

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Силин Яков Петрович
Должность: Ректор
Дата подписания: 11.06.2026 13:30:35
Уникальный программный ключ:
24f866be2aca16484036a8cbb3c509a9531e605f

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет»

Утверждена
на заседании кафедры
25.11.2025 г.
протокол № 6
Зав. кафедрой Плахин А.Е.

Утверждена
Советом по учебно-методическим
вопросам и качеству образования

16 декабря 2025 г.

протокол №

Председатель

Карх Д.А.



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование дисциплины	Антикризисное управление
Направление подготовки	38.03.02 Менеджмент
Профиль	Организация и планирование бизнеса
Форма обучения	очная
Год набора	2026

Разработана:
Доцент, к.э.н.
Шенина Е.Г.

Екатеринбург
2025 г.

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	3
1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ	3
2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП	3
3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ	3
4. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ОПОП	3
5. ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН	4
6. ФОРМЫ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ШКАЛЫ ОЦЕНИВАНИЯ	4
7. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ	6
8. ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ ДЛЯ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ	9
9. ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНОЙ И ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ	9
10. ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ВКЛЮЧАЯ ПЕРЕЧЕНЬ ЛИЦЕНЗИОННОГО ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ, ОНЛАЙН КУРСОВ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ	9
11. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ	10

ВВЕДЕНИЕ

Рабочая программа дисциплины является частью основной профессиональной образовательной программы высшего образования - программы бакалавриата, разработанной в соответствии с ФГОС ВО

ФГОС ВО	Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования- бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 970)
---------	--

1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Развить системный подход в понимании принципов и механизмов антикризисного управления предприятием, включающих как общеэкономические понятия кризисов, оценку кризисных состояний предприятия, с учетом влияния рисков на деятельность предприятия, так и стратегию и тактику антикризисного управления.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП

Дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений.

3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Промежуточная аттестация	Часов					З.е.
	Всего за семестр	Контактная работа (по уч.зан.)			Самостоятельная работа в том числе подготовка контрольных и курсовых	
		Всего	Лекции	Практические занятия, включая курсовое проектирование		
Семестр 7						
Зачет	108	48	24	24	60	3
Семестр 8						
Экзамен	216	24	12	12	165	6
	324	72	36	36	225	9

4. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ОПОП

В результате освоения ОПОП у выпускника должны быть сформированы компетенции, установленные в соответствии ФГОС ВО.

Шифр и наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенций
информационно-аналитический	
ПК - 1 Формирование комплекса исходных данных для оперативного планирования	ИД-1.ПК-1 Знать: Методы и инструменты оперативного планирования Календарно-плановые нормативы Показатели оперативного планирования Постановка оптимизационных задач планирования и методы их решения Документооборот в организации Современные информационные технологии планирования в машиностроительной организации

П К - 1 Формирование комплекса исходных данных для оперативного планирования	ИД-2.ПК-1 Уметь: Выбирать оптимальные методы и инструменты планирования Определять и анализировать исходные данные для планирования Налаживать взаимодействие между подразделениями Организовывать документооборот Работать с базами данных
	ИД-3.ПК-1 Иметь практический опыт: Обоснование структуры исходных данных Сбор исходных данных Проверка достоверности исходных данных Оценка ситуации в случаях, когда отсутствуют оперативные исходные данные Выбор методов и инструментов планирования Разработка форм плановых документов Выбор формы представления исходных данных для оперативного планирования

5. ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН

Тема	Наименование темы	Всего часов	Контактная работа (по уч.зан.)			Самост. работа	Контроль самостоятельной работы
			Лекции	Лабораторные	Практические занятия		
			Часов				
Семестр 7		54					
Тема 1.	Кризисы в социально-экономическом развитии,	54	12		12	30	
Семестр 7		54					
Тема 2.	Политика управления финансовыми рисками	54	12		12	30	
Семестр 8		95					
Тема 3.	Оценка кризисных и предкризисных состояний	95	6		6	83	
Семестр 8		94					
Тема 4.	Стратегия и тактика антикризисного управления	94	6		6	82	

6. ФОРМЫ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ШКАЛЫ ОЦЕНИВАНИЯ

Раздел/Тема	Вид оценочного средства	Описание оценочного средства	Критерии оценивания
Текущий контроль (Приложение 4)			
Тема 1	Тест 1 (Приложение 4)	7 вопросов	3 балла за каждый правильный ответ
Тема 2	Тест 2 (Приложение 4)	10 вопросов	2 балла за каждый правильный ответ
Тема 3-4	Тест 3 (Приложение 4)	7 вопросов	3 балла за каждый правильный ответ
Промежуточная аттестация (Приложение 5)			

7 семестр (За)	Билеты к зачету(Приложение 5)	В каждом билете 2 теоретических вопроса	Аттестация студентов по дисциплине производится по уровню достигнутого результата в формировании соответствующих компетенций От 51 - зачет Менее 50% - незачет
8 семестр(Эк)	Билеты к экзамену(Приложение 5)	В каждом билете 2 теоретических вопроса и практическое задание	Аттестация студентов по дисциплине производится по уровню достигнутого результата в формировании соответствующих компетенций От 85% - отлично От 75 до 84% - хорошо От 51 до 74% - удовлетворительно Менее 50% - неудовлетворительно

ОПИСАНИЕ ШКАЛ ОЦЕНИВАНИЯ

Показатель оценки освоения ОПОП формируется на основе объединения текущего контроля и промежуточной аттестации обучающегося.

Показатель рейтинга по каждой дисциплине выражается в процентах, который показывает уровень подготовки студента.

Текущий контроль. Используется 100-балльная система оценивания. Оценка работы студента в течение семестра осуществляется преподавателем в соответствии с разработанной им системой оценки учебных достижений в процессе обучения по данной дисциплине.

В рабочих программах дисциплин и практик закреплены виды текущего контроля, планируемые результаты контрольных мероприятий и критерии оценки учебных достижений.

В течение семестра преподавателем проводится не менее 3-х контрольных мероприятий, по оценке деятельности студента. Если посещения занятий по дисциплине включены в рейтинг, то данный показатель составляет не более 20% от максимального количества баллов по дисциплине.

Промежуточная аттестация. Используется 5-балльная система оценивания. Оценка работы студента по окончании дисциплины (части дисциплины) осуществляется преподавателем в соответствии с разработанной им системой оценки достижений студента в процессе обучения по данной дисциплине. Промежуточная аттестация также проводится по окончании формирования компетенций.

Порядок перевода рейтинга, предусмотренных системой оценивания, по дисциплине, в пятибалльную систему.

Высокий уровень – 100% - 70% - отлично, хорошо.

Средний уровень – 69% - 50% - удовлетворительно.

Показатель оценки	По 5-балльной системе	Характеристика показателя
100% - 85%	отлично	обладают теоретическими знаниями в полном объеме, понимают, самостоятельно умеют применять, исследовать, идентифицировать, анализировать, систематизировать, распределять по категориям, рассчитать показатели, классифицировать, разрабатывать модели, алгоритмизировать, управлять, организовать, планировать процессы исследования, осуществлять оценку результатов на высоком уровне
84% - 70%	хорошо	обладают теоретическими знаниями в полном объеме, понимают, самостоятельно умеют применять, исследовать, идентифицировать, анализировать, систематизировать, распределять по категориям, рассчитать показатели, классифицировать, разрабатывать модели, алгоритмизировать, управлять, организовать, планировать процессы исследования, осуществлять оценку результатов. Могут быть допущены недочеты, исправленные студентом самостоятельно в процессе работы (ответаи т.д.)
69% - 50%	удовлетворительно	обладают общими теоретическими знаниями, умеют применять, исследовать, идентифицировать, анализировать, систематизировать, распределять по категориям, рассчитать показатели, классифицировать, разрабатывать модели, алгоритмизировать, управлять, организовать, планировать процессы исследования, осуществлять оценку результатов на среднем уровне. Допускаются ошибки, которые студент затрудняется исправить самостоятельно.
49 % и менее	неудовлетворительно	обладают не полным объемом общих теоретическими знаниями, не умеют самостоятельно применять, исследовать, идентифицировать, анализировать, систематизировать, распределять по категориям, рассчитать показатели, классифицировать, разрабатывать модели, алгоритмизировать, управлять, организовать, планировать процессы исследования, осуществлять оценку результатов. Не сформированы умения и навыки для
100% - 50%	зачтено	характеристика показателя соответствует «отлично», «хорошо», «удовлетворительно»
49 % и менее	не зачтено	характеристика показателя соответствует «неудовлетворительно»

7. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

7.1. Содержание лекций

Тема 1. Кризисы в социально-экономическом развитии, тенденции и свойства
Кризисы в социально-экономическом развитии, тенденции и свойства. Понятие кризиса в социально-экономическом развитии и причины его возникновения.
Типология основные свойства кризисов.
Признаки кризиса.
Механизмы регулирования кризисной ситуации в экономике, фазы цикла и их проявление.

Тема 2. Политика управления финансовыми рисками
Политика управления финансовыми рисками.
Цель, содержание и значение риск-менеджмента.
Условия формирования эффективной системы риск-менеджмента.
Этапы процесса управления финансовыми рисками.
Организация риск-менеджмента на предприятии.

Тема 3. Оценка кризисных и предкризисных состояний предприятий
Оценка кризисных и предкризисных состояний предприятий. Мониторинг финансового состояния предприятий.
Неплатежеспособность предприятий.
Диагностика статического состояния предприятия.
Основные показатели диагностирования. Основные группы коэффициентов.
Методы оценки финансовой деятельности и финансового состояния предприятия.

Тема 4. Стратегия и тактика антикризисного управления (ПК-1)
Стратегия и тактика антикризисного управления. Роль стратегии в антикризисном управлении.
Анализ альтернатив и выбор стратегии антикризисного управления.
Реализация выбранной антикризисной стратегии.
Понятие о риске в антикризисном управлении.

7.2 Содержание практических занятий и лабораторных работ

Тема 2. Политика управления финансовыми рисками
Характеристика составляющих системы риска, управление рисками, страхование рисков.
Принципы управления финансовыми рисками.
Система управления рисками.
Реализация политики управления финансовыми рисками.
Цель, содержание и значение риск-менеджмента.

Тема 3. Оценка кризисных и предкризисных состояний предприятий
Показатели диагностирования кризисной ситуации в организации: коэффициент текущей ликвидности, коэффициент обеспеченности собственными средствами, коэффициенты восстановления и утраты платежеспособности. Метод рейтинговой оценки финансовой деятельности. Метод балльной оценки финансового состояния предприятия.

Тема 4. Стратегия и тактика антикризисного управления (ПК-1)
Методы оценки неопределенности и риска при выработке стратегии и тактики антикризисного управления. Принципы снижения риска в антикризисном управлении фирмой.
Планирование мероприятий по предупреждению наступления рисков и снижению уровня негативного воздействия рисков. Учет, контроль и анализ рисков в системе антикризисного управления.

7.3. Содержание самостоятельной работы

Тема 2. Политика управления финансовыми рисками

Изучение понятийного аппарата темы, лекционного материала, глав рекомендованных учебников и дополнительных источников. Вопросы для самопроверки:

1. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций.
2. Стратегия антикризисного управления: этапы и содержание
3. Сущность кризисных явлений и факторы, приводящие к их возникновению.

Тема 3. Оценка кризисных и предкризисных состояний предприятий

Изучение понятийного аппарата темы, лекционного материала, глав рекомендованных учебников и дополнительных источников. Вопросы для самопроверки:

1. Диагностика кризисного состояния предприятия.
2. Методы оценки финансового состояния организации.
3. Банкротство как метод структурной реорганизации экономики.

Тема 4. Стратегия и тактика антикризисного управления (ПК-1)

Изучение понятийного аппарата темы, лекционного материала, глав рекомендованных учебников и дополнительных источников. Вопросы для самопроверки:

1. Сущность, цели и задачи антикризисного управления.
2. Симптомы и причины кризисного состояния предприятия.
3. Показатели эффективности антикризисного управления.
4. Структура, функции и принципы системы антикризисного управления предприятием.

7.3.1. Примерные вопросы для самостоятельной подготовки к зачету/экзамену Приложение 1

7.3.2. Практические задания по дисциплине для самостоятельной подготовки к зачету/экзамену Приложение 2

7.3.3. Перечень курсовых работ Учебным планом не предусмотрено

7.4. Электронное портфолио обучающегося Материалы не размещаются

7.5. Методические рекомендации по выполнению контрольной работы Учебным планом не предусмотрено

7.6 Методические рекомендации по выполнению курсовой работы Учебным планом не предусмотрено

8. ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ ДЛЯ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ

По заявлению студента

В целях доступности освоения программы для лиц с ограниченными возможностями здоровья при необходимости кафедра обеспечивает следующие условия:

- особый порядок освоения дисциплины, с учетом состояния их здоровья;
- электронные образовательные ресурсы по дисциплине в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья;
- изучение дисциплины по индивидуальному учебному плану (вне зависимости от формы обучения);
- электронное обучение и дистанционные образовательные технологии, которые предусматривают возможности приема-передачи информации в доступных для них формах.
- доступ (удаленный доступ), к современным профессиональным базам данных и информационным справочным системам, состав которых определен РПД.

9. ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНОЙ И ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Сайт библиотеки УрГЭУ

<http://lib.usue.ru/>

Основная литература:

2. Бобылева А. З., Пеганова О. М. Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса в 2 ч. Часть 2 [Электронный ресурс]: Учебник и практикум для вузов. - Москва: Юрайт, 2021. - 279 – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/474972>

Дополнительная литература:

2. Ряховская А. Н., Крюкова О. Г., Алферов В. Н., Распопов В. М., Арсенова Е. В., Кован С. Е., Ушанов П. В., Ряховская А. Н. Антикризисное бизнес-регулирование: [монография]. - Москва: Магистр: ИНФРА-М, 2012. - 237

10. ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ВКЛЮЧАЯ ПЕРЕЧЕНЬ ЛИЦЕНЗИОННОГО ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ И ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ, ОНЛАЙН КУРСОВ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Перечень лицензионного программного обеспечения:

Microsoft Windows 10 .Договор № 52/223-ПО/2020 от 13.04.2020, Акт № Тг000523459 от 14.10.2020. Срок действия лицензии -Без ограничения срока.

Microsoft Office 2016.Договор № 52/223-ПО/2020 от 13.04.2020, Акт № Тг000523459 от 14.10.2020 Срок действия лицензии -Без ограничения срока.

Перечень информационных справочных систем, ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

Справочно-правовая система Консультант +. Договор № 143/223-У/2025 от 02.12.2025 Срок действия лицензии до 31.12.2026

Справочно-правовая система Гарант. Договор № 58419 от 22 декабря 2015. Срок действия лицензии -без ограничения срока

11. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Реализация учебной дисциплины осуществляется с использованием материально-технической базы УрГЭУ, обеспечивающей проведение всех видов учебных занятий и научно-исследовательской и самостоятельной работы обучающихся:

Специальные помещения представляют собой учебные аудитории для проведения всех видов занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду УрГЭУ.

Все помещения укомплектованы специализированной мебелью и оснащены мультимедийным оборудованием спецоборудованием (информационно-телекоммуникационным, иным компьютерным), доступом к информационно-поисковым, справочно-правовым системам, электронным библиотечным системам, базам данных действующего законодательства, иным информационным ресурсам служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Для проведения занятий лекционного типа презентации и другие учебно-наглядные пособия, обеспечивающие тематические иллюстрации.

7.3.1. Примерные вопросы для самостоятельной подготовки к зачету

1. Банкротство как метод структурной реорганизации экономики.
2. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций.
3. Государственное регулирование антикризисных ситуаций в условиях градообразующих предприятий.
4. Государственное регулирование кризисных ситуаций в условиях естественных монополий.
5. Государственное регулирование кризисных ситуаций на предприятиях.
6. Государственное регулирование процессов санации в экономике.
7. Диагностика кризисного состояния предприятия.
8. Кризис и его роль в социально-экономическом развитии.
9. Методы оценки финансового состояния организации.
10. Описание статей баланса предприятия, показывающих наличие признаков кризиса (по конкретному предприятию).
11. Определение антикризисного управления.
12. Организация и реализация выбранной антикризисной стратегии.
13. Основные причины возникновения кризисов.
14. Основные схемы финансового регулирования кризисной ситуации.
15. Основные этапы кризиса предприятия.
16. Показатели и критерии несостоятельности предприятий и организаций.
17. Показатели эффективности антикризисного управления.
18. Причины возникновения кризисов, методы их преодоления в различных условиях.
19. Программы антикризисного финансового оздоровления.
20. Разновидности кризисов.
21. Разработка антикризисной стратегии организации.
22. Расчет и оценка эффективности использования капитала предприятия.
23. Реализация политики управления финансовыми рисками.
24. Роль стратегии в антикризисном управлении.
25. Роль человеческого фактора в кризисных ситуациях.
26. Симптомы и причины кризисного состояния предприятия.
27. Стратегия антикризисного управления: этапы и содержание
28. Стратегия и тактика в антикризисном управлении.
29. Структура, функции и принципы системы антикризисного управления предприятием.
30. Сущность кризисных явлений и факторы, приводящие к их возникновению.
31. Сущность, цели и задачи антикризисного управления.
32. Тактика антикризисного управления.
33. Технология антикризисного управления (понятие, общая технологическая схема процесса управления в кризисной ситуации).
34. Технология разработки управленческих решений и параметры контроля.
35. Типичные варианты управленческих воздействий в целях финансового оздоровления деятельности предприятия (организации).
36. Финансовый анализ как инструмент антикризисного управления.
37. Этапы и меры возможной стабилизации финансового состояния предприятия (организации).

7.3.1. Примерные вопросы для самостоятельной подготовки к экзамену

1. Понятие кризиса в социально-экономическом развитии и причины его возникновения, типология кризисов.
2. Признаки кризиса, их распознавание и преодоление, человеческий фактор антикризисного управления.
3. Сущность и закономерности экономических кризисов, причины экономических кризисов.
4. Фазы цикла кризиса и их появления, виды экономических кризисов и их динамика.
5. Общие и специфические, внешние и внутренние факторы рискованного развития организации.
6. Возникновение кризисов в развитии организации, тенденции циклического развития организации.
7. Управляемые и неуправляемые процессы антикризисного развития, возможность, необходимость и проблематика антикризисного управления.
8. Признаки, особенности и эффективность антикризисного управления.
9. Основные параметры и этапы диагностирования проблем управления.
10. Методы диагностики кризиса и информация в диагностике.
11. Цели и функции маркетинга в антикризисном управлении.
12. Виды и порядок осуществления реорганизационных процедур.
13. Природа и классификация управленческих рисков, антикризисное управление риском.
14. Инновационный процесс как фактор антикризисного управления, инновационный потенциал предприятия, его роль в антикризисном управлении.
15. Формирование инновационных инфраструктур как условие выхода из кризиса, инновационные проекты, критерии их отбора.
16. Понятие технологии антикризисного управления, общая технологическая схема процесса управления в кризисной ситуации.
17. Технология разработки управленческих решений в антикризисном управлении.
18. Параметры контроля кризисных ситуаций в технологии антикризисного управления.
19. Антикризисная политика и принципы управления персоналом.
20. Социальное партнерство в антикризисном управлении, регулирование социально – трудовых отношений в процессах антикризисного управления.
21. Региональные аспекты антикризисного управления предприятиями: создание кластеров и сферы деловых услуг.
22. Законодательство о банкротстве. Основные положения и понятия.
23. Диагностика банкротства предприятия.
24. Риски в антикризисном управлении.
25. Антикризисный маркетинг.
26. Управление персоналом в условиях антикризисного управления.
27. Профсоюзы и их роль в антикризисном управлении.
28. Схемы финансового оздоровления.
29. Концепция антикризисного управления.
30. Процедура банкротства.
31. Исторические основы антикризисного законодательства.
32. Из истории кризисов в экономической жизни общества.
33. Классификация кризисных явлений и ситуаций.
34. Социально-экономические последствия кризисов.
35. Необходимость и сущность антикризисного управления.
36. Цикличность в развитии фирм.
37. Опасность и вероятность кризисов в тенденциях циклического развития.
38. Возникновение кризиса в организации.
39. Кризис организации: его виды, фазы, последствия.
40. Финансы предприятия и проблемы возникновения кризисных ситуаций.
41. Общие и специфические, внутренние и внешние факторы влияющие на возможность кризисных ситуаций.
42. Рисковые компоненты в развитии организации.
43. Недружественное поглощение.

44. Рейдерство и создание кризисных ситуаций.
45. Антикризисная стратегия и ее связь с антициклической политикой.
46. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций в национальном хозяйстве, отрасли и организации.
47. Кризисы в системе управления и регулирования экономикой.
48. Причины кризисов государственного управления.
49. Регулирование и дерегулирование.
50. Особенности либерализации в антикризисном управлении.
51. Финансы предприятия и проблемы возникновения кризисных ситуаций.
52. Анализ финансово-хозяйственной деятельности и диагностика устойчивости предприятия.
53. Содержание плана финансового оздоровления.
54. Восстановление системы расчетов и денежного обращения с хозяйствующими субъектами, стимулирование денежных расчетов при сделках.
55. Риски в хозяйственной деятельности, методы расчета и обоснования допустимых пределов.
56. Организация системы управления финансами.
57. Структура и содержание финансового плана предприятия.
58. Система бюджетирования предприятия.
59. Стратегическое планирование при антикризисном управлении: этапы системного подхода и функции.
60. Опыт ведущих фирм развитых стран по преодолению кризисных тенденций.

7.3.2. Практические задания по дисциплине для самостоятельной подготовки к экзамену

№№	Содержание задания	Компетенция
Задания открытого типа		
1.	Что позволяют оценить коэффициенты ликвидности предприятия?	ПК-1
2.	Какие показатели финансово-хозяйственной деятельности предприятия позволяет планировать расчетно-аналитический метод ?	ПК-1
3.	В какую группу коэффициентов входят коэффициент автономии, коэффициент капитализации, коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами?	ПК-1
4.	Какие виды деятельности предприятия включены в Отчет о движении денежных средств?	ПК-1
5.	Что означает коэффициент абсолютной ликвидности предприятия и какие показатели участвуют в его расчете?	ПК-1
Задания закрытого типа		
1.	<p>Какому типу состояния ликвидности баланса соответствует следующее балансовое соотношение: $A1 < П1; A2 < П2; A3 < П3; A4 \leq П4$?</p> <p>А) Абсолютная ликвидность. Б) Нормальная ликвидность. В) Нарушенная ликвидность. Г) Кризисное состояние.</p>	ПК-1
2.	<p>Какая формула приведена здесь: $Z = 0.53 \cdot K1 + 0.13 \cdot K2 + 0.18 \cdot K3 + 0.16 \cdot K4$?</p> <p>А) Модель банкротства Р.С. Сайфуллина-Г.Г. Кадыкова. Б) Модель банкротства Р. Таффлера. В) Модель банкротства У. Бивера. Г) Модель банкротства Э. Альтмана.</p>	ПК-1
3.	<p>Какой документ является источником информации при расчете коэффициентов деловой активности предприятия?</p> <p>А) Отчет о движении денежных средств и отчет о целевом использовании средств. Б) Отчет о финансовых результатах и отчет о движении денежных средств. В) Бухгалтерский баланс и отчет о движении денежных потоках. Г) Бухгалтерский баланс и отчет о финансовых результатах.</p>	ПК-1

№№	Содержание задания	Компетенция
4.	<p>К какому виду источников финансирования деятельности предприятия относится грант по государственным программам поддержки предпринимателей?</p> <p>А) Собственные источники финансирования. Б) Заемные источники финансирования. В) Привлеченные источники финансирования. Г) Смешанные источники финансирования.</p>	ПК-1
5.	<p>Что является положительным финансовым результатом деятельности предприятия?</p> <p>А) Чистая прибыль. Б) Убыток. В) Чистая прибыль или убыток. Г) Выручка.</p>	ПК-1