

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Силин Яков Петрович
Должность: Ректор
Дата подписания: 08.06.2026 16:51:10
Уникальный программный ключ:
24f866be2a116494076e8abb3e509e9531e605f



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Уральский государственный экономический университет»
(УрГЭУ)

Одобрено Советом по учебно-методическим
вопросам и качеству образования

Протокол № 7 от 18.03.2026 г.

УТВЕРЖДАЮ
И.о. проректора по учебно-методической
работе и качеству образования



Е.А. Ивлиева

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА -
программа повышения квалификации

РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ

Екатеринбург,
2026

Разработчик:
Юникова Екатерина Евгеньевна, магистр экономики

Структура ДПП

Дополнительная профессиональная программа - комплекс основных характеристик образования (объем, содержание, планируемые результаты), организационно-педагогических условий, форм аттестации, который представлен в виде:

- характеристики программы
- учебного плана и календарного учебного графика,
- рабочих программ учебных дисциплин
- программы итоговой аттестации
- оценочных и методических материалов

Содержание

Раздел 1. Общая характеристика образовательной программы	4
Раздел 2. Планируемые результаты освоения образовательной программы.....	5
Раздел 3. Содержание образовательной программы	12
Раздел 4. Организационно-педагогические условия реализации программы	18
Раздел 5. Формы текущего контроля, промежуточной и итоговой аттестации слушателей, оценочные материалы.....	19
Оценочные материалы.....	19

1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

1.1 Цель и задачи реализации программы

Цель программы – изучить набор компетенций, необходимых для своевременного выявления и оценки рисков; сформировать умения, необходимые для разработки и внедрения мероприятий по снижению рисков.

Задача программы: сформировать у слушателей комплексные знания и практические навыки для эффективной организации, внедрения и функционирования системы управления рисками в организации, способствуя принятию обоснованных управленческих решений в условиях неопределенности современной экономической среды.

1.2. Категории слушателей

Целевая аудитория: собственники бизнеса; риск-менеджеры; специалисты по качеству, развитию, оптимизации бизнес-процессов; инженерно-технические работники, выполняющие обязанности, связанные с разработкой и внедрением риск-менеджмента кредитных организаций и хозяйствующих субъектов.

1.3. Уровень квалификации

К освоению дополнительной профессиональной программы – программы повышения квалификации допускаются лица, имеющие (или получающие) высшее образование.

1.4. Форма обучения и форма организации образовательной деятельности

Очно-заочная с применением ЭО и ДОТ.

1.5. Трудоемкость обучения

Нормативная трудоёмкость обучения по программе - 72 академических часа, включая все виды аудиторной и внеаудиторной (самостоятельной) учебной работы слушателя.

1.6. Документ о квалификации, выдаваемый по результатам освоения Программы

Удостоверение о повышении квалификации установленного образца (вн. в федеральную информационную систему «Федеральный реестр сведений о документах об образовании и (или) о квалификации, документах об обучении»).

1.7. Нормативно-правовые основания разработки программы

Нормативную правовую основу разработки программы составляют:

- Федеральный закон от 29.12.2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;
- Приказ Минобрнауки России от 24.03.2025 № 266 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по Дополнительным профессиональным программам»;
- Положение Центрального Банка России от 02 ноября 2024 г. №845-П «О порядке расчета величины кредитного риска банками с применением банковских методик управления кредитным риском и моделей количественной оценки кредитного риска»;
- Положение Банка России от 28.06.2017 N 590-П (ред. от 15.03.2023) «О порядке формирования кредитными организациями резервов на возможные потери по ссудам, ссудной и приравненной к ней задолженности»;
- ГОСТ Р ИСО 31000-2019. Национальный стандарт Российской Федерации. Менеджмент риска. Принципы и руководство» (утв. и введен в действие Приказом Росстандарта от 10.12.2019 N 1379-ст);
- Программа разработана с учетом профессионального стандарта 08.018 «Специалист по управлению рисками» утвержденного Приказом Минтруда России от 18.04.2025 N 264н

2. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

2.1. Результатами повышения квалификации является повышение уровня профессиональных компетенций за счет освоения и (или) углубления знаний и умений в области риск-менеджмента.

В ходе освоения Программы будут усовершенствованы и (или) получены следующие профессиональные компетенции (далее - ПК), учитывающие требования профессионального стандарта 08.018 «Специалист по управлению рисками»

2.2. Требования к результатам освоения программы

В результате освоения программы слушатель должен обладать следующими профессиональными компетенциями, соответствующими видам деятельности (по соответствующему профессиональному стандарту):

Наименование ОТФ	Код	Наименование профессиональной компетенции	Наименование индикатора достижения общепрофессиональной компетенции
Оценка влияния рисков на цели, ключевые показатели эффективности и решения, принимаемые в организациях	ПК-1	Специалист управления рисками (риск-менеджмента)	<p>Знать: международные стандарты в области управления рисками; основные российские стандарты и требования в области управления рисками; справочно-правовые системы; термины и понятия в риск-менеджменте; законодательство Российской Федерации, нормативные правовые акты в сфере управления рисками; правила работы с внутренними базами данных организации и поиска документов; типовые документы в области управления рисками; форматы, содержание программы обучения в области риск-ориентированного управления организацией; виды и способы коммуникации с представителями бизнес-процессов; иностранный язык в объеме, необходимом для выполнения трудовой функции; защита персональных данных; основы работы в операционных системах; защита соблюдения информационной безопасности, сохранения конфиденциальности данных</p> <p>Уметь: формировать список регуляторов, определяющих требования (рекомендации) в области управления рисками; собирать и формировать список требований (рекомендаций) регуляторов (законодательства Российской Федерации) в области управления рисками; изучать международные и национальные стандарты по управлению рисками, риск-ориентированному управлению и принятию решений с учетом рисков на предмет внедрения в организации; собирать и изучать на предмет применения в организации теоретические материалы, лучшие практики в области внедрения риск-ориентированного управления, оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели экономики и управления организацией, корпоративных финансов, поведенческой экономики, нейрoэкономики, и принятия решений с учетом рисков; формировать проекты внутренних организационно-распорядительных документов, регламентирующих организацию и осуществление управления рисками в организации; осуществлять коммуникацию и разъяснения положений внутренних локальных нормативных актов о ключевых бизнес-процессах и процессах принятия управленческих решений по оценке рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов (цели конкретных управленческих решений, выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон); подготавливать проекты материалов для обучения всех заинтересованных сторон в области риск-ориентированного управления организацией</p> <p>Иметь практический опыт: не менее одного года в сфере управления рисками при</p>

Наименование ОТФ	Код	Наименование профессиональной компетенции	Наименование индикатора достижения общепрофессиональной компетенции
Оценка влияния рисков на цели, ключевые показатели эффективности и решения, принимаемые в кредитных организациях	ПК-2	Специалист управления рисками (риск-менеджмента)	<p>наличии среднего профессионального образования</p> <p>Знать: международные стандарты в области управления рисками; основные российские стандарты и требования в области управления рисками; российский и международный финансовый рынок; справочно-правовые системы; термины и понятия в риск-менеджменте; законодательство Российской Федерации, нормативные правовые акты в сфере управления рисками; правила работы с внутренними базами данных организации и поиска документов; типовые документы в области управления рисками; форматы, содержание программы обучения в области риск-ориентированного управления организацией; виды и способы коммуникации с представителями бизнес-процессов; иностранный язык в объеме, необходимом для выполнения трудовой функции; защита персональных данных; основы работы в операционных системах; принципы соблюдения информационной безопасности, сохранения конфиденциальности данных</p> <p>Уметь: формировать список регуляторов, определяющих требования (рекомендации) в области управления рисками; собирать и формировать список требований (рекомендаций) регуляторов (законодательства Российской Федерации) в области управления рисками; изучать международные стандарты по управлению рисками, риск-ориентированному управлению и принятию решений с учетом рисков на предмет внедрения в организацию; изучать национальные стандарты по управлению рисками, риск-ориентированному управлению и принятию решений с учетом рисков на предмет внедрения в организацию; собирать и изучать на предмет применения в организации теоретические материалы, лучшие практики в области внедрения риск-ориентированного управления, оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели экономики и управления организацией, корпоративных финансов, поведенческой экономики, нейроэкономики, и принятия решений с учетом рисков; формировать проекты внутренних организационно-распорядительных документов, регламентирующих организацию и осуществление управления рисками в организации; осуществлять коммуникацию и разъяснения положений внутренних локальных нормативных актов о ключевых бизнес-процессах и процессах принятия управленческих решений по оценке рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов (цели конкретных управленческих решений, выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон); готовить</p>

Наименование ОТФ	Код	Наименование профессиональной компетенции	Наименование индикатора достижения общепрофессиональной компетенции
<p>Внедрение элементов управления рисками, актуализация и обеспечение работы элементов управления рисками в бизнес-процессах, включая процесс принятия решений кредитных организациях</p>	ПК-3	<p>Ведущий службы рисками менеджмента) Главный специалист управления рисками (риск-менеджмента) Руководитель структурного подразделения управления рисками (риск-менеджмента)</p>	<p>проекты материалов для обучения всех заинтересованных сторон в области риск-ориентированного управления организацией; применять подходы безопасной работы в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (защита персональных данных, антивирусная защита, информационная гигиена) Иметь практический опыт: не менее одного года в сфере управления рисками при наличии среднего профессионального образования Знать: международные стандарты по риск-менеджменту и риск-ориентированному управлению организацией; российские стандарты и требования в области управления рисками; заинтересованные стороны в области реализации риск-ориентированного подхода к управлению организацией; законодательство Российской Федерации по виду деятельности организации и требования (рекомендации) в области управления рисками; корпоративные финансы, теория вероятности и математическая статистика, корпоративное управление, поведенческая экономика, нейрoэкономика и теория принятия решений; финансовый анализ и управление финансовым результатом при операциях на финансовом рынке; организация управленческой отчетности организации, отдельных бизнес-процессов, проектов, решений; цели организации, цели и задачи бизнес-процессов, цели ключевых управленческих решений; организационная структура организации; органы управления организацией; подходы к управлению, методы и инструменты управления рисками, в том числе оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и ключевые показатели деятельности, приоритизации рисков, определения критериев ответственности; состав, форма и порядок формирования отчетности с учетом рисков; модели зрелости в области управления рисками подходы и методы реализации риск-ориентированного подхода к управлению организацией; методы формирования дорожной карты внедрения риск-ориентированного подхода к управлению организацией; программное обеспечение в области риск-ориентированного управления организацией, оценки влияния рисков на цели организации; подходы к коммуникации и доведению информации до исполнительных органов и совета директоров; форматы и структура обучающих программ; нормы профессиональной этики; профессиональные сообщества; иностранный язык в объеме, необходимом для выполнения трудовой функции; защита персональных данных; основы работы в операционных системах</p>

Наименование ОТФ	Код	Наименование профессиональной компетенции	Наименование индикатора достижения общепрофессиональной компетенции
			<p>принципы соблюдения информационной безопасности, сохранения конфиденциальности данных.</p> <p>Уметь: осуществлять мониторинг и изучение требований (рекомендаций) акционеров, совета директоров, партнеров, руководства организации в отношении реализации риск-ориентированного подхода к управлению организацией и применения инструментов риск-менеджмента организации в бизнес-процессах; организовывать работу по разработке (актуализации) и согласованию внутренних методологических и организационно-распорядительных документов по управлению рисками (политика, принципы, цели, задачи); представлять и согласовывать список ключевых бизнес-процессов и процессов принятия решений для встраивания риск-ориентированного подхода с акционерами, советом директоров, руководством организации; разрабатывать дорожную карту внедрения риск-ориентированного управления организацией, определять необходимые ресурсы и ограничения, роли и ответственность при встраивании риск-ориентированного подхода к управлению организацией; координировать работу по реализации дорожной карты внедрения риск-ориентированного подхода к управлению организацией; формировать, представлять и согласовывать отчеты о реализации дорожной карты внедрения риск-ориентированного подхода к бизнес-процессам организации в ходе реализации риск-ориентированного подхода к организации работы по мониторингу и информированию в организации о форумах (конференциях) по управлению рисками; организовывать и проводить обучение в области риск-ориентированного управления организацией для всех работников организации; формировать и согласовывать с руководителями бизнес-процессов подходы к оценке рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов (выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон); определять параметры (критерии) тестирования на адекватность методик оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов (выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон); представлять и согласовывать с руководителями бизнес-процессов рекомендации по доработке существующих инструментов планирования: финансовых моделей, планов-графиков реализации проектов, инструментов, связанных с бизнес-процессом или</p>

Наименование ОТФ	Код	Наименование профессиональной компетенции	Наименование индикатора достижения общепрофессиональной компетенции
			<p>принимаемыми решениями, для последующего встраивания рисков; подготавливать предложения по формированию (актуализации) критериев принятия управленческих решений с учетом результатов оценки рисков, влияющих на цели организации и бизнес-процессов (выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон); разрабатывать и предлагать подходы к учету рисков при формировании мотивационной программы; представлять и согласовывать с профильными подразделениями изменения существующих в организации практик (внутренних локальных нормативных актов о ключевых бизнес-процессах и принятии управленческих решений) в области оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации, а также отчетности с учетом рисков; представлять и согласовывать результаты оценки влияния рисков на цели организации (выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон) с представителями бизнес-процессов и заинтересованными сторонами; организовывать работу по подготовке планов обработки риска (мероприятий по управлению рисками); организовывать работу по принятию, координировать (подготавливать) материалы для принятия управленческих решений с учетом результатов оценки рисков и их влияния на цели организации (выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон); формировать предложения по использованию программного обеспечения для решения задач по оценке рисков; определять объем работ и выбирать внешних подрядчиков для внедрения риск-ориентированного подхода к управлению организацией; формировать и представлять материалы о достижениях организации в области управления рисками в рамках профессиональных сообществ; изучать лучшую практику внедрения рисков ориентированного управления на предмет применения в организации; создавать и воспроизводить видеоролики, презентации, слайд-шоу, медиафайлы и итоговую продукцию из исходных аудиокомпонентов, визуальных и мультимедийных компонентов; применять подходы безопасной работы в информационно-телекоммуникационной сети «интернет» (защита персональных данных, антивирусная защита, информационная гигиена); управлять размещением цифровой информации, в том числе в дисковых хранилищах локальной и глобальной компьютерной сети; формировать медиатеки для структурированного хранения и каталогизации цифровой информации.</p> <p>Иметь практический опыт: не менее одного года на руководящей должности в</p>

Наименование ОТФ	Код	Наименование профессиональной компетенции	Наименование индикатора достижения общепрофессиональной компетенции
			<p>сфере управления рисками или внутреннего контроля, или внутреннего аудита для руководителя структурного подразделения службы управления рисками (риск-менеджмента). Не менее двух лет специалистом в сфере управления рисками или внутреннего контроля, или внутреннего аудита для ведущего и главного специалиста службы управления рисками (риск-менеджмента)</p>

3.2. Календарный учебный график

Период обучения (дни, недели)	Наименование раздела
1 неделя	Риски. Основные понятия и классификация в современных условиях. Международные и классические стандарты управления рисками.
2 неделя	Риск-менеджмент на основе потока событий
3 неделя	Финансовые риски. Особенности и способы оценки. Финансовая безопасность.
4 неделя	Специфика банковских и операционных рисков
5 неделя	Практика принятия управленческих решений
6 неделя	Цифровизация бизнес-процессов. Культура и отчетность

Считать в плане	Индекс	Наименование	Серь. програм.			Исполнителей						Зачлененность			
			Экз	Зачет	Зачет	Эксперт	По плану	Конт. раб.	Ауд.	СР	Конт роль	Пр. подгот	Итого	Код	Наименование
-	-	-				70	70	48	48	22			70		
+	1	Накв. Соц. службы классификации Соц. службы как Инфраструктур. классификация	1			14	14	10	10	4			14	53	Исполнительный Соц. службы
+	2	Разработка типового описательный	1			10	10	6	6	4			10	53	Исполнительный Соц. службы
+	3	Фин. служба Соц. службы	1			14	14	10	10	4			14	53	Исполнительный Соц. службы
+	4	Секция по организации	1			8	8	4	4	4			8	53	Исполнительный Соц. службы
+	5	Группа по управлению	1			14	14	10	10	4			14	53	Исполнительный Соц. службы
+	6	Центр по работе с клиентами	1			10	10	8	8	2			10	53	Исполнительный Соц. службы
Итого:						70	70	48	48	22			70		
Исполнители						2	2	2	2	2			2		
+	1	Исполнитель	1			2	2	2	2	2			2	53	Исполнительный Соц. службы

Индекс	Наименование	Формируемые компетенции
	Дисциплины	ПК-1; ПК-2; ПК-3
1	Риски. Основные понятия и классификация в современных условиях. Международные и классические стандарты управления рисками	ПК-1
2	Риск-менеджмент на основе потока событий	ПК-1
3	Финансовые риски. Особенности и способы оценки. Финансовая безопасность	ПК-2
4	Специфика банковских и операционных рисков	ПК-2
5	Практика принятия управленческих решений	ПК-3
6	Цифровизация бизнес-процессов. Культура и отчетность	ПК-3
	Итоговая аттестация	ПК-1; ПК-2; ПК-3
1	Итоговая работа	ПК-1; ПК-2; ПК-3

3.3 Рабочие программы учебных предметов, курсов, дисциплин (модулей)

1. Риски. Основные понятия и классификация в современных условиях.

Международные и классические стандарты управления рисками.

Понятийный аппарат: риск как «неопределенность», разграничение понятий «опасность» (источник риска), «событие» (инцидент), «последствие» (ущерб или выгода) и «вероятность». Изучение различных классификаций рисков в современных условиях. Старые классификации дополняются новыми вызовами. Сравнительный анализ международных и классических стандартов.

2. Риск-менеджмент на основе потока событий.

Изучение современных подходов к мониторингу и управлению рисками, основанных на непрерывном анализе потоков данных и событий. Освоение принципов, технологий и инструментов, позволяющие выявлять риски в реальном времени, прогнозировать их развитие и автоматизировать процессы реагирования, что критически важно в быстро меняющейся экономической среде. Модуль ориентирован на развитие навыков работы с большими данными, аналитическими платформами и машинным обучением в контексте риск-менеджмента.

3. Финансовые риски. Особенности и способы оценки. Финансовая безопасность.

Углубление знаний и практических навыков в области управления финансовыми рисками. Рассматриваются различные категории финансовых рисков (кредитные, рыночные, ликвидности), осваиваются современные методы их качественной и количественной оценки, а также изучаются эффективные стратегии по их минимизации и хеджированию. Особое внимание уделено примерам из реальной практики, работе с финансовыми инструментами и применению специализированного программного обеспечения.

Финансовая безопасность как органическая часть национальной безопасности. Налоговая политика в системе экономической и финансовой безопасности. Бюджетная политика в системе обеспечения финансовой и экономической безопасности. Устойчивость финансовых и фондовых рынков.

4. Специфика банковских и операционных рисков.

Формирование профессиональных компетенций по идентификации, количественной оценке и управлению банковскими финансовыми и операционными рисками, изучение требований регуляторов и инструментов контроля.

5. Практика принятия управленческих решений.

Модуль направлен на развитие навыков эффективного принятия управленческих решений в условиях постоянно меняющейся экономической среды, высокой неопределенности и риска.

Особое внимание уделяется применению риск-ориентированного подхода, преодолению когнитивных искажений, использованию аналитических инструментов и построению систем поддержки принятия решений. Модуль включает большое количество практических кейсов, деловых игр и симуляций, позволяющих закрепить теоретические знания на практике.

6. Цифровизация бизнес-процессов. Культура и отчетность

Модуль посвящен изучению влияния цифровых технологий на бизнес-процессы организации и их последующее воздействие на ландшафт рисков. Рассматривается системное представление о ключевых направлениях цифровизации (автоматизация, аналитика данных, искусственный интеллект, блокчейн), изучаются идентификация рисков и возможностей, связанных с этими изменениями, а также осваиваются методы интеграции риск-менеджмента в стратегии цифровой трансформации. Модуль ориентирован на формирование практических навыков анализа, оценки и управления рисками в условиях технологических изменений.

Визуализация данных. Как «продать» информацию о рисках топ-менеджменту. Внедрение риск-ориентированного мышления среди линейного персонала.

Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения раздела

Сайт библиотеки УрГЭУ

<http://lib.usue.ru/>

Основная литература:

1. Фомичев, А. Н. Риск-менеджмент: учебник / А. Н. Фомичев. - Москва: Дашков и К, 2023. - 366 с.; [Электронный ресурс]. - URL: //biblioclub.ru;
2. Москвин, В. А. Управление рисками при реализации инвестиционных проектов: рекомендации для предприятий и коммерческих банков: практическое руководство / В. А. Москвин. - Москва: Финансы и Статистика, 2021. - 352 с.; [Электронный ресурс]. - URL: //biblioclub.ru;
3. Балдин, К.В. Управление рисками в инновационно-инвестиционной деятельности предприятия: учебное пособие / К.В. Балдин, И.И. Передеряев, Р.С. Голов. - 3-е изд. - М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2021. - 418 с.: - Библиогр. в кН.; [Электронный ресурс]. - URL: //biblioclub.ru;
4. Уколов, А. И., Гупалова, Т. Н. Управление корпоративными рисками: инструменты хеджирования: учебное пособие. - М.: «Директ-Медиа», 2020.- [Электронный ресурс]- URL: [http://biblioclub.ru](http://biblioclub.ru;);
5. Управление рисками в компании: учебник / Э. Дитмар, Х. Йоахим, А. В. Затевахина [и др.]; под редакцией С. Ю. Богатырева. — Москва: Прометей, 2024. — 296 с.; [Электронный ресурс]. - URL: //biblioclub.ru;
6. Казакова, Н. А. Финансовая безопасность компании: учебник / Н.А. Казакова. — Москва: ИНФРА-М, 2024. — 316 с. — (Высшее образование: Магистратура). — DOI 10.12737/1908969. - ISBN 978-5-16-018068-7. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/1908969>;
7. Уразгалиев, В. Ш. Финансовая безопасность: учебник для вузов / В. Ш. Уразгалиев. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2026. — 228 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18889-9. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/589712>;
8. Панов В. И. Цифровизация информационной среды: риски, представления, взаимодействия: монография / В. И. Панов, Э. В. Патраков; Психологический институт Российской академии образования, Лаборатория экопсихологии развития и психодидактики. – Москва: ФГБНУ «Психологический институт РАО»; Курск: Университетская книга, 2020. – 199 с.;
9. Теория и практика принятия управленческих решений: учебник и практикум для вузов / В. И. Бусов, Н. Н. Лябах, Т. С. Саткалиева, Г. А. Таспенова; под общей редакцией В. И. Бусова. — Москва: Издательство Юрайт, 2026. — 276 с.;

10. Николаенко, Валентин Сергеевич Н634 Безупречный риск-менеджмент: учеб. пособие / В.С. Николаенко. – Томск: Изд-во Томск. гос. ун-та систем управления и радиоэлектроники, 2023. – 140 с.

Дополнительная литература:

1. Вяткин, В. Н. Финансовые решения в управлении бизнесом: учебник и практикум для вузов / В. Н. Вяткин, В. А. Гамза, Д. Д. Хэмптон. - 4-е изд., пер. и доп. - Москва: Юрайт, 2025. - 254 с.;
2. Елисеева, Е. Н. Финансовые стратегии и инструменты: Учебник / Е.Н. Елисеева, О.Т. Шипкова, А. А. Кузьмина, Л. А. Бадалов. - 1-е изд. - Москва: ООО «Научно-издательский центр ИНФРА-М», 2025. - 208 с.;
3. Кашин, В.А. Стратегическое управление финансами: как добиться личного финансового благополучия: Монография / В. А. Кашин, В. В. Панков, В. И. Перов. - 1-е изд. - Москва: Издательство «Магистр», 2025. - 176 с.;
4. Володин, А. А. Управление финансами. Финансы предприятий: Учебник / Государственный университет управления. - 3-е изд. - Москва: ООО «Научно-издательский центр ИНФРА-М», 2023. - 364 с.;
5. Рusanов, Ю.Ю. Банковский менеджмент: Учебник / Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова. - 1-е изд. - Москва: Издательство «Магистр», 2023. - 480 с.;
6. Жуков, П. Е. Управление денежными потоками. Практикум: Учебное пособие / Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации. - 1-е изд. - Москва: ООО «Научно-издательский центр ИНФРА-М», 2021. - 186 с.;
7. Шимко, П. Д. Международный финансовый менеджмент: Учебник и практикум Для бакалавриата и магистратуры / Шимко П. Д. - 2-е изд., пер. и доп. - Москва: Юрайт, 2021. - 493 с.;
8. Управление финансовыми ресурсами. Учебное пособие: [в 2 частях]. Ч. 2 / Э. Р. Закирова, У. В. Пермякова, К. В. Ростовцев - Екатеринбург: Издательство УрГЭУ, 2020. - 178 с.
9. Управление финансовыми ресурсами. Учебное пособие: [в 2 частях]. Ч. 1 / [Э. Р. Закирова [и др.]]. - Екатеринбург: Издательство УрГЭУ, 2018. - 198 с.;
10. Schröder, M. The Risk Management Handbook. Springer., 2019;
11. Bamberg, S., Baur, F., & Kaiser, J. (2020). Risk Management: Concepts, Methods and Tools. Springer.

Перечень информационных справочных систем, ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

- 1 Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU (<https://elibrary.ru>);
- 2 Интеллектуальная аналитическая платформа (<https://platform.inventorus.ru/>);
- 3 Система «Истина МГУ» (<https://istina.msu.ru/>);
- 4 Scopus (<https://science24x7.ru>);
- 5 ScienceDirect (<https://www.sciencedirect.com/>).

4 ОРГАНИЗАЦИОННО-ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ

Университет располагает на праве собственности и ином законном основании материально-техническим обеспечением образовательной деятельности (помещениями и оборудованием).

Каждый слушатель программы в течение всего периода обучения обеспечен индивидуальным неограниченным доступом к электронной информационно-образовательной среде университета (как на территории университета, так и вне ее) из любой точки, в которой имеется доступ к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет».

Электронная информационно-образовательная среда обеспечивает:

- доступ к учебным планам, рабочим программам дисциплин (модулей), электронным учебным изданиям и электронным образовательным ресурсам, указанным в рабочих программах дисциплин (модулей);

- формирование электронного портфолио обучающегося, в том числе сохранение его работ и оценок за эти работы.

В случае реализации программы ДПП с применением электронного обучения, дистанционных образовательных технологий электронная информационно-образовательная среда дополнительно обеспечивает:

- фиксацию хода образовательного процесса, результатов промежуточной аттестации и результатов освоения программы ДПП;

- проведение учебных занятий, процедур оценки результатов обучения, реализация которых предусмотрена с применением электронного обучения, дистанционных образовательных технологий;

- взаимодействие между участниками образовательного процесса, в том числе синхронное и (или) асинхронное взаимодействия посредством сети «Интернет».

Функционирование электронной информационно-образовательной среды обеспечивается соответствующими средствами информационно-коммуникационных технологий и квалификацией работников, ее использующих и поддерживающих.

<https://www.usue.ru/sveden/>

<http://lib.usue.ru/>

<http://portfolio.usue.ru>

<https://portal.usue.ru/portal>

<https://eis.usue.ru/usue>

<https://www.usue.ru/raspisanie/>

Функционирование электронной информационно-образовательной среды соответствует законодательству Российской Федерации.

4.2. Требования к материально-техническому и учебно-методическому обеспечению программы

Помещения представляют собой учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных программой, оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения, состав которых определяется в рабочих программах дисциплин (модулей).

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа к электронной информационно-образовательной среде университета.

Программа ДПП обеспечена необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства (состав определяется в рабочих программах дисциплин (модулей) и подлежит обновлению при необходимости).

Слушателям обеспечен доступ (удаленный доступ), в том числе в случае применения электронного обучения, дистанционных образовательных технологий, к современным профессиональным базам данных и информационным справочным системам, состав которых

определяется в рабочих программах дисциплин (модулей) и подлежит обновлению (при необходимости).

4.3. Сведения о педагогических работниках, привлекаемых к реализации программы

Для реализации программы привлекаются научно-педагогические кадры, имеющие базовое образование, соответствующее профилю преподаваемой дисциплины, и занимающимися научной и (или) научно-методической деятельностью.

5 ФОРМЫ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ И ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ СЛУШАТЕЛЕЙ, ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ

Текущий контроль проводится в форме собеседования.

Промежуточная аттестация проводится в форме собеседования.

Итоговая аттестация проводится в форме тестирования.

Порядок проведения итоговой аттестации: Итоговая аттестация проводится в виде экзамена по изученным дисциплинам в форме **итогового тестирования**.

Лицам, успешно прошедшим итоговую аттестацию, в установленном порядке выдаются документы о повышении документации.

Лицам, не прошедшим итоговую аттестацию или получившим на итоговой аттестации неудовлетворительные результаты, выдается справка об обучении или о периоде обучения.

ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ

Итоговый тест

по курсу повышения квалификации образовательной программы дополнительного профессионального образования: **«Риск-менеджмент»**
(72 часа)

Прежде, чем приступить к работе над тестом, внимательно ознакомьтесь с правилами выполнения тестового задания. Вам необходимо в каждом вопросе из нескольких допустимых заключений определить одно или несколько правильных и отметить его/их.

Критерии оценивания

Для получения по итогам обучения на курсах повышения квалификации оценки: «зачтено» - необходимо набрать не менее 60 баллов (60-100 баллов); «не зачтено» - от 0 до 59 баллов.

Примерные тестовые задания для итоговой аттестации

1. Что из перечисленного НЕ является целью риск-менеджмента?
 - а) Обеспечение достижения стратегических целей организации.
 - б) Максимизация прибыли любой ценой.
 - в) Защита активов и репутации компании.
 - г) Повышение вероятности достижения поставленных задач.
2. Согласно ISO 31000:2019, риск – это:
 - а) Вероятность наступления нежелательного события.
 - б) Отклонение от ожидаемого результата, которое может быть как положительным, так и отрицательным.
 - в) Негативное воздействие внешних факторов на бизнес.
 - г) Результат полного отсутствия информации.
3. Какой из перечисленных методов НЕ относится к качественным методам анализа рисков?
 - а) Матрица «вероятность/воздействие».

- б) Моделирование Монте-Карло.
- в) Метод Дельфи.
- г) SWOT-анализ.

4. Что такое «Risk Register» (Реестр рисков)?

- а) Документ, описывающий историю рисков компании.
- б) Список ключевых индикаторов риска (KRI).
- в) Документ, содержащий перечень идентифицированных рисков, их описание, оценку и планируемые меры управления.
- г) Отчет о реализовавшихся рисках за отчетный период.

5. Какая стратегия управления риском предполагает полное прекращение деятельности, связанной с данным риском?

- а) Снижение (Mitigation).
- б) Избегание (Avoidance).
- в) Передача (Transfer).
- г) Принятие (Acceptance).

6. Что такое «Value at Risk» (VaR)?

- а) Максимально возможный убыток по финансовому инструменту.
- б) Средний убыток от инвестиций за период.
- в) Максимальный убыток, который может понести актив (или портфель) с определенной вероятностью за заданный период времени.
- г) Разница между рыночной стоимостью и балансовой стоимостью актива.

7. Какой вид риска связан с ошибками в процессах, человеческим фактором, сбоями систем и внешними событиями?

- а) Кредитный риск.
- б) Рыночный риск.
- в) Операционный риск.
- г) Стратегический риск.

8. Основной целью системы непрерывности бизнеса (BCP) является:

- а) Полное устранение операционных рисков.
- б) Минимизация последствий катастрофических событий и обеспечение функционирования критически важных бизнес-процессов.
- в) Передача всех операционных рисков внешним подрядчикам.
- г) Оптимизация затрат на IT-инфраструктуру.

9. Что из перечисленного НЕ является международным стандартом в области риск-менеджмента?

- а) ISO 31000:2018.
- б) COSO ERM Integrated Framework.
- в) Basel III.
- г) ГОСТ Р ИСО 31000-2010.

10. Какой индикатор риска (KRI) лучше всего подходит для мониторинга рыночного риска?

- а) Уровень просроченной задолженности клиентов.
- б) Количество инцидентов информационной безопасности.
- в) Волатильность рыночных котировок актива.
- г) Уровень текучести кадров.

11. Какого из перечисленных методов управления рисками не существует?

- а) юридический;

- б) административный;
- в) экономический;
- г) социальный;
- д) подчинительный.

12. Действие этих методов основано на страховании и резервировании.

- а) компенсация;
- б) спекулирование;
- в) стимулирование;
- г) сдерживание.

13. Методы управления рисками, основанные на четкой идентификации источников риска, носят название:

- а) методы диссипации риска;
- б) методы компенсации риска;
- в) методы уклонения от риска;
- г) методы локализации риска.

14. Методы управления рисками, относящиеся к упреждающим методам управления, носят название:

- а) методы диссипации риска;
- б) методы компенсации риска;
- в) методы уклонения от риска;
- г) методы локализации риска.

15. Методы управления рисками, связанные с распределением риска между стратегическими партнерами, носят название:

- а) методы диссипации риска;
- б) методы компенсации риска;
- в) методы уклонения от риска;
- г) методы локализации риска.

16. Какие категории задач риск-менеджмента можно выделить?

- а) применение риск-менеджмента;
- б) применение методов риск-менеджмента;
- в) управление рисками по их типам;
- г) точность оценок рисков;
- д) точность прогнозов рисков.

17. Что из перечисленного не является элементом системы риск-менеджмента?

- а) выявление расхождений в альтернативах риска;
- б) разработка планов, позволяющих действовать оптимальным образом в ситуации риска;
- в) разработка конкретных мероприятий, направленных на минимизацию или устранение негативных последствий;
- г) учет психологического восприятия рискованных проектов;
- д) ни один из вариантов не является элементом системы риск-менеджмента;
- е) все перечисленное является элементами системы риск-менеджмента.

18. Какие категории задач риск-менеджмента можно выделить?

- а) применение риск-менеджмента;
- б) применение методов риск-менеджмента;
- в) управление рисками по их типам;
- г) точность оценок рисков;
- д) точность прогнозов рисков.

19. Интеграция, подразумевающая объединение с посредниками, образующими дистрибьюторскую сеть по сбыту продукции предприятия, – это:
- а) вертикальная регрессивная (обратная) интеграция;
 - б) вертикальная прогрессивная (прямая) интеграция;
 - в) горизонтальная интеграция;
 - г) круговая интеграция.
20. Интеграция, предполагающая объединение с конкурентами, – это:
- а) вертикальная регрессивная (обратная) интеграция;
 - б) вертикальная прогрессивная (прямая) интеграция;
 - в) горизонтальная интеграция;
 - г) круговая интеграция.
21. Объединение организаций, осуществляющих разные виды деятельности для достижения совместных стратегических целей, – это:
- а) вертикальная регрессивная (обратная) интеграция;
 - б) вертикальная прогрессивная (прямая) интеграция;
 - в) горизонтальная интеграция;
 - г) круговая интеграция.
22. Управление риском – это:
- а) отказ от рискованного проекта;
 - б) комплекс мер, направленных на снижение вероятности реализации риска;
 - в) комплекс мер, направленных на компенсацию, снижение, перенесение, принятие риска или уход от него;
 - г) комплекс мероприятий, направленных на подготовку к реализации риска.
23. Реализация риск-менеджмента на современных предприятиях включает в себя:
- а) выявление последствий деятельности экономических субъектов в ситуации риска;
 - б) прогнозирование этой деятельности для снижения уровня риска;
 - в) умение реагировать на возможные отрицательные последствия этой деятельности;
 - г) умение ликвидировать такие последствия;
 - д) разработка и осуществление мер, при помощи которых могут быть нейтрализованы или компенсированы вероятные негативные результаты предпринимаемых действий.
24. Содержательная сторона риск-менеджмента включает в себя:
- а) планирование деятельности по реализации рискованного проекта;
 - б) сравнение вероятностей и характеристик риска, полученных в результате оценки и анализа риска;
 - в) выбор мер по минимизации или устранению последствий риска;
 - г) организация службы управления рисками на предприятии.
25. Что из перечисленного является правилами риск-менеджмента?
- а) нельзя рисковать многим ради малого;
 - б) риск – дело благородное;
 - в) нельзя думать, что существует только одно решение, возможно, есть и другие;
 - г) при существовании нескольких вариантов, следует идти по пути минимально риска;
 - д) положительное решение принимается лишь при отсутствии сомнения.

Сведения о педагогических работниках, привлекаемых к реализации дополнительной профессиональной программы – программы повышения квалификации «Риск-менеджмент»

№ п.п.	Читаемые дисциплины (модули)	Фамилии Имя Отчество	Квалификация по документу об образовании	Ученая степень, ученое звание, класный чин
1.	Риски. Основные понятия и классификация в современных условиях. Международные и классические стандарты управления рисками	Юникова Екатерина Евгеньевна,	Экономист	магистр экономики
2.	Риск-менеджмент на основе потока событий	Юникова Екатерина Евгеньевна	Экономист	магистр экономики
3.	Финансовые риски. Особенности и способы оценки. Финансовая безопасность	Закирова Элина Рафиковна	Экономист	эксперт-практик, д.э.н., профессор кафедры финансов, денежного обращения и кредита УрГЭУ, visiting professor
4	Специфика банковских и операционных рисков	Луговцов Роман Юрьевич	Экономист. Преподаватель экономической теории	к.э.н., доцент
5	Практика принятия управленческих решений	Яковлев Дмитрий Сергеевич	Финансы и кредит	соискатель, инвестиционный аналитик, финансовый консультант
6	Цифровизация бизнес-процессов. Культура и отчетность	Юникова Екатерина Евгеньевна	Экономист	магистр экономики