

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Силин Яков Петрович
Должность: Ректор
Дата подписания: 15.06.2026 11:07:46
Уникальный программный идентификатор:
24f866be2aca1648407686b7c509e9531e605f

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет»

Одобрена

на заседании кафедры

01.12.2025 г.

протокол № 5

Зав. кафедрой Ткаченко И.Н.

Утверждена

Советом по учебно-методическим
вопросам и качеству образования

16 декабря 2025 г.

протокол № 4

Председатель Карх Д.А.



(подпись)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование дисциплины	Управление проектными рисками
Направление подготовки	38.03.01 Экономика
Профиль	Корпоративный бизнес и проектное управление
Форма обучения	очно-заочная
Год набора	2026

Разработана:
Доцент, к.э.н.
Раменская Л.А.

Екатеринбург
2025 г.

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	3
1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ	3
2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП	3
3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ	3
4. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ОПОП	3
5. ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН	5
6. ФОРМЫ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ШКАЛЫ ОЦЕНИВАНИЯ	6
7. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ	8
8. ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ ДЛЯ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ	11
9. ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНОЙ И ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ	11
10. ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ВКЛЮЧАЯ ПЕРЕЧЕНЬ ЛИЦЕНЗИОННОГО ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ И ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ, ОНЛАЙН КУРСОВ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ	12
11. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ	13

ВВЕДЕНИЕ

Рабочая программа дисциплины является частью основной профессиональной образовательной программы высшего образования - программы бакалавриата, разработанной в соответствии с ФГОС ВО

ФГОС ВО	Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.01 Экономика (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 954)
---------	--

1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

формирование компетенций, направленных на развитие основных управленческих навыков, связанных с возможностью эффективной идентификации и управленческого воздействия на риски проекта.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП

Дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений.

3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Промежуточная аттестация	Часов					З.е.
	Всего за семестр	Контактная работа (по уч.зан.)			Самостоятельная работа в том числе подготовка контрольных и курсовых	
		Всего	Лекции	Практические занятия, включая курсовое проектирование		
Семестр 5						
Зачет	108	12	4	8	92	3

4. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ОПОП

В результате освоения ОПОП у выпускника должны быть сформированы компетенции, установленные в соответствии ФГОС ВО.

Шифр и наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенций
аналитический	

<p>ПК-2 Анализ и прогнозирование внешней и внутренней среды корпорации с целью обоснования целесообразности реализации инвестиционного проекта и формирования экспертного заключения</p>	<p>ИД-1.ПК-2 Знать: Основы бухгалтерского учета, Основы экономического анализа при реализации инвестиционного проекта Технологические процессы в рамках реализации инвестиционного проекта Основы стратегического менеджмента в рамках реализации инвестиционного проекта Слияния и поглощения и частный акционерный капитал в рамках реализации инвестиционного проекта Инвестиции в акционерный капитал в рамках реализации инвестиционного проекта Альтернативные инвестиции в рамках реализации инвестиционного проекта Поведенческие финансы и способы управления частным капиталом Принципы системного анализа Рынок капитала и его инструментарий Организационно-правовые формы инвестиционного проекта, Правовые системы Системы управления базами данных: виды, основные возможности, порядок работы с презентациями Принципы организации данных в системах управления базами данных Порядок редактирования данных в системах управления базами данных Основы работы в электронных базах данных Основы цифровизации процессов</p>
	<p>ИД-2.ПК-2 Уметь: Разрабатывать сценарии реализации проекта в зависимости от различных условий внутренней и внешней среды Принимать инвестиционное решение Оценивать потоки проекта, обязательные платежи применительно к выбранной юридической схеме инвестиционного проекта Использовать эконометрические методы прогнозирования развития рынка на краткосрочную, среднесрочную и долгосрочную перспективу Собирать, анализировать, систематизировать сведения и данные, документировать полные и исчерпывающие требования к проектам и процессам организации, их ресурсному окружению Анализировать принципиальные технические решения и технологии, предлагаемые для реализации инвестиционного проекта, Выполнять основные операции по поиску информации Применять подходы безопасной работы в информационно-телекоммуникационной сети "Интернет" (защита персональных данных, антивирусная защита, информационная гигиена) Обрабатывать информацию Формировать медиатеки для структурированного хранения и каталогизации цифровой информации Использовать системы управления базами данных для просмотра данных в электронных базах данных Изменять данные электронной базы данных с использованием систем управления базами данных Вести базы данных Вносить в базы данных сведения, необходимые для работы организации Использовать средства хранения и обработки больших массивов и потоков данных</p>

<p>ПК-2 Анализ и прогнозирование внешней и внутренней среды корпорации с целью обоснования целесообразности реализации инвестиционного проекта и формирования экспертного заключения</p>	<p>ИД-3.ПК-2 Иметь практический опыт: Подготовки предложений по инвестиционным проектам в соответствии с критериями их рыночной привлекательности, а также целями проекта и критериями отбора продукции, полученными от заказчика</p> <p>Построения финансовой модели</p> <p>Оценки устойчивости проекта к изменению условий внутренней и внешней среды</p> <p>Оценки устойчивости инвестиционного проекта к изменяющимся ключевым параметрам внешней и внутренней среды</p> <p>Оценки соответствия реализации инвестиционного проекта планам стратегического развития компании</p> <p>Организации проведения предпроектного анализа, определение укрупненных финансово-экономических, технических показателей и организационно-правовых условий реализации инвестиционного проекта</p> <p>Использовать различные справочно-правовые системы в целях актуализации правовых документов, регулирующих инвестиционный проект</p> <p>Оценки возможности эксплуатации, и (или) технического использования, и (или) передачи в частную собственность объекта соглашения</p> <p>Выбора инвестиционных площадок</p> <p>Формирования резюме инвестиционного проекта</p> <p>Выявления ограничений и допущений реализации инвестиционного проекта</p> <p>Выбора организационно-правовой формы для реализации инвестиционного проекта</p> <p>Обоснования необходимости реализации инвестиционного проекта</p> <p>Разработки предложения о реализации инвестиционного проекта</p> <p>Разработки технических заданий для выполнения работ по правовой подготовке инвестиционного проекта</p> <p>Разработки технических заданий для выполнения работ по финансово-экономической подготовке инвестиционного проекта</p> <p>Разработки технических заданий для выполнения работ по технической подготовке инвестиционного проекта</p>
<p>организационно-управленческий</p>	
<p>ПК-5 Управление рисками инвестиционных проектов</p>	<p>ИД-1.ПК-5 Знать: Теорию управления рисками инвестиционного проекта</p> <p>Основные факторы риска, их количественную оценку в рамках реализации инвестиционного проекта</p> <p>Методы управления рисками в проекте</p> <hr/> <p>ИД-2.ПК-5 Уметь: Выявлять и оценивать степень (уровень) риска по инвестиционному проекту</p> <p>Разрабатывать мероприятия по управлению рисками инвестиционного проекта</p> <p>Разрабатывать меры по снижению воздействия основных факторов риска на результаты эффективности проекта</p> <hr/> <p>ИД-3.ПК-5 Иметь практический опыт: Оценки рисков проекта</p> <p>Анализа и планирования распределения рисков реализации инвестиционного проекта между всеми участниками проекта</p>

5. ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН

Тема	Часов	Всего часов	Контактная работа (по уч.зан.)			Самост. работа	Контроль самостоятельной работы
	Наименование темы		Лекции	Лабораторные	Практические занятия		
Семестр 5		104					
Тема 1.	Основные понятия проектных рисков, виды рисков и факторы их определяющие (ПК-2, ПК-5)	14,5	0,5			14	
Тема 2.	Процессы управления рисками в национальных и международных стандартах проектного управления (ПК-2, ПК-5)	12,5	0,5			12	
Тема 3.	Идентификация проектных рисков (ПК-2, ПК-5)	14,5	0,5		2	12	
Тема 4.	Анализ и оценка рисков инвестиционного проекта (ПК-2, ПК-5)	23	1		2	20	
Тема 5.	Методы и инструменты управления рисками инвестиционного проекта (ПК-2, ПК-5)	11,5	0,5		1	10	
Тема 6.	Дисконтные методы оценки рисков инвестиционного проекта (ПК-2)	28	1		3	24	

6. ФОРМЫ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ШКАЛЫ ОЦЕНИВАНИЯ

Раздел/Тема	Вид оценочного средства	Описание оценочного средства	Критерии оценивания
Текущий контроль (Приложение 4)			
Темы 1-6	Тест Приложение 4	Тест состоит из 20-ти вопросов с вариантами ответов.	20 баллов
Темы 1-3	Творческое задание Приложение 4	Оценивается умение обосновать ответ, умение работать с различными источниками информации, актуальность рассмотренных взглядов на проблему, логичность изложения мыслей, наличие практических примеров. Оценивается вовлеченность в групповую работу.	40 баллов
Темы 4-5	Кейсы Приложение 4	Оценивается правильность решения кейсов по данной теме, в том числе: умение выбрать исходные данные для принятия решения, умение применять теоретические положения и методики для решения практических задач, умение интерпретировать результат.	20 баллов
Тема 6	Решение задач Приложение 4	Оценивается правильность решения задач по теме	20 баллов
Промежуточная аттестация(Приложение 5)			
5 семестр (За)	Билет к зачету	Билет содержит теоретический вопрос и практико-ориентированное задание	100 баллов

ОПИСАНИЕ ШКАЛ ОЦЕНИВАНИЯ

Показатель оценки освоения ОПОП формируется на основе объединения текущего контроля и промежуточной аттестации обучающегося.

Показатель рейтинга по каждой дисциплине выражается в процентах, который показывает уровень подготовки студента.

Текущий контроль. Используется 100-балльная система оценивания. Оценка работы студента в течение семестра осуществляется преподавателем в соответствии с разработанной им системой оценки учебных достижений в процессе обучения по данной дисциплине.

В рабочих программах дисциплин и практик закреплены виды текущего контроля, планируемые результаты контрольных мероприятий и критерии оценки учебных достижений.

В течение семестра преподавателем проводится не менее 3-х контрольных мероприятий, по оценке деятельности студента. Если посещения занятий по дисциплине включены в рейтинг, то данный показатель составляет не более 20% от максимального количества баллов по дисциплине.

Промежуточная аттестация. Используется 5-балльная система оценивания. Оценка работы студента по окончании дисциплины (части дисциплины) осуществляется преподавателем в соответствии с разработанной им системой оценки достижений студента в процессе обучения по данной дисциплине. Промежуточная аттестация также проводится по окончании формирования компетенций.

Порядок перевода рейтинга, предусмотренных системой оценивания, по дисциплине, в пятибалльную систему.

Высокий уровень – 100% - 70% - отлично, хорошо.

Средний уровень – 69% - 50% - удовлетворительно.

Показатель оценки	По 5-балльной системе	Характеристика показателя
100% - 85%	отлично	обладают теоретическими знаниями в полном объеме, понимают, самостоятельно умеют применять, исследовать, идентифицировать, анализировать, систематизировать, распределять по категориям, рассчитать показатели, классифицировать, разрабатывать модели, алгоритмизировать, управлять, организовать, планировать процессы исследования, осуществлять оценку результатов на высоком уровне
84% - 70%	хорошо	обладают теоретическими знаниями в полном объеме, понимают, самостоятельно умеют применять, исследовать, идентифицировать, анализировать, систематизировать, распределять по категориям, рассчитать показатели, классифицировать, разрабатывать модели, алгоритмизировать, управлять, организовать, планировать процессы исследования, осуществлять оценку результатов. Могут быть допущены недочеты, исправленные студентом самостоятельно в процессе работы (ответа и т.д.)
69% - 50%	удовлетворительно	обладают общими теоретическими знаниями, умеют применять, исследовать, идентифицировать, анализировать, систематизировать, распределять по категориям, рассчитать показатели, классифицировать, разрабатывать модели, алгоритмизировать, управлять, организовать, планировать процессы исследования, осуществлять оценку результатов на среднем уровне. Допускаются ошибки, которые студент затрудняется исправить самостоятельно.
49 % и менее	неудовлетворительно	обладают не полным объемом общих теоретическими знаниями, не умеют самостоятельно применять, исследовать, идентифицировать, анализировать, систематизировать, распределять по категориям, рассчитать показатели, классифицировать, разрабатывать модели, алгоритмизировать, управлять, организовать, планировать процессы исследования, осуществлять оценку результатов. Не сформированы умения и навыки для решения профессиональных задач
100% - 50%	зачтено	характеристика показателя соответствует «отлично», «хорошо», «удовлетворительно»
49 % и менее	не зачтено	характеристика показателя соответствует «неудовлетворительно»

7. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

7.1. Содержание лекций

Тема 1. Основные понятия проектных рисков, виды рисков и факторы их определяющие (ПК-2, ПК-5)

Определение риска. Основные характеристики риска- опасность и воздействие. Типология рисков в проектах. Парадокс риска и его разрешение. Прагматизм концепции приемлемого риска. Понятие критического и катастрофического риска.

Роль и место управления рисками в проекте. Понятие факторов риска. Деление факторов риска на внутренние и внешние.

Причины, симптомы (триггеры) и последствия рисков в проекте.

Роль руководителя, администратора и куратора проекта в управлении рисками. Функции комиссии по рискам, риск-менеджера, службы внутреннего аудита, владельца рисков и владельца мероприятия в управлении рисками проекта.

Тема 2. Процессы управления рисками в национальных и международных стандартах проектного управления (ПК-2, ПК-5)

Процессы управления рисками в проекте. План управления рисками - назначение, содержание, составление.

Особенности проектных рисков и управления ими на разных фазах жизненного цикла проекта.

Процессы управления проектными рисками в соответствии с международными и национальными стандартами управления проектами (ГОСТ, PMBOK, ISB 4.0)

Тема 3. Идентификация проектных рисков (ПК-2, ПК-5)

Сущность идентификации рисков. Реестр и карточки рисков. Перечень и характеристика сведений о проекте, необходимых для идентификации рисков. Внешние и внутренние факторы окружающей среды проекта как источники рисков. Методы идентификации рисков: обзор документации, методы сбора информации, контрольные списки, анализ допущений, методы диаграмм, SWOT-анализ, экспертная оценка. Иерархическая структура рисков.

Документация управления рисками в проекте. Карточки рисков. Реестр рисков- назначение, содержание составление.

Тема 4. Анализ и оценка рисков инвестиционного проекта (ПК-2, ПК-5)

Процесс анализа и оценки проектных рисков. Оценка ущерба и вероятности наступления риска: качественная, количественная, полуколичественная.

Сущность и необходимость качественного анализа рисков. Качественная оценка устойчивости проекта к изменению условий внутренней и внешней среды. Определения чувствительности (толерантности) к риску. Матрица рисков: виды, шкалы, алгоритм построения.

Формирование отчета по рискам. Принятие управленческих решений на основе матрицы рисков.

Разработка мероприятий по управлению риском.

Оценка срочности рисков и точности информации по рискам. Роль количественного анализа в управлении рисками. Область применения и ограничения количественных методов анализа рисков.

Методы количественного анализа рисков: метод PERT метод дерева решений, метод Монте-Карло.

Количественная оценка устойчивости проекта к изменению условий внутренней и внешней среды.

Учет рисков в ставке дисконтирования (метод кумулятивной оценки, метод CAPM). Учет рисков в денежных потоках инвестиционного проекта (метод анализа чувствительности, метод эквивалентной определенности)

Тема 5. Методы и инструменты управления рисками инвестиционного проекта (ПК-2, ПК-5)
Понятие об управлении проектным риском. Разработка мероприятий по управлению рисками инвестиционного проекта. Состав работ по управлению проектными рисками: планирование деятельности; сбор информации, формирование и актуализация базы данных; выбор методов и инструментов управления. План реагирования на риски.
Выбор способа реагирования на риски. Уклонение от рисков: сущность и инструментарий. Передача рисков: сущность и инструментарий. Страхование, хеджирование как инструменты передачи рисков. Минимизация рисков: сущность и инструментарий. Принятие рисков: сущность и инструментарий. Способы реагирования на риски с позитивными последствиями. Вторичные риски. Разработка плана реагирования на риски.
Разработка мер по снижению воздействия основных факторов риска на результаты эффективности инвестиционного проекта.
Мониторинг и контроль рисков. Аудит и переоценка рисков. Анализ отклонений и тенденций. Анализ резервов.
Необходимость анализа статистических данных, бизнес-процессов компании, применения индивидуальных и групповых экспертных методов, использования постоянного мониторинга публикаций с целью выявления возможных рисков событий.

Тема 6. Дисконтные методы оценки рисков инвестиционного проекта (ПК-2)
Систематический и несистематический риски инвестиционного проекта. Добавление рисков в ставку дисконтирования. Исключение инфляционного компонента. Метод кумулятивного построения и его модификации. Модель оценки средневзвешенной стоимости капитала (WACC). Модель оценки капитальных активов и её модификации. Учет риска при моделировании денежных потоков. Ожидаемая чистая приведенная стоимость (ENPV)
Анализ чувствительности
Метод эквивалентной определенности (безрискового эквивалента)

7.2 Содержание практических занятий и лабораторных работ

Тема 4. Анализ и оценка рисков инвестиционного проекта (ПК-2, ПК-5)
Решение кейсов

Тема 5. Методы и инструменты управления рисками инвестиционного проекта (ПК-2, ПК-5)
Решение кейсов

Тема 6. Дисконтные методы оценки рисков инвестиционного проекта (ПК-2)
Решение задач

7.3. Содержание самостоятельной работы

Тема 2. Процессы управления рисками в национальных и международных стандартах проектного управления (ПК-2, ПК-5)
Изучение основной и дополнительной литературы. Подготовка к текущему контролю.

Тема 3. Идентификация проектных рисков (ПК-2, ПК-5)
Изучение основной и дополнительной литературы. Подготовка к текущему контролю.

<p>Тема 4. Анализ и оценка рисков инвестиционного проекта (ПК-2, ПК-5) Изучение основной и дополнительной литературы. Подготовка к текущему контролю.</p>
<p>Тема 5. Методы и инструменты управления рисками инвестиционного проекта (ПК-2, ПК-5) Изучение основной и дополнительной литературы. Подготовка к текущему контролю.</p>
<p>Тема 6. Дисконтные методы оценки рисков инвестиционного проекта (ПК-2) Изучение основной и дополнительной литературы. Подготовка к текущему контролю.</p>

7.3.1. Примерные вопросы для самостоятельной подготовки к зачету/экзамену
Приложение 1

7.3.2. Практические задания по дисциплине для самостоятельной подготовки к зачету/экзамену
Приложение 2

7.3.3. Перечень курсовых работ
Курсовые работы не предусмотрены

7.4. Электронное портфолио обучающегося
Размещение работ не предусмотрено

7.5. Методические рекомендации по выполнению контрольной работы
Контрольные работы не предусмотрены

7.6 Методические рекомендации по выполнению курсовой работы
Курсовая работа не предусмотрена

8. ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ ДЛЯ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ

По заявлению студента

В целях доступности освоения программы для лиц с ограниченными возможностями здоровья при необходимости кафедра обеспечивает следующие условия:

- особый порядок освоения дисциплины, с учетом состояния их здоровья;
- электронные образовательные ресурсы по дисциплине в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья;
- изучение дисциплины по индивидуальному учебному плану (вне зависимости от формы обучения);
- электронное обучение и дистанционные образовательные технологии, которые предусматривают возможности приема-передачи информации в доступных для них формах.
- доступ (удаленный доступ), к современным профессиональным базам данных и информационным справочным системам, состав которых определен РПД.

9. ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНОЙ И ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Сайт библиотеки УрГЭУ
<http://lib.usue.ru/>

Основная литература:

2. Поташева Г.А. Управление проектами (проектный менеджмент) [Электронный ресурс]: Учебное пособие. - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2025. - 224 – Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/product/2207148>

Дополнительная литература:

2. Раменская Л. А., Савченко Я. В., Евсеева М. В. Управление проектами [Электронный ресурс]: учебное пособие. - Екатеринбург: [б. и.], 2014. - 163 – Режим доступа: <http://lib.usue.ru/resource/limit/ump/14/p482035.pdf>

**10. ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ВКЛЮЧАЯ ПЕРЕЧЕНЬ
ЛИЦЕНЗИОННОГО ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ И ИНФОРМАЦИОННЫХ
СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ, ОНЛАЙН КУРСОВ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

Перечень лицензионного программного обеспечения:

Astra Linux Common Edition. Договор №0417-ПО/2019 от 08.05.2019, Акт №Sk000343 от 24.05.2019 и Контракт № 35-У/2018 от 13.06.2018, Акт № УТ213 от 17.12.2018. Срок действия лицензии - без ограничения срока.

МойОфис стандартный. Соглашение № СК-281 от 7 июня 2017. Дата заключения - 07.06.2017. Срок действия лицензии - без ограничения срока.

Libre Office. Лицензия GNU LGPL. Срок действия лицензии - без ограничения срока.

Перечень информационных справочных систем, ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

Справочно-правовая система Консультант +. Договор № 143/223-У/2025 от 02.12.2025 Срок действия лицензии до 31.12.2026

Справочно-правовая система Гарант. Договор № 58419 от 22 декабря 2015. Срок действия лицензии - без ограничения срока

11. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Реализация учебной дисциплины осуществляется с использованием материально-технической базы УрГЭУ, обеспечивающей проведение всех видов учебных занятий и научно-исследовательской и самостоятельной работы обучающихся:

Специальные помещения представляют собой учебные аудитории для проведения всех видов занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду УрГЭУ.

Все помещения укомплектованы специализированной мебелью и оснащены мультимедийным оборудованием спецоборудованием (информационно-телекоммуникационным, иным компьютерным), доступом к информационно-поисковым, справочно-правовым системам, электронным библиотечным системам, базам данных действующего законодательства, иным информационным ресурсам служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Для проведения занятий лекционного типа презентации и другие учебно-наглядные пособия, обеспечивающие тематические иллюстрации.

7.3.1. Примерные вопросы для самостоятельной подготовки к зачету

1. Понятие риска.
2. Основные характеристики риска- опасность и воздействие.
3. Типология рисков в проектах.
4. Парадокс риска и его разрешение.
5. Прагматизм концепции приемлемого риска.
6. Понятие критического и катастрофического риска.
7. Роль и место управления рисками в проекте.
8. Внешние и внутренние факторы риска.
9. Причины, симптомы (триггеры) и последствия рисков в проекте.
10. Процессы управления рисками в проекте.
11. План управления рисками - назначение, содержание, составление.
12. Особенности проектных рисков и управления ими на разных фазах жизненного цикла проекта.
13. Управление проектными рисками в соответствии с международными и национальными стандартами управления проектами (ГОСТ, PMBOK, ISB 3.0)
14. Роль руководителя, администратора и куратора проекта в управлении рисками.
15. Функции комиссии по рискам, риск-менеджера, службы внутреннего аудита, владельца рисков и владельца мероприятия в управлении рисками проекта.
16. Сущность идентификации рисков.
17. Перечень и характеристика сведений о проекте, необходимых для идентификации рисков.
18. Методы идентификации рисков: обзор документации, методы сбора информации, контрольные списки, анализ допущений, методы диаграмм, SWOT-анализ, экспертная оценка.
19. Иерархическая структура рисков.
20. Реестр рисков- назначение, содержание составление.
21. Оценка ущерба и вероятности наступления риска: качественная, количественная, полуколичественная.
22. Сущность и необходимость качественного анализа рисков.
23. Определения чувствительности (толерантности) к риску.
24. Матрица рисков: виды, шкалы, алгоритм построения.
25. Формирование отчета по рискам.
26. Оценка срочности рисков и точности информации по рискам.
27. Роль количественного анализа в управлении рисками.
28. Область применения и ограничения количественных методов анализа рисков.
29. Методы количественного анализа рисков: метод PERT метод дерева решений, метод Монте-Карло.
30. Состав работ по управлению проектными рисками: планирование деятельности; сбор информации, формирование и актуализация базы данных; выбор методов и инструментов управления.
- 31.
32. Выбор способа реагирования на риски.
33. Уклонение от рисков: сущность и инструментарий.
34. Передача рисков: сущность и инструментарий.
35. Страхование, хеджирование как инструменты передачи рисков.
36. Минимизация рисков: сущность и инструментарий.
37. Принятие рисков: сущность и инструментарий.

38. Способы реагирования на риски с позитивными последствиями.
39. Вторичные риски.
40. Разработка плана реагирования на риски.
41. Мониторинг и контроль рисков.
42. Аудит и переоценка рисков.
43. Анализ резервов.
44. Необходимость анализа статистических данных, бизнес-процессов компании, применения индивидуальных и групповых экспертных методов, использования постоянного мониторинга публикаций с целью выявления возможных рисков событий.
45. Управление рисками как функциональная область управления проектами;
46. Специфика управления рисками в проектной деятельности
47. Качественная оценка устойчивости проекта к изменению условий внутренней и внешней среды
48. Количественная оценка устойчивости проекта к изменению условий внутренней и внешней среды
49. Разработка мероприятий по управлению рисками инвестиционного проекта.
50. Анализ и планирование распределения рисков реализации инвестиционного проекта между всеми участниками проекта.

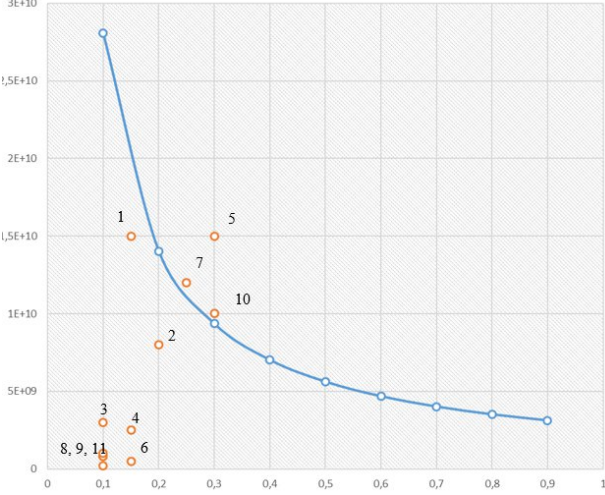
7.3.2. Практические задания по дисциплине для самостоятельной подготовки к зачету

Примерные задания к зачету

Номер задания	Содержание задания	Компетенция
Примерные задания закрытого типа		
1.	К количественным методам управления рисками относятся: 1. Анализ чувствительности 2. Сценарный анализ 3. метод Дельфи 4. Мозговой штурм 5. Метод Монте-Карло	ПК-2 ПК-5
2.	Для оценки рисков инвестиционных проекты могут использоваться подходы: 1. Декомпозирования ущерба 2. Учет рисков в ставке дисконтирования 3. Учет рисков в денежных потоках проекта	ПК-2
3.	Инвестиционные риски включают в себя такие риски, как: 1) валютный 2) кредитный 3) риск ликвидности	ПК-2
4.	Этот метод управления риском предполагает страхование отдельных рисков в проекте: 1) уклонение; 2) передача; 3) компенсация	ПК-2
5.	Указание на то, что рисковое событие произошло или скоро произойдет: 1. Причина 2. Симптом 3. Триггер	ПК-2 ПК-5
6.	Этот метод управления риском предполагает хеджирование отдельных рисков: 1. Уклонение 2. Передача 3. Компенсация	ПК-5
7.	Какие исходные данные необходимы для планирования управления рисками в проекте? 1. Стандарты организации 2. Смета проекта 3. Устав проекта 4. Уровень толерантности и/или риск-аппетит 5. План управления проектом 6. Описание содержания проекта (результаты и работы)	ПК-5
8.	Процесс разработки путей и определения действий по увеличению возможностей и снижению угроз для целей проекта: 1. Идентификация рисков 2. Количественная оценка рисков 3. Планирование реагирования на риски 4. Качественная оценка рисков	ПК-5
9.	К методам и средствам идентификации рисков относятся: 1. Анализ чувствительности 2. Сценарный анализ 3. Метод Дельфи 4. Мозговой штурм 5. Метод Монте-Карло	ПК-5
10.	К результатам процесса идентификации рисков относятся: 1. Контрольные списки 2. Реестр рисков 3. Матрица рисков	ПК-5

4. Диаграммы влияния

Примерные задания открытого типа

6	<p>К какому методу оценки рисков в ставке инвестиционного проекта относится данная формула?</p> <p>где α – ставка дисконтирования, %; $r(\pm i)$ – доходность по безрисковым вложениям с учетом инфляции, %; C – премия за страновой риск, %; S_1 – премия за размер компании, %; S_2 – премия за специфические риски компании и проекта, %.</p>	ПК-2, ПК-5				
7	<p>Какие компоненты в формуле характеризуют систематические риски:</p> <p>где α – ставка дисконтирования, %; $r(\pm i)$ – доходность по безрисковым вложениям с учетом инфляции, %; C – премия за страновой риск, %; S_1 – премия за размер компании, %; S_2 – премия за специфические риски компании и проекта, %.</p>	ПК-2, ПК-5				
8	<p>Что должен обязательно содержать план управления рисками инвестиционного проекта?</p>	ПК-2				
9	<p>Какие факторы внешней среды корпорации (макροокружения) должны анализироваться для идентификации рисков. Укажите не менее четырех групп</p>	ПК-2				
10	<p>Какие факторы внутренней среды корпорации (макροокружения) должны анализироваться для идентификации рисков. Укажите не менее четырех групп</p>	ПК-2				
11	<table border="1" data-bbox="240 1003 1002 1249"> <thead> <tr> <th data-bbox="240 1003 624 1037">Рисковое событие (риск)</th> <th data-bbox="624 1003 1002 1037">Мероприятие</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="240 1093 624 1193">Уход клиентов из-за снижения уровня качества обслуживания</td> <td data-bbox="624 1037 1002 1249">Анализ потребностей клиентов (улучшение отдела работы с клиентами, проведение опросов, мониторинг отзывов) и своевременное реагирование на снижение уровня качества</td> </tr> </tbody> </table> <p>К какой группе методов относится это мероприятие по управлению рисками?</p>	Рисковое событие (риск)	Мероприятие	Уход клиентов из-за снижения уровня качества обслуживания	Анализ потребностей клиентов (улучшение отдела работы с клиентами, проведение опросов, мониторинг отзывов) и своевременное реагирование на снижение уровня качества	ПК-5
Рисковое событие (риск)	Мероприятие					
Уход клиентов из-за снижения уровня качества обслуживания	Анализ потребностей клиентов (улучшение отдела работы с клиентами, проведение опросов, мониторинг отзывов) и своевременное реагирование на снижение уровня качества					
12	<table border="1" data-bbox="240 1281 1002 1406"> <thead> <tr> <th data-bbox="240 1281 624 1314">Рисковое событие (риск)</th> <th data-bbox="624 1281 1002 1314">Мероприятие</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="240 1314 624 1406">Хищение материалов временного склада, отрываемого в ходе проекта</td> <td data-bbox="624 1314 1002 1406">Заключение договора услуг ответственного хранения с внешним контрагентом</td> </tr> </tbody> </table> <p>К какой группе методов относится это мероприятие по управлению рисками?</p>	Рисковое событие (риск)	Мероприятие	Хищение материалов временного склада, отрываемого в ходе проекта	Заключение договора услуг ответственного хранения с внешним контрагентом	ПК-5
Рисковое событие (риск)	Мероприятие					
Хищение материалов временного склада, отрываемого в ходе проекта	Заключение договора услуг ответственного хранения с внешним контрагентом					
13	 <p>Какая группа методов может быть применима для рисков, лежащих ниже линии риск-аппетита? Как это повлияет на бюджет и сроки проекта?</p>	ПК-5				

14	Какую информацию должен содержать реестр рисков инвестиционного проекта?	ПК-5
15	Риск был сформулирован следующим образом: «Срыв сроков инвестиционного проекта из-за ошибки в проектно-сметной документации по причине низкой квалификации персонала». Что в этой цепочке является причиной риска?	ПК-5