изменении модели клиентской	33	0,5		0,5	32	
Тема 8.	Проектирование бизнес-процессов при изменении ресурсной модели	33	0,5		0,5	32	
Тема 9.	Интеграционные образования при формировании бизнес-модели.	30,5			0,5	30	
Тема 10.	Моделирование стоимости бизнеса: факторы создания и разрушения стоимости.	35,5	0,5		3	32	

6. ФОРМЫ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ШКАЛЫ ОЦЕНИВАНИЯ

Раздел/Тема	Вид оценочного средства	Описание оценочного средства	Критерии оценивания
Текущий контроль (Приложение 4)			

Тема 1-3	Тест. (Приложение 4)	Срезовая оценка знаний по пройденным темам 1-2. Содержит закрытые вопросы.	Количество баллов = количество правильных ответов. Максимальное количество баллов - 15.
Тема 4-6	Практическое задание. (Приложение 4)	Задача на оценку сформированности навыков идентификации и описания бизнес-модели.	Правильность решения задания. Максимальное количество баллов - 10.
Тема 5-10	Проектное задание. (Приложение 4)	Проектное задание направлено на оценку сформированности компетенций по анализу и проектированию бизнес-процессов целевой бизнес-модели.	1) Правильность представления компонентов бизнес-модели 2) Корректность формирования целевой бизнес-модели 3) Правильность определения вариантов трансформации бизнес-модели Максимальное количество баллов - 25.
Промежуточный контроль (Приложение 5)			
8 семестр (Эк)	Билет к экзамену. (Приложение 5)	Содержит открытые вопросы (1) и практическое задание (2).	(1) Оценка сформированности теоретических знаний. (2) Оценка сформированности навыков анализа текущей и проектирования целевой бизнес- модели. Правильность ответов и решения практической части экзаменационного билета. Максимальное количество баллов - 50.

ОПИСАНИЕ ШКАЛ ОЦЕНИВАНИЯ

Показатель оценки освоения ОПОП формируется на основе объединения текущей и промежуточной аттестации обучающегося.

Показатель рейтинга по каждой дисциплине выражается в процентах, который показывает уровень подготовки студента.

Текущая аттестация. Используется 100-балльная система оценивания. Оценка работы студента в течении семестра осуществляется преподавателем в соответствии с разработанной им системой оценки учебных достижений в процессе обучения по данной дисциплине.

В рабочих программах дисциплин и практик закреплены виды текущей аттестации, планируемые результаты контрольных мероприятий и критерии оценки учебных достижений.

В течение семестра преподавателем проводится не менее 3-х контрольных мероприятий, по оценке деятельности студента. Если посещения занятий по дисциплине включены в рейтинг, то данный показатель составляет не более 20% от максимального количества баллов по дисциплине.

Промежуточная аттестация. Используется 5-балльная система оценивания. Оценка работы студента по окончанию дисциплины (части дисциплины) осуществляется преподавателем в соответствии с разработанной им системой оценки достижений студента в процессе обучения по данной дисциплине. Промежуточная аттестация также проводится по окончанию формирования компетенций.

Порядок перевода рейтинга, предусмотренных системой оценивания, по дисциплине, в пятибалльную систему.

Высокий уровень – 100% - 70% - отлично, хорошо.

Средний уровень – 69% - 50% - удовлетворительно.

Показатель оценки	По 5-балльной системе	Характеристика показателя
100% - 85%	отлично	обладают теоретическими знаниями в полном объеме, понимают, самостоятельно умеют применять, исследовать, идентифицировать, анализировать, систематизировать, распределять по категориям, рассчитать показатели, классифицировать, разрабатывать модели, алгоритмизировать, управлять, организовать, планировать процессы исследования, осуществлять оценку результатов на высоком уровне
84% - 70%	хорошо	обладают теоретическими знаниями в полном объеме, понимают, самостоятельно умеют применять, исследовать, идентифицировать, анализировать, систематизировать, распределять по категориям, рассчитать показатели, классифицировать, разрабатывать модели, алгоритмизировать, управлять, организовать, планировать процессы исследования, осуществлять оценку результатов. Могут быть допущены недочеты, исправленные студентом самостоятельно в процессе работы (ответа и т.д.)
69% - 50%	удовлетворительно	обладают общими теоретическими знаниями, умеют применять, исследовать, идентифицировать, анализировать, систематизировать, распределять по категориям, рассчитать показатели, классифицировать, разрабатывать модели, алгоритмизировать, управлять, организовать, планировать процессы исследования, осуществлять оценку результатов на среднем уровне. Допускаются ошибки, которые студент затрудняется исправить самостоятельно.
49 % и менее	неудовлетворительно	обладают не полным объемом общих теоретическими знаниями, не умеют самостоятельно применять, исследовать, идентифицировать, анализировать, систематизировать, распределять по категориям, рассчитать показатели, классифицировать, разрабатывать модели, алгоритмизировать, управлять, организовать, планировать процессы исследования, осуществлять оценку результатов. Не сформированы умения и навыки для решения
100% - 50%	зачтено	характеристика показателя соответствует «отлично», «хорошо», «удовлетворительно»
49 % и менее	не зачтено	характеристика показателя соответствует «неудовлетворительно»

7. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

7.1. Содержание лекций

<p>Тема 1. Введение в бизнес-моделирование. Понятие «бизнес-модель». Эволюция бизнес-моделей. Типы.</p> <p>Введение в бизнес-моделирование. Понятие «бизнес-модель». Эволюция бизнес-моделей. Типы.</p>
<p>Тема 2. Стратегия и бизнес-модель. Взаимосвязь стратегии и бизнес-модели компании.</p>
<p>Тема 3. Построение бизнес-модели. Оценка эффективности бизнес-модели.</p> <p>Шаблон бизнес-модели Остервальдера и Пинье. Модель 4W. Подходы к оценке эффективности бизнес-модели компании.</p>
<p>Тема 4. Ресурсная модель компании. Ключевая компетенция.</p> <p>Ресурсная модель компании. Ключевая компетенция.</p>
<p>Тема 5. Клиентская ценность как основа построения бизнес-модели.</p> <p>Ценность для потребителя. Элементы ценности. Каналы доставки ценности для потребителя.</p>
<p>Тема 6. Построение бизнес-модели на основе трансформации бизнес-процессов.</p> <p>Построение бизнес-модели на основе трансформации бизнес-процессов.</p>
<p>Тема 7. Проектирование бизнес-процессов при изменении модели клиентской ценности.</p> <p>Проектирование бизнес-процессов при изменении модели клиентской ценности.</p>
<p>Тема 8. Проектирование бизнес-процессов при изменении ресурсной модели компании.</p> <p>Проектирование бизнес-процессов при изменении ресурсной модели компании.</p>
<p>Тема 9. Интеграционные образования при формировании бизнес-модели.</p> <p>Интеграционные образования при формировании бизнес-модели.</p>
<p>Тема 10. Моделирование стоимости бизнеса: факторы создания и разрушения стоимости.</p> <p>Концепция стоимости бизнеса. Факторы стоимости бизнеса. Система индикаторов создания и разрушения стоимости бизнеса. Управление стоимостью бизнеса.</p>

7.2 Содержание практических занятий и лабораторных работ

<p>Тема 1. Введение в бизнес-моделирование. Понятие «бизнес-модель». Эволюция бизнес-моделей. Типы.</p>
<p>Тема 2. Стратегия и бизнес-модель. Анализ экспертной литературы из открытых источников по теме.</p>

Тема 3. Построение бизнес-модели. Оценка эффективности бизнес-модели. <u>Решение практических заданий по теме.</u>
Тема 4. Ресурсная модель компании. Ключевая компетенция. <u>Решение практических заданий по теме.</u>
Тема 5. Клиентская ценность как основа построения бизнес-модели. <u>Решение практических заданий по теме.</u>
Тема 6. Построение бизнес-модели на основе трансформации бизнес-процессов. <u>Решение практических заданий по теме.</u>
Тема 7. Проектирование бизнес-процессов при изменении модели клиентской ценности. <u>Решение практических заданий по теме.</u>
Тема 8. Проектирование бизнес-процессов при изменении ресурсной модели компании. <u>Решение практических заданий по теме.</u>
Тема 9. Интеграционные образования при формировании бизнес-модели. <u>Решение практических заданий по теме.</u>
Тема 10. Моделирование стоимости бизнеса: факторы создания и разрушения стоимости. <u>Решение практических заданий по теме.</u>

7.3. Содержание самостоятельной работы

Тема 1. Введение в бизнес-моделирование. Понятие «бизнес-модель». Эволюция бизнес-моделей. Типы. <u>Самостоятельная подготовка по материалам курса.</u>
Тема 2. Стратегия и бизнес-модель. <u>Самостоятельная подготовка по материалам курса.</u>
Тема 3. Построение бизнес-модели. Оценка эффективности бизнес-модели. <u>Самостоятельная подготовка по материалам курса.</u>
Тема 4. Ресурсная модель компании. Ключевая компетенция. <u>Самостоятельная подготовка по материалам курса.</u>
Тема 5. Клиентская ценность как основа построения бизнес-модели. <u>Самостоятельная подготовка по материалам курса.</u>

<p>Тема 6. Построение бизнес-модели на основе трансформации бизнес-процессов.</p> <p><u>Самостоятельная подготовка по материалам курса.</u></p>
<p>Тема 7. Проектирование бизнес-процессов при изменении модели клиентской ценности.</p> <p><u>Самостоятельная подготовка по материалам курса.</u></p>
<p>Тема 8. Проектирование бизнес-процессов при изменении ресурсной модели компании.</p> <p><u>Самостоятельная подготовка по материалам курса.</u></p>
<p>Тема 9. Интеграционные образования при формировании бизнес-модели.</p> <p><u>Самостоятельная подготовка по материалам курса.</u></p>
<p>Тема 10. Моделирование стоимости бизнеса: факторы создания и разрушения стоимости.</p> <p><u>Самостоятельная подготовка по материалам курса.</u></p>

7.3.1. Примерные вопросы для самостоятельной подготовки к зачету/экзамену
Приложение 1.

7.3.2. Практические задания по дисциплине для самостоятельной подготовки к зачету/экзамену
Приложение 2.

7.3.3. Перечень курсовых работ
Не предусмотрено учебным планом.

7.4. Электронное портфолио обучающегося
Материалы не размещаются.

7.5. Методические рекомендации по выполнению контрольной работы
Не предусмотрено учебным планом.

7.6 Методические рекомендации по выполнению курсовой работы
Не предусмотрено учебным планом.

8. ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ ДЛЯ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ

По заявлению студента

В целях доступности освоения программы для лиц с ограниченными возможностями здоровья при необходимости кафедра обеспечивает следующие условия:

- особый порядок освоения дисциплины, с учетом состояния их здоровья;
- электронные образовательные ресурсы по дисциплине в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья;
- изучение дисциплины по индивидуальному учебному плану (вне зависимости от формы обучения);
- электронное обучение и дистанционные образовательные технологии, которые предусматривают возможности приема-передачи информации в доступных для них формах.
- доступ (удаленный доступ), к современным профессиональным базам данных и информационным справочным системам, состав которых определен РПД.

9. ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНОЙ И ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Сайт библиотеки УрГЭУ

<http://lib.usue.ru/>

Основная литература:

1. Арустамов Э. А.. Основы бизнеса [Электронный ресурс]:учебник для студентов экономических вузов. - Москва: Дашков и К°, 2017. - 232 с. – Режим доступа: <http://znanium.com/go.php?id=512616>

2. Гассман О., Франкенбергер К., Шик М., Бакушева Е.. Бизнес-модели: 55 лучших шаблонов [Электронный ресурс]:производственно-практическое издание. - Москва: Альпина Паблицер, 2016. - 432 с. – Режим доступа: <http://znanium.com/go.php?id=912217>

3. Хаммер М., Хершман Л., Иутина М.. Быстрее, лучше, дешевле. Девять методов реинжиниринга бизнес-процессов [Электронный ресурс]:пер. с англ.. - Москва: Альпина Паблицер, 2016. - 356 с. – Режим доступа: <http://znanium.com/go.php?id=912332>

4. Бобрышев А. Д., Тумин В. М., Тарабрин К. М., Бобрышев А. Д., Тумин В. М.. Бизнес-модели в управлении устойчивым развитием предприятий [Электронный ресурс]:учебник для студентов вузов, обучающихся по укрупненным группам специальностей 27.00.00 «Управление в технических системах», 38.00.00 «Экономика и управление». - Москва: ИНФРА-М, 2019. - 289 с. – Режим доступа: <http://znanium.com/go.php?id=991927>

Дополнительная литература:

1. Волков А. С., Марченко А. А.. Бизнес-планирование [Электронный ресурс]:учебное пособие. - Москва: РИОР: ИНФРА-М, 2016. - 81 с. – Режим доступа: <http://znanium.com/go.php?id=534877>

2. Ивашковская И. В.. Моделирование стоимости компании. Стратегическая ответственность советов директоров [Электронный ресурс]:монография. - Москва: ИНФРА-М, 2018. - 430 с. – Режим доступа: <http://znanium.com/go.php?id=929697>

3. Гарнов А. П., Краснобаева О. В.. Инвестиционное проектирование [Электронный ресурс]:учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика» (квалификация (степень) «бакалавр»). - Москва: ИНФРА-М, 2018. - 254 с. – Режим доступа: <http://znanium.com/go.php?id=972675>

4. Елиферов В. Г., Репин В. В.. Бизнес-процессы. Регламентация и управление [Электронный ресурс]:учебник для слушателей образовательных учреждений, обучающихся по программе МВА и другим программам подготовки управленческих кадров. - Москва: ИНФРА-М, 2019. - 319 с. – Режим доступа: <http://znanium.com/go.php?id=1020015znanium.com>

10. ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ВКЛЮЧАЯ ПЕРЕЧЕНЬ

ЛИЦЕНЗИОННОГО ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ И ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ, ОНЛАЙН КУРСОВ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Перечень лицензионное программное обеспечение:

Astra Linux Common Edition. Договор № 1 от 13 июня 2018, акт от 17 декабря 2018. Срок действия лицензии - без ограничения срока.

МойОфис стандартный. Соглашение № СК-281 от 7 июня 2017. Дата заключения - 07.06.2017. Срок действия лицензии - без ограничения срока.

Libre Office. Лицензия GNU LGPL. Срок действия лицензии - без ограничения срока.

Перечень информационных справочных систем, ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

-Справочно-правовая система Консультант +. Договор № 194-У-2019 от 09.01.2020. Срок действия лицензии до 31.12.2020

Справочно-правовая система Гарант. Договор № 58419 от 22 декабря 2015. Срок действия лицензии -без ограничения срока

11. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Реализация учебной дисциплины осуществляется с использованием материально-технической базы УрГЭУ, обеспечивающей проведение всех видов учебных занятий и научно-исследовательской и самостоятельной работы обучающихся:

Специальные помещения представляют собой учебные аудитории для проведения всех видов занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду УрГЭУ.

Все помещения укомплектованы специализированной мебелью и оснащены мультимедийным оборудованием спецоборудованием (информационно-телекоммуникационным, иным компьютерным), доступом к информационно-поисковым, справочно-правовым системам, электронным библиотечным системам, базам данных действующего законодательства, иным информационным ресурсам служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Для проведения занятий лекционного типа презентации и другие учебно-наглядные пособия. обеспечивающие тематические иллюстрации.