


Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Силин Яков Петрович
Должность: Ректор
Дата подписания: 15.06.2025 15:48:40
Уникальный программный ключ:
24f866be2aca16484036a8cbb3c509a9531e605f

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет»

08.12.2025 г.
протокол № 5
Зав. кафедрой Фальченко О.Д.

Утверждена
Советом по учебно-методическим
вопросам и качеству образования
16 декабря 2025 г.
протокол № 4
Председатель  Карх Д.А.



(подпись)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование дисциплины	Оперативное управление внешнеэкономической деятельностью
Направление подготовки	38.03.01 Экономика
Профиль	Внешнеэкономическая и таможенная деятельность
Форма обучения	очная
Год набора	2026
Разработана:	
Доцент, к.э.н.	
Стремоусова Е.Г.	
Доцент, к.э.н.	
Плюснина О.М.	
Доцент, к.э.н.	
Фальченко О.Д.	

Екатеринбург
2025 г.

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	3
1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ	3
2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП	3
3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ	3
4. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ОПОП	3
5. ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН	5
6. ФОРМЫ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ШКАЛЫ ОЦЕНИВАНИЯ	6
7. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ	10
8. ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ ДЛЯ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ	18
9. ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНОЙ И ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ	18
10. ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ВКЛЮЧАЯ ПЕРЕЧЕНЬ ЛИЦЕНЗИОННОГО ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ И ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ, ОНЛАЙН КУРСОВ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ	19
11. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ	20

ВВЕДЕНИЕ

Рабочая программа дисциплины является частью основной профессиональной образовательной программы высшего образования - программы бакалавриата, разработанной в соответствии с ФГОС ВО

ФГОС ВО	Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования- бакалавриат по направлению подготовки 38.03.01 Экономика (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 954)
---------	---

1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

формирование компетенций, связанных с получением студентами знаний по вопросам разработки стратегии ВЭД предприятий и путей ее реализации на оперативном уровне.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП

Дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений.

3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Промежуточная аттестация	Часов					З.е.
	Всего за семестр	Контактная работа (по уч. зан.)			Самостоятельная работа в том числе подготовка контрольных и курсовых	
		Всего	Лекции	Практические занятия, включая курсовое проектирование		
Семестр 8						
Экзамен	252	24	12	12	201	7

4. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ОПОП

В результате освоения ОПОП у выпускника должны быть сформированы компетенции, установленные в соответствии с ФГОС ВО.

Шифр и наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенций
организационно-управленческий	

<p>П К - 2 Документарное сопровождение внешнеэкономического контракта</p>	<p>ИД-1.ПК-2 Знать: Нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность Стандарты и требования внешних рынков к продукции Методы и основы системного анализа внешнеэкономической информации Правила оформления документации по внешнеэкономическому контракту Порядок документооборота в организации Условия внешнеэкономического контракта Этика делового общения и правила ведения переговоров Маркетинг и особенности ценообразования Английский язык (пороговый уровень В1) Основы экономической теории Основы трудового законодательства Российской Федерации</p> <p>ИД-2.ПК-2 Уметь: Использовать вычислительную, копировальную, вспомогательную технику и различные виды телекоммуникационной связи Вести базы данных документации по внешнеэкономическому контракту Оформлять документацию по внешнеэкономической деятельности в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации и международных актов</p> <p>ИД-3.ПК-2 Иметь практический опыт: Формирования реестра документации по внешнеэкономическому контракту Регистрации документации по внешнеэкономическому контракту Осуществления учета и систематизации хранения документации по внешнеэкономическому контракту Формирования дел и сдача в архив документации по внешнеэкономическому контракту Составления и оформления отчетов по результатам</p>
<p>расчетно-экономический</p>	

<p>П К - 3</p> <p>Организация транспортно-логистического обеспечения внешнеторгового контракта</p>	<p>ИД-1.ПК-3 Знать:</p> <p>Законодательство Российской Федерации в сфере корпоративных закупок (в части, касающейся закупок транспортных услуг)</p> <p>Нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность</p> <p>Международные правила толкования наиболее широко используемых торговых терминов в области внешней торговли</p> <p>Основы трудового законодательства Российской Федерации</p> <p>Условия транспортно-логистического контракта, заключенного контрагентом</p> <p>Правила мультимодальной и международной перевозки товаров на различных видах транспорта</p> <p>Менеджмент и стратегическое планирование</p> <p>Условия внешнеторгового контракта</p> <p>Этика делового общения и правила ведения переговоров</p> <p>Английский язык (пороговый уровень В1)</p> <p>Правила административного документооборота</p> <p>Порядок составления установленной отчетности</p> <p>Правила пожарной безопасности</p> <p>Требования охраны труда</p>
	<p>ИД-2.ПК-3 Уметь:</p> <p>Использовать вычислительную, копировальную, вспомогательную технику и различные виды телекоммуникационной связи</p> <p>Взаимодействовать с подразделениями организации и сторонними организациями, отвечающими за транспортно-логистическое сопровождение внешнеторгового контракта</p> <p>Вести деловую переписку по вопросам транспортно-логистического сопровождения внешнеторгового контракта</p> <p>Формировать запросы в сторонние организации по вопросам транспортно-логистического сопровождения внешнеторгового контракта</p> <p>Оценивать эффективность транспортно-логистических схем для определения возможных проблем и действий по их устранению</p> <p>Составлять отчеты и готовить предложения по реализации соглашения с транспортно-логистической компанией</p>
	<p>ИД-3.ПК-3 Иметь практический опыт:</p> <p>Планирования и согласования условий транспортно-логистического обеспечения внешнеторгового контракта</p> <p>Привлечения специализированных организаций для выполнения отдельных функций транспортно-логистического обеспечения внешнеторгового контракта</p> <p>Подготовки документов, необходимых для транспортно-логистического обеспечения внешнеторгового контракта</p> <p>Мониторинга отклонений транспортно-логистического обеспечения внешнеторгового контракта</p> <p>Составления отчетной документации по транспортно-логистическому обеспечению внешнеторгового контракта</p> <p>Обработки, формирования, хранения данных по транспортно-логистическому обеспечению внешнеторгового контракта</p>

5. ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН

Тема	Часов
------	-------

	Наименование темы	Всего часов	Контактная работа .(по уч.зан.)			Самост. работа	Контроль самостоятельной работы
			Лекции	Лабораторные	Практические занятия		
Семестр 8		22					
Тема 1.	Система управления ВЭД на предприятиях. Взаимосвязь стратегического планирования	43	2		2	39	
Тема 2.	Инструменты оперативного управления: бизнес -	36	2		4	30	
Тема 3.	Управление структурой капитала предприятия.	37	2		2	33	
Тема 4.	Формирование основного капитала предприятий. Определение эффективности	35	2		2	31	
Тема 5.	Формирование и использование оборотного капитала предприятия. Специфические для ВЭД	41	2		1	38	
Тема 6.	Управление затратами и денежными накоплениями	33	2		1	30	

6. ФОРМЫ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ШКАЛЫ ОЦЕНИВАНИЯ

Раздел/Тема	Вид оценочного	Описание оценочного средства	Критерии оценивания
Текущий контроль (Приложение 4)			

<p>Система управления ВЭД на предприятиях. Взаимосвязь стратегического и оперативного управления. Нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность</p>	<p>Контрольная работа №1 (Приложение 4)</p>	<p>Графическое решение по направлениям</p>	<p>Максимальное количество - 10 баллов Критерии: до 49% от общего количества набранных баллов - "неудовлетворительно"; от 50% до 69% от общего количества набранных баллов - "удовлетворительно"; от 70% до 84 % от общего количества набранных баллов - "хорошо"; от 85% до 100% - "отлично"</p>
<p>Инструменты оперативного управления: бизнес - планирование и бюджетирование.</p>	<p>Контрольная работа №2 (Приложение 4)</p>	<p>Тест</p>	<p>Максимальное количество - 10 баллов Критерии: до 49% от общего количества набранных баллов - "неудовлетворительно"; от 50% до 69% от общего количества набранных баллов - "удовлетворительно"; от 70% до 84 % от общего количества набранных баллов - "хорошо"; от 85% до 100% - "отлично"</p>

<p>Управление затратами и денежными накоплениями предприятия</p>	<p>Контрольная работа №3 (Приложение 4)</p>	<p>Открытые вопросы</p>	<p>Максимальное количество - 10 баллов Критерии: до 49% от общего количества набранн ых баллов - "неудовлетворительно"; от 50% до 69% от общего количества набранных баллов - "удовлетворительно"; от 70% до 84 % от общего количества набранных баллов - "хорошо"; от 85% до 100% - "отлично"</p>
<p>Промежуточная аттестация (Приложение 5)</p>			
<p>8 семестр (Эк)</p>	<p>Билеты на экзамен (приложение 5)</p>	<p>Билет состоит из теоретического вопроса и практического задания</p>	<p>Максимальный рейтинг - 100% Критерии: до 49% - "неудовлетворительно"; от 50% до 69% - "удовлетворительно"; от 70% до 84 % - "хорошо"; от 85% до 100% - "отлично"</p>

ОПИСАНИЕ ШКАЛ ОЦЕНИВАНИЯ

Показатель оценки освоения ОПОП формируется на основе объединения текущего контроля и промежуточной аттестации обучающегося.

Показатель рейтинга по каждой дисциплине выражается в процентах, который показывает уровень подготовки студента.

Текущий контроль. Используется 100-балльная система оценивания. Оценка работы студента в течение семестра осуществляется преподавателем в соответствии с разработанной им системой оценки учебных достижений в процессе обучения по данной дисциплине.

В рабочих программах дисциплин и практик закреплены виды текущего контроля, планируемые результаты контрольных мероприятий и критерии оценки учебных достижений.

В течение семестра преподавателем проводится не менее 3-х контрольных мероприятий, по оценке деятельности студента. Если посещения занятий по дисциплине включены в рейтинг, то данный показатель составляет не более 20% от максимального количества баллов по дисциплине.

Промежуточная аттестация. Используется 5-балльная система оценивания. Оценка работы студента по окончании дисциплины (части дисциплины) осуществляется преподавателем в соответствии с разработанной им системой оценки достижений студента в процессе обучения по данной дисциплине. Промежуточная аттестация также проводится по окончании формирования компетенций.

Порядок перевода рейтинга, предусмотренных системой оценивания, по дисциплине, в пятибалльную систему.

Высокий уровень – 100% - 70% - отлично, хорошо.

Средний уровень – 69% - 50% - удовлетворительно.

Показатель оценки	По 5-балльной системе	Характеристика показателя
100% - 85%	отлично	обладают теоретическими знаниями в полном объеме, понимают, самостоятельно умеют применять, исследовать, идентифицировать, анализировать, систематизировать, распределять по категориям, рассчитать показатели, классифицировать, разрабатывать модели, алгоритмизировать, управлять, организовать, планировать процессы исследования, осуществлять оценку результатов на высоком уровне
84% - 70%	хорошо	обладают теоретическими знаниями в полном объеме, понимают, самостоятельно умеют применять, исследовать, идентифицировать, анализировать, систематизировать, распределять по категориям, рассчитать показатели, классифицировать, разрабатывать модели, алгоритмизировать, управлять, организовать, планировать процессы исследования, осуществлять оценку результатов. Могут быть допущены недочеты, исправленные студентом самостоятельно в процессе работы (ответаи т.д.)
69% - 50%	удовлетворительно	обладают общими теоретическими знаниями, умеют применять, исследовать, идентифицировать, анализировать, систематизировать, распределять по категориям, рассчитать показатели, классифицировать, разрабатывать модели, алгоритмизировать, управлять, организовать, планировать процессы исследования, осуществлять оценку результатов на среднем уровне. Допускаются ошибки, которые студент затрудняется исправить самостоятельно.
49 % и менее	неудовлетворительно	обладают не полным объемом общих теоретическими знаниями, не умеют самостоятельно применять, исследовать, идентифицировать, анализировать, систематизировать, распределять по категориям, рассчитать показатели, классифицировать, разрабатывать модели, алгоритмизировать, управлять, организовать, планировать процессы исследования, осуществлять оценку результатов. Не сформированы умения и навыки для
100% - 50%	зачтено	характеристика показателя соответствует «отлично», «хорошо», «удовлетворительно»
49 % и менее	не зачтено	характеристика показателя соответствует «неудовлетворительно»

7. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

7.1. Содержание лекций

Тема 1. Система управления ВЭД на предприятиях. Взаимосвязь стратегического планирования и оперативного управления. ПК-2,3

Система управления ВЭД на предприятиях. Взаимосвязь стратегического и оперативного управления/
Конкурентоспособность и финансовая

устойчивость предприятия на внутреннем и внешнем рынках как цель управления ВЭД предприятия.

Система управления предприятия, включающая разработку политики, стратегии, бизнес – планов инвестиционных проектов и бюджета. Место и роль ВЭД на каждом из уровней управления.

Содержание и механизм управления ВЭД предприятия. Субъекты и объекты управления ВЭД.

Логическая взаимосвязь стратегического и тактического управления ВЭД.

Тема 2. Инструменты оперативного управления: бизнес - планирование и бюджетирование. ПК-2,3

Инструменты оперативного управления: бизнес - планирование и бюджетирование/

Разработка бизнес – планов инвестиционных проектов для обоснования стратегических мероприятий, требующих инвестиций, в том числе иностранных. Обзор российских и зарубежных методик.

Теоретико – методологический подход к составлению бизнес – плана инвестиционного проекта.

Структура бизнес плана: характеристика предприятия и инвестиционного проекта, план маркетинга, план производства, финансовый план.

Бюджетирование как инструмент оперативного управления денежным хозяйством предприятия, в том числе за счет ВЭД. Обзор отечественных и зарубежных методик составления бюджета предприятия.

Блок – схема формирования основного бюджета предприятия. Организация процесса бюджетирования.

Тема 3. Управление структурой капитала предприятия. ПК-2,3

Управление структурой капитала предприятия.

Денежный капитал предприятия. Формы финансирования предприятий.

Использование международного рынка капиталов для развития денежного хозяйства предприятия.

Стоимость капитала и ее влияние на рыночную цену предприятия. Управление стоимостью капитала.

Тема 4. Формирование основного капитала предприятий. Определение эффективности иностранных инвестиций. ПК-2,3

Формирование основного капитала предприятий. Определение эффективности иностранных инвестиций/

Структура основного капитала. Источники воспроизводства основного капитала: амортизация, чистая прибыль, долгосрочные кредиты банка, иностранные инвестиции и прочие источники. Сущность и классификация инвестиций в основной капитал предприятий. Методы оценки рентабельности инвестиций (статические и динамические) и их применение для определения эффективности инвестиционных проектов.

Тема 5. Формирование и использование оборотного капитала предприятия. Специфические для ВЭД методы управления оборотным капиталом. ПК-2,3

Формирование и использование оборотного капитала предприятия. Специфические для ВЭД методы управления оборотным капиталом.

Структура оборотного капитала. Источники финансирования оборотного капитала.

Управление оборотными средствами: определение минимальной потребности в оборотных средствах предприятия, управление запасами сырья и готовой продукции. Управление дебиторской задолженностью.

Применение форфейтинга для внешнеэкономических сделок

Управление денежными активами предприятия. Показатели эффективности использования оборотного капитала.

Тема 6. Управление затратами и денежными накоплениями предприятия. ПК-2,3

Управление затратами и денежными накоплениями предприятия.

Сущность и структура расходов (затрат). Классификация расходов предприятия. Виды себестоимости продукции на предприятии, порядок их определения и расчета. Методы калькулирования себестоимости. Управление затратами на производство и реализацию продукции (работ, услуг). Определение точки «безубыточности» и запаса финансовой прочности. Метод «покрытия затрат по продуктам» и его использование для разработки ассортиментной политики. Выручка от реализации продукции и методы ее планирования, в т.ч. за счет ВЭД. Прибыль предприятия, ее экономическая основа. Виды прибыли предприятий. Прибыль от реализации товарной продукции, порядок и методы ее планирования: метод прямого счета и аналитический. Роль аналитического метода в оптимизации размера прибыли и принятии рациональных управленческих решений, в том числе за счет ВЭД. Чистая прибыль, остающаяся в распоряжении предприятия и порядок ее распределения с учетом интересов зарубежных партнеров. Рентабельность предприятия: ее основные виды и система управления рентабельностью на предприятии.

7.2 Содержание практических занятий и лабораторных работ

Тема 2. Инструменты оперативного управления: бизнес - планирование и бюджетирование. ПК-2,3
Инструменты оперативного управления: бизнес - планирование и бюджетирование.

План практического занятия

1. Бизнес-план как инструмент для привлечения иностранных инвестиций
2. Российские и зарубежные методики составления бизнес-планов
3. Структура бизнес-плана. Макет бизнес-плана инвестиционного проекта. Разработка бизнес-плана на создание нового бизнес-направления как стратегического мероприятия.
4. Обзор отечественных и зарубежных методик составления бюджета предприятия. Место ВЭД в них.
5. Организация процесса бюджетирования. Деловая игра «Составление бюджета предприятия и определение влияния ВЭД на результаты его деятельности».

Методические указания

В теме рассматривается управленческая технология по экономическому обоснованию эффективности стратегических мероприятий в форме инвестиционных проектов и методика составления бюджетов с оценкой влияния ВЭД на результаты деятельности предприятия.

Вопросы для самопроверки

1. Структура бизнес-плана инвестиционного проекта.
2. Формирование основного бюджета предприятия и влияние ВЭД на его показатели.

Тема 3. Управление структурой капитала предприятия. ПК-2,3
Управление структурой капитала предприятия.

План практического занятия

1. Формы финансирования предприятия
2. Использование международного рынка капиталов
3. Стоимость капитала и ее влияние на рыночную цену предприятия.

Методические указания

В теме рассматриваются основные отличия в управлении структурой капитала предприятий различных организационно-правовых форм собственности. Обсуждаются преимущества системного подхода к управлению предприятием и роль стратегии ВЭД в формировании рыночной цены предприятия.

Вопросы для самопроверки

1. Структура капитала предприятия.
2. Формы финансирования предприятия, в т.ч. за счет ВЭД.
3. Использование международного рынка капитала для развития денежного хозяйства предприятия.
4. Стоимость капитала и ее влияние на рыночную цену капитала.

Тема 4. Формирование основного капитала предприятий. Определение эффективности иностранных инвестиций. ПК-2,3

Формирование основного капитала предприятий. Определение эффективности иностранных инвестиций.

План практического занятия

1. Иностранные инвестиции как источники воспроизводства основного капитала
2. Сущность и классификация инвестиций в основной капитал предприятия
3. Методы оценки рентабельности инвестиций (статические и динамические) и их применение для определения инвестиционных проектов

Методические указания

Данная тема является важной темой курса. В ней рассматриваются источники воспроизводства капитала, в т.ч. в результате ВЭД предприятия.

Вопросы для самопроверки

1. Структура основного капитала предприятия.
2. Иностранные инвестиции как источник воспроизводства основного капитала предприятия.
3. Сущность и классификация инвестиций в основной капитал предприятия.
4. Методы оценки эффективности инвестиций

Тема 5. Формирование и использование оборотного капитала предприятия. Специфические для ВЭД методы управления оборотным капиталом. ПК-2,3

Формирование и использование оборотного капитала предприятия. Специфические для ВЭД методы управления оборотным капиталом.

План практического занятия

1. Источники финансирования оборотного капитала
2. Определение минимальной потребности в импортируемых оборотных средствах предприятия.
3. Управление запасами сырья и готовой продукции на экспорт.
4. Применение форфейтинга для внешнеэкономических сделок.

Методические указания

В теме рассматриваются источники финансирования оборотного капитала и методы его оптимизации за счет управления оборотным капиталом на конкретных примерах по управлению дебиторской задолженностью при экспорте продукции, применения форфейтинга для внешнеэкономических сделок, управления денежными активами.

Вопросы для самопроверки

1. Структура оборотного капитала предприятия.
2. Источники финансирования оборотного капитала предприятия.
3. Управление оборотными средствами предприятия. Место ВЭД в формировании оборотных средств.
4. Управление дебиторской задолженностью при экспорте продукции

Тема 6. Управление затратами и денежными накоплениями предприятия. ПК-2,3
Управление затратами и денежными накоплениями предприятия

План практического занятия

1. Классификация расходов предприятия.
2. Виды себестоимости продукции, порядок их определения и расчета.
3. Определение точки «безубыточности» для предприятий, занимающихся ВЭД, и запаса финансовой прочности
4. Метод «покрытия затрат по продуктам» и его использование при разработке ассортимента экспортируемой продукции.
5. Роль аналитического метода в оптимизации размера прибыли, в том числе за счет ВЭД.
6. Порядок распределения чистой прибыли, остающейся в распоряжении предприятия с учетом интересов зарубежных партнеров.

Методические указания

С данной темы начинаются практические занятия по расчету себестоимости продукции, рассматриваются методы калькулирования себестоимости, пути оптимизации ассортимента при работе на внешних рынках. Обсуждаются варианты распределения чистой прибыли предприятия с учетом интересов зарубежных партнеров.

Вопросы для самопроверки

1. Структура расходов (затрат) предприятия.
2. Классификация расходов предприятия.
3. Виды себестоимости продукции на предприятии, порядок их определения и расчет. Влияние ВЭД на себестоимость продукции
4. Влияние ВЭД на формирование выручки от реализации продукции и методы ее планирования.

Тема 2. Инструменты оперативного управления: бизнес - планирование и бюджетирование. ПК-2,3

Инструменты оперативного управления: бизнес - планирование и бюджетирование.

Самостоятельная работа студентов заключается в разработке бюджета ВЭД в рамках деловой игры на примере абстрактного хозяйствующего субъекта. Данные о его финансово-хозяйственной деятельности заданы условиями игры..

Бюджет ВЭД разрабатывается по методике, рассматриваемой на лекциях и опубликованной в учебных пособиях кафедры. Студенты оформляют свои исследования в виде отчета о разработке бюджета ВЭД хозяйствующего субъекта и представляют его к защите.

Защита работы является обязательным условием допуска к зачету по предмету и влияет на оценку знаний студента на зачете.

Методика оперативного управления ВЭД отражена в: Организация и управление внешнеэкономической деятельностью предприятия [Текст]: учеб. пособие : [в 2 ч.] / [авт. кол. : Е. Н.Борисова, В. В. Вязовская, В. Е. Ковалёв и др.] ; М-во образования и науки Рос. Федерации, Урал.гос.экон. ун-т. – Екатеринбург: [Изд-во Урал. гос. экон. ун-та],2014. – Ч. 1. – 215 с.
<http://lib.usue.ru/resource/limit/ump/15/p483355.pdf>

Тема 3. Управление структурой капитала предприятия. ПК-2,3

Управление структурой капитала предприятия.

Самостоятельная работа студентов заключается в разработке бюджета ВЭД в рамках деловой игры на примере абстрактного хозяйствующего субъекта. Данные о его финансово-хозяйственной деятельности заданы условиями игры..

Бюджет ВЭД разрабатывается по методике, рассматриваемой на лекциях и опубликованной в учебных пособиях кафедры. Студенты оформляют свои исследования в виде отчета о разработке бюджета ВЭД хозяйствующего субъекта и представляют его к защите.

Защита работы является обязательным условием допуска к зачету по предмету и влияет на оценку знаний студента на зачете.

Методика оперативного управления ВЭД отражена в: Организация и управление внешнеэкономической деятельностью предприятия [Текст]: учеб. пособие : [в 2 ч.] / [авт. кол. : Е. Н.Борисова, В. В. Вязовская, В. Е. Ковалёв и др.] ; М-во образования и науки Рос. Федерации, Урал.гос.экон. ун-т. – Екатеринбург: [Изд-во Урал. гос. экон. ун-та],2014. – Ч. 1. – 215 с.
<http://lib.usue.ru/resource/limit/ump/15/p483355.pdf>

Тема 4. Формирование основного капитала предприятий. Определение эффективности иностранных инвестиций. ПК-2,3

Формирование основного капитала предприятий. Определение эффективности иностранных инвестиций.

Самостоятельная работа студентов заключается в разработке бюджета ВЭД в рамках деловой игры на примере абстрактного хозяйствующего субъекта. Данные о его финансово-хозяйственной деятельности заданы условиями игры..

Бюджет ВЭД разрабатывается по методике, рассматриваемой на лекциях и опубликованной в учебных пособиях кафедры. Студенты оформляют свои исследования в виде отчета о разработке бюджета ВЭД хозяйствующего субъекта и представляют его к защите.

Защита работы является обязательным условием допуска к зачету по предмету и влияет на оценку знаний студента на зачете.

Методика оперативного управления ВЭД отражена в: Организация и управление внешнеэкономической деятельностью предприятия [Текст]: учеб. пособие : [в 2 ч.] / [авт. кол. : Е. Н.Борисова, В. В. Вязовская, В. Е. Ковалёв и др.] ; М-во образования и науки Рос. Федерации, Урал.гос.экон. ун-т. – Екатеринбург: [Изд-во Урал. гос. экон. ун-та],2014. – Ч. 1. – 215 с.
<http://lib.usue.ru/resource/limit/ump/15/p483355.pdf>

Тема 5. Формирование и использование оборотного капитала предприятия. Специфические для ВЭД методы управления оборотным капиталом. ПК-2,3

Формирование и использование оборотного капитала предприятия. Специфические для ВЭД методы управления оборотным капиталом.

Самостоятельная работа студентов заключается в разработке бюджета ВЭД в рамках деловой игры на примере абстрактного хозяйствующего субъекта. Данные о его финансово-хозяйственной деятельности заданы условиями игры..

Бюджет ВЭД разрабатывается по методике, рассматриваемой на лекциях и опубликованной в учебных пособиях кафедры. Студенты оформляют свои исследования в виде отчета о разработке бюджета ВЭД хозяйствующего субъекта и представляют его к защите.

Защита работы является обязательным условием допуска к зачету по предмету и влияет на оценку знаний студента на зачете.

Методика оперативного управления ВЭД отражена в: Организация и управление внешнеэкономической деятельностью предприятия [Текст]: учеб. пособие : [в 2 ч.] / [авт. кол. : Е. Н. Борисова, В. В. Вязовская, В. Е. Ковалёв и др.] ; М-во образования и науки Рос. Федерации, Урал. гос. экон. ун-т. – Екатеринбург: [Изд-во Урал. гос. экон. ун-та], 2014. – Ч. 1. – 215 с. <http://lib.usue.ru/resource/limit/ump/15/p483355.pdf>

Тема 6. Управление затратами и денежными накоплениями предприятия. ПК-2,3

Управление затратами и денежными накоплениями предприятия.

Самостоятельная работа студентов заключается в разработке бюджета ВЭД в рамках деловой игры на примере абстрактного хозяйствующего субъекта. Данные о его финансово-хозяйственной деятельности заданы условиями игры..

Бюджет ВЭД разрабатывается по методике, рассматриваемой на лекциях и опубликованной в учебных пособиях кафедры. Студенты оформляют свои исследования в виде отчета о разработке бюджета ВЭД хозяйствующего субъекта и представляют его к защите.

Защита работы является обязательным условием допуска к зачету по предмету и влияет на оценку знаний студента на зачете.

Методика оперативного управления ВЭД отражена в: Организация и управление внешнеэкономической деятельностью предприятия [Текст]: учеб. пособие : [в 2 ч.] / [авт. кол. : Е. Н. Борисова, В. В. Вязовская, В. Е. Ковалёв и др.] ; М-во образования и науки Рос. Федерации, Урал. гос. экон. ун-т. – Екатеринбург: [Изд-во Урал. гос. экон. ун-та], 2014. – Ч. 1. – 215 с. <http://lib.usue.ru/resource/limit/ump/15/p483355.pdf>

7.3.1. Примерные вопросы для самостоятельной подготовки к зачету/экзамену
Приложение 1

7.3.2. Практические задания по дисциплине для самостоятельной подготовки к зачету/экзамену
Приложение 2

7.3.3. Перечень курсовых работ
Курсовая работа не предусмотрена учебным планом

7.4. Электронное портфолио обучающегося
материалы не размещаются

7.5. Методические рекомендации по выполнению контрольной работы
Контрольная работа не предусмотрена учебным планом.

7.6 Методические рекомендации по выполнению курсовой работы
Курсовая работа не предусмотрена учебным планом.

8. ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ ДЛЯ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ

По заявлению студента

В целях доступности освоения программы для лиц с ограниченными возможностями здоровья при необходимости кафедра обеспечивает следующие условия:

- особый порядок освоения дисциплины, с учетом состояния их здоровья;
- электронные образовательные ресурсы по дисциплине в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья;
- изучение дисциплины по индивидуальному учебному плану (вне зависимости от формы обучения);
- электронное обучение и дистанционные образовательные технологии, которые предусматривают возможности приема-передачи информации в доступных для них формах.
- доступ (удаленный доступ), к современным профессиональным базам данных и информационным справочным системам, состав которых определен РПД.

9. ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНОЙ И ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Сайт библиотеки УрГЭУ
<http://lib.usue.ru/>

Основная литература:

2. Федченко Е.А., Алексеева И.В., Гусарова Л.В., Савина Н.В., Медина И.С., Исаев М.Х., Пожидаева Е.А., Дюдеева Е.А., Исаев Э.А. Оперативный контроллинг [Электронный ресурс]: Учебное пособие. - Москва: КноРус, 2026. - 173 с. - Режим доступа: <https://book.ru/book/961765>

Дополнительная литература:

2. Фальченко Оперативное управление внешнеэкономической деятельностью. Тесты. Тест 1. Логическая взаимосвязь стратегического и оперативного управления ВЭД [Электронный ресурс]:. - Екатеринбург: [б. и.], 2024. - 6 – Режим доступа: <http://lib.wbstatic.usue.ru/202406a/121.docx>

3. Фальченко Оперативное управление внешнеэкономической деятельностью. Курс лекций. Тема 2. Механизм управления ВЭД [Электронный ресурс]:. - Екатеринбург: [б. и.], 2024. - 1 – Режим доступа: <https://libw.usue.ru/202408/200.mp4>

4. Фальченко Оперативное управление внешнеэкономической деятельностью. Курс лекций. Тема 3. Инструменты оперативного управления ВЭД [Электронный ресурс]:. - Екатеринбург: [б. и.], 2024. - 1 – Режим доступа: <https://libw.usue.ru/202408/201.mp4>

5. Фальченко Оперативное управление внешнеэкономической деятельностью. Тесты. Тест 3. Инструменты оперативного управления ВЭД [Электронный ресурс]:. - Екатеринбург: [б. и.], 2024. - 5 – Режим доступа: <http://lib.wbstatic.usue.ru/202406a/123.docx>

6. Фальченко Оперативное управление внешнеэкономической деятельностью. Курс лекций. Тема 1. Логическая взаимосвязь стратегического и оперативного управления ВЭД предприятия [Электронный ресурс]:. - Екатеринбург: [б. и.], 2024. - 1 – Режим доступа: <https://libw.usue.ru/202408/199.mp4>

7. Фальченко Оперативное управление внешнеэкономической деятельностью. Тесты. Тест 2. Механизм оперативного управления ВЭД [Электронный ресурс]:. - Екатеринбург: [б. и.], 2024. - 6 – Режим доступа: <http://lib.wbstatic.usue.ru/202406a/122.docx>

10. ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ВКЛЮЧАЯ ПЕРЕЧЕНЬ ЛИЦЕНЗИОННОГО ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ И ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ, ОНЛАЙН КУРСОВ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Перечень лицензионного программного обеспечения:

Astra Linux Common Edition. Договор №0417-ПО/2019 от 08.05.2019, Акт №Sk000343 от 24.05.2019 и Контракт № 35-У/2018 от 13.06.2018, Акт № УТ213 от 17.12.2018. Срок действия лицензии - без ограничения срока.

МойОфис стандартный. Соглашение № СК-281 от 7 июня 2017. Дата заключения - 07.06.2017. Срок действия лицензии - без ограничения срока.

Libre Office. Лицензия GNU LGPL. Срок действия лицензии - без ограничения срока.

Перечень информационных справочных систем, ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

Справочно-правовая система Консультант+. Договор № 143/223-У/2025 от 02.12.2025 Срок действия лицензии до 31.12.2026

Справочно-правовая система Гарант. Договор № 58419 от 22 декабря 2015. Срок действия лицензии - без ограничения срока

11. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Реализация учебной дисциплины осуществляется с использованием материально-технической базы УрГЭУ, обеспечивающей проведение всех видов учебных занятий и научно-исследовательской и самостоятельной работы обучающихся:

Специальные помещения представляют собой учебные аудитории для проведения всех видов занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду УрГЭУ.

Все помещения укомплектованы специализированной мебелью и оснащены мультимедийным оборудованием спецоборудованием (информационно-телекоммуникационным, иным компьютерным), доступом к информационно-поисковым, справочно-правовым системам, электронным библиотечным системам, базам данных действующего законодательства, иным информационным ресурсам служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Для проведения занятий лекционного типа презентации и другие учебно-наглядные пособия, обеспечивающие тематические иллюстрации.

7.3.1. Примерные вопросы для самостоятельной подготовки к экзамену

1. Логическая взаимосвязь стратегического и оперативного управления ВЭД предприятия.
2. Место бизнес-планирования в системе управления ВЭД предприятия.
3. Структура бизнес-плана инвестиционного проекта.
4. Содержание раздела бизнес-плана «Характеристика предприятия и инвестиционного проекта».
5. Роль и место плана маркетинга в бизнес-плане инвестиционного проекта.
6. Содержание плана производства и влияние ВЭД на его показатели.
7. Финансовый план бизнес-плана. Место ВЭД его содержания.
8. Риски инвестиционного проекта. Влияние ВЭД на их значение.
9. Бюджетирование как инструмент оперативного управления ВЭД.
10. Отечественные и зарубежные методики составления бюджета предприятия.
11. Формирование основного бюджета предприятия и влияние ВЭД на его показатели.
12. Место ВЭД в бюджете предприятия.
13. Организация процесса бюджетирования на предприятии.
14. Структура капитала предприятия.
15. Формы финансирования предприятия, в т.ч. за счет ВЭД.
16. Использование международного рынка капитала для развития денежного хозяйства предприятия.
17. Стоимость капитала и ее влияние на рыночную цену капитала.
18. Управление стоимостью капитала предприятия.
19. Структура основного капитала предприятия.
20. Иностранная инвестиция как источник воспроизводства основного капитала предприятия.
21. Сущность и классификация инвестиций в основной капитал предприятия.
22. Методы оценки эффективности инвестиций.
23. Риски инвестиционных проектов.
24. Структура оборотного капитала предприятия.
25. Источники финансирования оборотного капитала предприятия.
26. Управление оборотными средствами предприятия. Место ВЭД в формировании оборотных средств.
27. Управление дебиторской задолженностью при экспорте продукции.
28. Использование форфейтинга для внешнеэкономических сделок.
29. Показатели эффективности использования оборотного капитала и влияние ВЭД на их значение.
30. Структура расходов (затрат) предприятия.
31. Классификация расходов предприятия.
32. Виды себестоимости продукции на предприятии, порядок их определения и расчет. Влияние ВЭД на себестоимость продукции.
33. Методы калькулирования себестоимости продукции.
34. Управление затратами на производство и реализацию продукции. Роль ВЭД в этом процессе.
35. Определение «точки безубыточности» и запаса финансовой прочности предприятия.
36. Метод «покрытия затрат по продуктам» и его использование для разработки ассортиментной политики при выходе на внешние рынки.
37. Влияние ВЭД на формирование выручки от реализации продукции и методы ее

планирования.

39. Прибыль предприятия, ее экономическая основа.

40. Роль аналитического метода в оптимизации прибыли. Принятие рациональных управленческих решений, в т.ч. за счет ВЭД предприятия.

7.3.2. Практические задания по дисциплине для самостоятельной подготовки к экзамену

ПК-2 (Документарное сопровождение внешнеторгового контракта);

ПК-3 (организация транспортно-логистического обеспечения внешнеторгового контракта)

ПК-2

1. Взаимосвязь стратегии ВЭД с бизнес-планом инвестиционного проекта:

а) взаимосвязь заключается в определении объема финансирования для реализации инвестиционных проектов

б) *эффективность инвестиционных мероприятий, являющихся результатом разработки стратегии, определяется с помощью бизнес-планов*

в) взаимосвязь заключается в определении целевых показателей развития предприятия

г) взаимосвязь заключается в определении норматива оборотных средств

д) взаимосвязи нет

ПК-2

2. Взаимосвязь стратегии ВЭД с бюджетом предприятия

а) эффективность инвестиционных мероприятий, являющихся результатом разработки стратегии, определяется с помощью инвестиционного бюджета

б) взаимосвязи нет

в) взаимосвязь заключается в определении норматива оборотных средств

г) взаимосвязь заключается в определении показателей развития предприятия на текущий финансовый год

д) инвестиционные проекты, являющиеся результатом разработки стратегии, реализуемые в течении бюджетных периодов, будут отражаться в финансовом бюджете

ПК-2

3. Структура бизнес – плана инвестиционного проекта

а) бизнес – план состоит из 4 разделов: характеристика предприятия и инвестиционного проекта, план маркетинга, план производства и финансовый план

б) бизнес – план состоит из 4 разделов: характеристика предприятия и инвестиционного проекта, план объема продаж, план производства и финансовый план

в) бизнес – план состоит из 4 разделов: характеристика отрасли, план маркетинга, план производства и финансовый план

г) бизнес – план состоит из 4 разделов: характеристика предприятия и инвестиционного проекта, план маркетинга, план инвестиций и финансовый план

д) бизнес – план состоит из 3 разделов: план маркетинга, план производства и финансовый план

ПК-2

4. Структура финансовой части бизнес – плана инвестиционного проекта

а) финансовый план бизнес – плана содержит 4 документа: план финансирования и инвестиций, план по прибыли (убыткам), план по движению денежных средств и баланс

доходов и расходов

б) финансовый план бизнес – плана содержит 4 документа: инвестиционный бюджет, план по прибыли (убыткам), план по движению денежных средств и плановый баланс

в) финансовый план бизнес – плана содержит 4 документа: план финансирования и инвестиций, план продаж, план по движению денежных средств и плановый баланс.

г) финансовый план бизнес – плана содержит 4 документа: план финансирования и инвестиций, план по прибыли (убыткам), план по движению денежных средств и плановый баланс

д) финансовый план бизнес – плана содержит 4 документа: план финансирования и инвестиций, план производства, план по движению денежных средств и плановый баланс.

ПК-2

5. Методы оценки эффективности инвестиционных проектов

а) методы делятся на 2 группы: статические и динамические

б) методы делятся на 2 группы: статистические и динамические

в) методы делятся на 2 группы: статистические и операционные

г) методы делятся на 2 группы: статические и организационные

д) методы делятся на 2 группы: статические и дисперсные

ПК-3

6. Бюджет предприятия составляется для:

а) планирования деятельности предприятия на финансовый год;

б) обоснования рентабельности текущей деятельности;

в) планирования продаж, прибыли и движения денежных средств на финансовый год;

г) планирования себестоимости и прибыли на финансовый год;

д) обоснования инвестиционных проектов предприятия на финансовый год.

ПК-3

7. Бизнес-план разрабатывается для:

а) обоснования эффективности инвестиционных проектов;

б) определения потребности в оборотном капитале;

в) определения имущественных прав;

г) планирования прибыли;

д) распределения прибыли.

ПК-2

8. Основной капитал предприятия представляет собой:

а) совокупность оборотных производственных фондов и фондов обращения;

б) действующее амортизируемое имущество предприятия;

в) совокупность реального основного капитала и нематериальных активов;

г) основные средства предприятия;

д) мобильные средства.

ПК-2

9. К статическим методам расчета эффективности иностранных инвестиций относятся:

а) расчет сроков окупаемости инвестиций по проектам;

б) метод оценки стоимости капитала;

в) метод внутренней процентной ставки;

г) метод аннуитетов;

д) метод внутренней нормы прибыли

ПК-2

10. К динамическим методам расчета эффективности иностранных инвестиций относятся:

- а) расчет путем сопоставления затрат по проектам;
- б) расчет рентабельности по проектам;
- в) метод оценки стоимости капитала (приведенной чистой стоимости);
- г) расчет путем сопоставления прибыли по проектам;
- д) расчет сроков окупаемости по проектам.

ПК-2

12. В структуру оборотного капитала предприятий с иностранными инвестициями входят:

- а) долгосрочные инвестиции;
- б) нематериальные активы;
- в) вложения на депозитный счет;
- г) незавершенные затраты на строительство и приобретение имущества;
- д) кредиторская задолженность.

ПК-2

13. Источниками формирования оборотного капитала являются:

- а) средства фонда потребления;
- б) часть фонда накопления;
- в) долгосрочные кредиты банка;
- г) лизинг;
- д) франшиза.

ПК-3

13. Производственный цикл предприятия, занимающегося ВЭД, определяет:

ПК-3

14. Финансовый цикл предприятия, занимающегося ВЭД, определяет

ПК-2

15. Сумма безнадежных долгов предприятия, возникающих из-за неисполнения обязательств иностранными контрагентами, исчисляется с целью:

ПК-3

16. Целью управления запасами товарно-материальных ценностей при их импорте на предприятии является

ПК-2

17. Калькуляция себестоимости необходима для определения

ПК-2

18.. К переменным затратам предприятия относятся

ПК-2

19. Ликвидность предприятия — это способность предприятия:

ПК-2

20. Чистая прибыль, остающаяся в распоряжении предприятия, является источником

ПК-2

21. Какие показатели являются оценочными при определении эффективности ВЭД предприятия

ПК-3

22. Точка критического объема продаж, которая показывает объем продаж и производства также называется точкой _____

ПК-2

23. Инструменты оперативного управления ВЭД

ПК-2

24. На что влияет средневзвешенная стоимость капитала

ПК-2

25. Основные источники воспроизводства основного капитала

ПК-3

26. Структура оборотного капитала

ПК-3

27. Определение длительности финансового цикла

ПК-3

28. Оптимальный размер партии поставки сырья определяется на основе модели...

ПК-3

29. Периодичность поступления партий сырья определяется по формуле:

ПК-3

30. Назовите метод анализа для группировки запасов сырья и материалов

ПК-3

31. Цель инвентаризации дебиторской задолженности

ПК-3

32. . Определить реальное количество дней, проходящее между моментом отгрузки и оплаты

Таблица

Классификация дебиторов по срокам возникновения	Сумма дебиторской задолженности, тыс.руб.	Удельный вес, %	Взвешенное старение счетов, дни
0-30	1332		
30-60	514		
60-90	819		
90-120	122		
120-150	99		
150-180	74		
180-360	45		
360-720	22		
Свыше 720	3		
Итого:	3030	100	38

ПК-3

33. Определить реальную величину дебиторской задолженности к погашению

Классификация дебиторов по срокам возникновения	Сумма дебиторской задолженности, тыс.руб.	Удельный вес, %	Вероятность безнадежных долгов	Сумма безнадежных долгов, тыс.руб.	Реальная величина задолженности к погашению тыс.руб.
0-30	1332	44	0,025		
30-60	514	17	0,05		
60-90	819	27	0,075		
90-120	122	4	0,1		
120-150	99	3,3	0,15		
150-180	74	2,4	0,3		
180-360	45	1,5	0,5		
360-720	22	0,7	0,75		
Свыше 720	3	0,1	0,95		
Итого:	3030	100	0,007	211,5	

ПК-3

34. Вычислить на сколько снизится маржинальный доход при скидке на цену 10%.

Показатели	По бюджету	Скидка 10%	Разница
Сбыт, руб.			
Количество, шт.			
Цена за 1 шт., руб.			
Переменные расходы, руб.	700	700	
Маржинальный доход, руб.			

ПК-3

35. Вычислить, на сколько снизится маржинальный доход при снижении объёма реализации на 10%

Показатели	По бюджету	Уменьшение сбыта на 10%	Разница
Сбыт, руб.			
Количество, шт.			
Цена за 1 шт., руб.			
Переменные расходы, руб.	700	630	
Маржинальный доход, руб.			

ПК-2

36. На предприятии планируются инвестиции в размере 1,8 млн. евро для расширения производственных мощностей. Срок эксплуатации составит 6 лет, калькуляционная процентная ставка 6% (3% - ставка по депозиту, 1% - маркетинговый риск, 1% - производственный риск, 1% - финансовый риск). Результирующий денежный поток (разница между поступлениями и выплатами) по периоду эксплуатации составляет

- 1 год +300 тыс. евро
- 2 год +400 тыс. евро
- 3 год +500 тыс. евро
- 4 год +500 тыс. евро
- 5 год +500 тыс. евро
- 6 год +400 тыс. евро

Определить и обосновать эффективность инвестиций по проекту.

Годы	Инвестиционные расходы	Результирующий денежный поток	Фактор дисконтирования	Реальная стоимость денежного потока	Погашение инвестиций
0	- 1800	-	1		
1	-	+ 300	0,943		
2	-	+400	0,89		
3	-	+ 500	0,839		
4	-	+500	0,792		
5	-	+ 500	0,747		
6	-	+ 400	0,705		
Стоимость капитала					

ПК-2

37. Пусть для финансирования бизнеса требуется 10 000 тыс. руб.

Виды источников	Варианты		
	А	В	С
Акционерный Капитал	10 000	5 000	2 000
Кредит (10% в год)	-	5 000	8 000
Сумма	10 000	10 000	10 000

Какова должна быть структура капитала?

Пусть налогооблагаемая прибыль 1 500 тыс. руб.

Налог на прибыль 20 %

Проценты за кредит должны уплачиваться до налогообложения, т.е. они уменьшают налогооблагаемую прибыль.

Прибыль 1 500 тыс. руб.

	А	В	С
% за кредит			
Налогооблагаемая прибыль			
Налог на прибыль 20%			
Чистая прибыль			
ЧП/Акционерный капитал			

ПК-2

38. Пусть для финансирования бизнеса требуется 10 000 тыс. руб.

Виды источников	Варианты		
	А	В	С
Акционерный	10 000	5 000	2 000

Капитал			
Кредит (10% в год)	-	5 000	8 000
Сумма	10 000	10 000	10 000

Какова должна быть структура капитала?

Пусть налогооблагаемая прибыль 800 тыс. руб.

Налог на прибыль 20 %

Проценты за кредит должны уплачиваться до налогообложения, т.е. они уменьшают налогооблагаемую прибыль.

Прибыль 800 тыс. руб.

	А	В	С
% за кредит			
Налогооблагаемая прибыль			
Налог на прибыль 20%			
Чистая прибыль			
ЧП/Акционерный капитал			

ПК-2

39. Предприятие производит три продукта: А, В и С. **Произвести расчет покрытия затрат и сделать выводы о возможностях снижения затрат**, если продукт А находится на рынке с высокой привлекательностью, но имеет низкую конкурентоспособность; Продукты В и С находятся на высоко и средне привлекательном рынке соответственно и имеют высокую конкурентоспособность.

Показатели	А	В	С	Всего
1. Выручка от реализации продукции, млн.руб.	400	300	200	
2. Переменные затраты:				
- материалы, млн. руб.	100	120	80	
- зарплата, млн. руб.	260	30	40	
3. Покрытие затрат, млн. руб.				
4. Процент покрытия затрат, %				
5. Постоянные затраты, млн.руб.				250
6. Прибыль, млн.руб.				
7. Ранг продукции				

ПК-2

40. Предприятие производит три продукта: А, В и С. **Произвести расчет покрытия затрат и сделать выводы о возможностях снижения затрат**, если продукт А находится на рынке с низкой привлекательностью, и имеет низкую конкурентоспособность; продукт В находится на высоко привлекательном рынке и имеет высокую конкурентоспособность, конкурентоспособность продукта С средняя, он продается на рынке со средней привлекательностью.

Показатели	А	В	С	Всего
1. Выручка от реализации продукции, млн.руб.	400	300	200	
2. Переменные затраты:				

- материалы, млн. руб.	100	120	80	
- зарплата, млн. руб.	260	30	40	
3. Покрытие затрат, млн. руб.				
4. Процент покрытия затрат, %				
5. Постоянные затраты, млн.руб.				250
6. Прибыль, млн.руб.				
7. Ранг продукции				