

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Силин Яков Петрович
Должность: Ректор
Дата подписания: 11.06.2026 14:53:07
Уникальный программный ключ:
24f866be2aca16484036a8cbb3c509a9531e605f

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет»

25.11.2025 г.
протокол № 6
Зав. кафедрой Плахин А.Е.

Утверждена
Советом по учебно-методическим
вопросам и качеству образования

16 декабря 2025 г.

протокол № 4

Председатель

Карх Д.А.



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование дисциплины	Управление рисками
Направление подготовки	38.03.02 Менеджмент
Профиль	Управление малым бизнесом
Форма обучения	очно-заочная
Год набора	2026
Разработана:	
Доцент, к.э.н.	
Шейна Е.Г.	

Екатеринбург
2025 г.

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	3
1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ	3
2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП	3
3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ	3
4. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ОПОП	3
5. ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН	12
6. ФОРМЫ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ШКАЛЫ ОЦЕНИВАНИЯ	13
7. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ	15
8. ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ ДЛЯ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ	19
9. ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНОЙ И ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ	19
10. ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ВКЛЮЧАЯ ПЕРЕЧЕНЬ ЛИЦЕНЗИОННОГО ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ И ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ, ОНЛАЙН КУРСОВ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ	20
11. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ	21

ВВЕДЕНИЕ

Рабочая программа дисциплины является частью основной профессиональной образовательной программы высшего образования - программы бакалавриата, разработанной в соответствии с ФГОС ВО

ФГОС ВО	Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования- бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 970)
---------	--

1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Исследование различных организационно-правовых форм предпринимательской деятельности, законодательно закрепленных в РФ, и механизма воздействия управленческих и финансовых рисков на производственную, инвестиционную и финансовую деятельность субъектов хозяйствования.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП

Дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений.

3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Промежуточная аттестация	Часов					3.е.
	Всего за семестр	Контактная работа (по уч.зан.)			Самостоятельная работа в том числе подготовка контрольных и курсовых	
		Всего	Лекции	Практические занятия, включая курсовое проектирование		
Семестр 8						
Зачет	144	16	8	8	124	4
Семестр 9						
Экзамен, Контрольная работа	180	20	8	12	151	5
	324	36	16	20	275	9

4. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ОПОП

В результате освоения ОПОП у выпускника должны быть сформированы компетенции, установленные в соответствии с ФГОС ВО.

Шифр и наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенций
информационно-аналитический	

<p>ПК-1 Управление рисками внутри организации и контроль результатов риск-менеджмента</p>	<p>ИД-1.ПК-1 Знать:</p> <p>Международные стандарты по риск-менеджменту и риск-ориентированному управлению организацией</p> <p>Российские стандарты и требования в области управления рисками</p> <p>Заинтересованные стороны в области реализации риск-ориентированного подхода к управлению организацией</p> <p>Законодательство Российской Федерации по виду деятельности организации и требования (рекомендации) в области управления рисками</p> <p>Корпоративные финансы, теория вероятности и математическая статистика, корпоративное управление, поведенческая экономика, нейроэкономика и теория принятия решений</p> <p>Организация управленческой отчетности организации в целом, отдельных бизнес-процессов, проектов, решений</p> <p>Цели организации, цели и задачи бизнес-процессов, цели ключевых управленческих решений</p> <p>Организационная структура организации</p> <p>Органы управления организации</p> <p>Подходы к управлению, методы и инструменты управления рисками, в том числе оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и ключевые показатели деятельности, приоритизации рисков, определения критериев существенности</p> <p>Состав, форма и порядок формирования отчетности с учетом рисков</p> <p>Модели зрелости в области управления рисками</p> <p>Подходы и методы реализации риск-ориентированного подхода к управлению организацией</p> <p>Методы формирования дорожной карты внедрения риск-ориентированного подхода к управлению организацией</p> <p>Программное обеспечение в области риск-ориентированного управления организацией, оценки влияния рисков на цели организации</p> <p>Подходы к коммуникации и доведению информации до исполнительных органов и совета директоров</p> <p>Форматы и структура обучающих программ</p> <p>Нормы профессиональной этики</p> <p>Профессиональные сообщества</p> <p>Иностранный язык в объеме, необходимом для выполнения трудовой функции</p> <p>Защита персональных данных</p> <p>Основы работы в операционных системах</p> <p>Принципы соблюдения информационной безопасности, сохранения конфиденциальности данных</p> <p>Правила работы с внутренними базами данных организации и поиска документов</p> <p>Подходы к управлению, методы и инструменты управления рисками, в том числе оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и ключевые показатели деятельности, приоритизации рисков, определения критериев существенности</p> <p>Подходы к проверке и методы проверки качества применяемых инструментов риск-менеджмента</p> <p>Критерии оценки уровня зрелости управления рисками</p> <p>Виды и способы коммуникации с руководством организации и представителями бизнес-процессов</p>
---	--

<p>ПК-1 Управление рисками внутри организации и контроль результатов риск-менеджмента</p>	<p>ИД-2.ПК-1 Уметь:</p> <p>Осуществлять мониторинг и изучение требований (рекомендаций) акционеров, совета директоров, партнеров, руководства организации в отношении реализации риск-ориентированного подхода к управлению организацией и применения инструментов риск-менеджмента организации в бизнес-процессах</p> <p>Организовывать работу по разработке (актуализации) и согласованию внутренних методологических и организационно-распорядительных документов по управлению рисками (политика, принципы, цели, задачи)</p> <p>Представлять и согласовывать список ключевых бизнес-процессов и процессов принятия решений для встраивания риск-ориентированного подхода с акционерами, советом директоров, руководством организации</p> <p>Разрабатывать дорожную карту внедрения риск-ориентированного управления организацией, определять необходимые ресурсы и ограничения, роли и ответственность при встраивании риск-ориентированного подхода к управлению организацией</p> <p>Координировать работу по реализации дорожной карты внедрения риск-ориентированного подхода к управлению организацией</p> <p>Формировать, представлять и согласовывать отчеты о реализации дорожной карты внедрения риск-ориентированного подхода к управлению организацией</p> <p>Создавать каналы коммуникации с представителями бизнес-процессов организации в ходе реализации риск-ориентированного подхода</p> <p>Организовывать работу по мониторингу и информированию организации о форумах (конференциях) по управлению рисками</p> <p>Организовывать и проводить обучение в области риск-ориентированного управления организацией для всех работников организации</p> <p>Формировать и согласовывать с руководителями бизнес-процессов подходы к оценке рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов (выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон)</p> <p>Определять параметры (критерии) тестирования на адекватность методик оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов (выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон)</p> <p>Представлять и согласовывать с руководителями бизнес-процессов рекомендации по доработке существующих инструментов планирования: финансовых моделей, планов-графиков реализации проектов, инструментов, связанных с бизнес-процессом или принимаемыми решениями, для последующего встраивания рисков</p> <p>Подготавливать предложения по формированию (актуализации) критериев принятия управленческих решений с учетом результатов оценки рисков, влияющих на цели организации и бизнес-процессов (выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон)</p> <p>Разрабатывать и предлагать подходы к учету рисков при формировании мотивационной программы</p> <p>Представлять и согласовывать с профильными подразделениями изменения существующих в организации практик (внутренних локальных нормативных актов о ключевых бизнес-процессах и принятии управленческих решений) в области оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации, а также отчетности с учетом рисков</p>
---	---

Представлять и согласовывать результаты оценки влияния рисков на цели организации (выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон) с представителями бизнес-процессов и заинтересованными сторонами

Организовывать работу по подготовке планов обработки риска (мероприятий по управлению рисками)

Организовывать работу по принятию, координировать (подготавливать) материалы для принятия управленческих решений с учетом результатов оценки рисков и их влияния на цели организации (выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон)

Формировать предложения по использованию программного обеспечения для решения задач по оценке рисков

Определять объем работ и выбирать внешних подрядчиков для внедрения риск-ориентированного подхода к управлению организацией

Формировать и представлять материалы о достижениях организации в области управления рисками в рамках профессиональных сообществ

Изучать лучшую практику внедрения риск-ориентированного управления на предмет применения в организации

Создавать и воспроизводить видеоролики, презентации, слайд-шоу, медиафайлы и итоговую продукцию из исходных аудиокомпонентов, визуальных и мультимедийных компонентов

Применять подходы безопасной работы в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (защита персональных данных, антивирусная защита, информационная гигиена)

Управлять размещением цифровой информации, в том числе в дисковых хранилищах локальной и глобальной компьютерной сети

Формировать медиатеки для структурированного хранения и каталогизации цифровой информации

Выстраивать коммуникации с ответственными за реализацию дорожной карты реализации риск-ориентированного подхода к управлению организацией

Осуществлять мониторинг реализации риск-ориентированного подхода в бизнес-процессах

Формировать отчеты о реализации дорожной карты внедрения риск-ориентированного подхода в организации

Представлять и согласовывать результаты реализации дорожной карты внедрения риск-ориентированного подхода в бизнес-процессах

Осуществлять контроль подготовки и учета результатов оценки влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов (выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон) в рамках принятия управленческих решений и формирования отчетности о работе бизнес-процессов

<p>ПК-1 Управление рисками внутри организации и контроль результатов риск-менеджмента</p>	<p>ИД-3.ПК-1 Иметь практический опыт:</p> <ul style="list-style-type: none"> Сбор (мониторинг) и формирование списка требований(рекомендаций) акционеров, совета директоров, партнеров,руководства организации в отношении внедрения риск-ориентированного управления организацией и управления рисками Организация работы по разработке (актуализации) и согласованиювнутренних методологических и организационно-распорядительныхдокументов по риск-менеджменту (политика, принципы, цели, задачи) Согласование списка ключевых бизнес-процессов и процессовпринятия решений для встраивания риск-ориентированного подхода сакционерами, советом директоров, руководством организации Разработка дорожной карты внедрения риск-ориентированногоподхода к управлению организацией, определение необходимыхресурсов и ограничений, ролей и ответственности при встраиваниириск-ориентированного подхода к управлению организацией Координация работы по реализации дорожной карты внедрения риск-ориентированного подхода к управлению организацией Формирование и согласование отчетов о реализации дорожной картывнедрения риск-ориентированного подхода к управлениюорганизацией Создание каналов коммуникации с представителями бизнес-процессоворганизации в ходе реализации риск-ориентированного подхода Информирование в организации о форумах (конференциях) поуправлению рисками Обучение представителей бизнес-процессов организации в областириск-ориентированного управления Определение и согласование с руководителями бизнес-процессовподходов к оценке рисков, включая идентификацию и анализ влияниярисков на цели организации и бизнес-процессов (выполнениетребований регуляторов и заинтересованных сторон) Определение параметров (критериев) тестирования на адекватностьметодик оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияниярисков на цели организации и бизнес-процессов (выполнениетребований регуляторов и заинтересованных сторон) Согласование с руководителями бизнес-процессов рекомендаций подоработке существующих инструментов планирования: финансовыхмоделей, планов-графиков реализации проектов, инструментов,связанных с бизнес-процессом или принимаемыми решениями, дляпоследующего встраивания рисков Подготовка предложений по формированию (актуализации) критериевдля принятия управленческих решений с учетом результатов оценкирисков, влияющих на цели организации и бизнес-процессов(выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон) Разработка подхода к учету рисков при формировании мотивационнойпрограммы Согласование с профильными подразделениями измененийсуществующих в организации практик (внутренних локальныхнормативных актов о ключевых бизнес-процессах и принятииуправленческих решений) в области оценки рисков, включаяидентификацию и анализ влияния рисков на цели организации, а такжеотчетности с учетом рисков Согласование результатов оценки влияния рисков на цели организации(выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон) спредставителями бизнес-процессов и заинтересованными
---	--

(мероприятий по управлению рисками)
Организация работы по принятию, координация (подготовка) материалов для принятия управленческих решений с учетом результатов оценки рисков и их влияния на цели организации (выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон)
Формирование предложений по использованию программного обеспечения для решения задач по оценке рисков
Работа по отбору внешних подрядчиков для оказания услуг в области управления рисками
Обмен знаниями в области управления рисками в рамках профессиональных сообществ, изучение лучшей практики внедрения риск-ориентированного управления в бизнес-процессы на предмет применения в организации Организация взаимодействия между различными бизнес-подразделениями с целью осуществления мониторинга реализации риск-ориентированного подхода в бизнес-процессах
Формирование отчета о реализации дорожной карты внедрения риск-ориентированного подхода в организации
Представление и согласование отчета о реализации дорожной карты внедрения риск-ориентированного подхода в организации
Мониторинг подготовки и учета результатов оценки влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов (выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон) в рамках принятия управленческих решений и формирования отчетности о работе бизнес-процессов

организационно-управленческий

<p>ПК-3 Консультирование и методологическая поддержка работников организации в области управления рисками</p>	<p>ИД-1.ПК-3 Знать:</p> <p>Заинтересованные стороны в области реализации риск-ориентированного подхода к управлению организацией</p> <p>Корпоративные финансы, теория вероятности и математическая статистика, корпоративное управление, поведенческая экономика, нейроэкономика и теория принятия решений</p> <p>Подходы к управлению, методы и инструменты управления рисками, в том числе оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и ключевые показатели деятельности, приоритизации рисков, определения критериев существенности</p> <p>Подходы к проверке и методы проверки качества применяемых инструментов риск-менеджмента</p> <p>Форматы и подходы к подготовке информации о влиянии рисков на цели организации, цели бизнес-процессов, цели управленческих решений, а также к обеспечению исполнения требований регуляторов и доведения такой информации до органов принятия решений</p> <p>Документы в области управления рисками организации</p> <p>Внутренние документы, регламентирующие бизнес-процессы и процессы принятия решений с учетом рисков</p> <p>Дорожная карта внедрения риск-ориентированного подхода к управлению организацией</p> <p>Виды и способы коммуникации с руководством организации и представителями бизнес-процессов</p> <p>Нормы профессиональной этики</p> <p>Иностранный язык в объеме, необходимом для выполнения трудовой функции</p> <p>Защита персональных данных</p> <p>Основы работы в операционных системах</p> <p>Принципы соблюдения информационной безопасности, сохранения конфиденциальности данных</p>
---	--

<p>ПК-3 Консультирование и методологическая поддержка работников организации в области управления рисками</p>	<p>ИД-2.ПК-3 Уметь:</p> <p>Информировать и консультировать заинтересованные стороны по вопросам внедрения риск-ориентированного подхода к управлению организацией и управления рисками</p> <p>Выстраивать коммуникации с руководителями бизнес-процессов</p> <p>Развивать культуру риск-ориентированного управления организацией, организовывать и проводить обучение в области риск-ориентированного управления организацией для всех работников организации</p> <p>Определять объем работ и выбирать внешних подрядчиков для внедрения риск-ориентированного подхода к управлению организацией</p> <p>Формировать и представлять материалы о достижениях организации в области управления рисками в рамках профессиональных сообществ</p> <p>Изучать лучшую практику внедрения риск-ориентированного управления на предмет применения в организации</p> <p>Создавать и воспроизводить видеоролики, презентации, слайд-шоу, медиафайлы и итоговую продукцию из исходных аудиокомпонентов, визуальных и мультимедийных компонентов</p> <p>Применять подходы безопасной работы в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (защита персональных данных, антивирусная защита, информационная гигиена)</p> <p>Управлять размещением цифровой информации, в том числе в дисковых хранилищах локальной и глобальной компьютерной сети</p> <p>Формировать медиатеки для структурированного хранения и каталогизации цифровой информации</p>
	<p>ИД-3.ПК-3 Иметь практический опыт:</p> <p>Информирование и консультирование заинтересованных сторон по вопросам внедрения риск-ориентированного подхода к управлению организацией и управления рисками</p> <p>Создание каналов коммуникации для передачи и эскалации информации в области управления рисками представителям бизнес-процессов организации</p> <p>Развитие культуры и обучение представителей бизнес-процессов в области риск-ориентированного управления организацией</p> <p>Работа по отбору внешних подрядчиков для оказания услуг в области управления рисками</p> <p>Обмен знаниями в области управления рисками в рамках профессиональных сообществ, изучение лучшей практики внедрения риск-ориентированного подхода к управлению в бизнес-процессах на предмет применения в организации</p>

<p>ПК-4 Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов оценки органам управления организации</p>	<p>ИД-1.ПК-4 Знать:</p> <p>Заинтересованные стороны в области реализации риск-ориентированного подхода к управлению организацией</p> <p>Международные стандарты в области управления рисками</p> <p>Российские стандарты и требования в области управления рисками</p> <p>Законодательство Российской Федерации по виду деятельности организации и требования (рекомендации) в области управления рисками</p> <p>Корпоративные финансы, теория вероятности и математическая статистика, корпоративное управление, поведенческая экономика, нейроэкономика и теория принятия решений</p> <p>Организация управленческой отчетности организации, отдельных бизнес-процессов, проектов, решений</p> <p>Цели организации, цели и задачи бизнес-процессов, цели ключевых управленческих решений</p> <p>Организационная структура организации</p> <p>Органы управления организации</p> <p>Подходы к управлению, методы и инструменты управления рисками, в том числе оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и ключевые показатели деятельности, приоритизации рисков, определения критериев существенности</p> <p>Состав, форма и порядок формирования отчетности с учетом рисков</p> <p>Модели зрелости в области управления рисками</p> <p>Критерии оценки уровня зрелости методики управления рисками</p> <p>Методы формирования дорожной карты внедрения риск-ориентированного подхода к управлению организацией</p> <p>Программное обеспечение в области риск-ориентированного управления организацией, оценки влияния рисков на цели организации</p> <p>Подходы к коммуникации и доведению информации до исполнительных органов и совета директоров</p> <p>Нормы профессиональной этики</p> <p>Профессиональные сообщества</p> <p>Иностранный язык в объеме, необходимом для выполнения трудовой функции</p> <p>Защита персональных данных</p> <p>Основы работы в операционных системах</p> <p>Принципы соблюдения информационной безопасности, сохранения конфиденциальности данных</p>
---	---

<p>ПК - 4 Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов оценки органам управления организации</p>	<p>ИД-2.ПК-4 Уметь: Выбирать внешних подрядчиков для независимой оценки риск-ориентированного подхода к управлению организацией Организовывать и проводить интервью с заинтересованными сторонами, руководителями биз-нес-подразделений организации и изучение требований (рекомендаций) в отношении внедрения риск-ориентированного подхода к управлению организацией или управления рисками Организовывать и координировать работу по оценке уровня зрелости методики управления рисками и разрабатывать рекомендации для внедрения риск-ориентированного подхода к управлению организацией Формировать и представлять материалы о достижениях организации в области управления рисками в рамках профессиональных сообществ Изучать лучшую практику внедрения риск-ориентированного управления на предмет применения в организации Создавать и воспроизводить видеоролики, презентации, слайд-шоу, медиафайлы и итоговую продукцию из исходных аудиокомпонентов, визуальных и мультимедийных компонентов Применять подходы безопасной работы в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (защита персональных данных, антивирусная защита, информационная гигиена) Управлять размещением цифровой информации, в том числе в дисковых хранилищах локальной и глобальной компьютерной сети Формировать медиатеку для структурированного хранения и каталогизации цифровой информации</p>
	<p>ИД-3.ПК-4 Иметь практический опыт: Работа по отбору внешних подрядчиков для независимой оценки риск-ориентированного управления организацией Организация и проведение интервью с заинтересованными сторонами, руководителями бизнес-подразделений организации и изучение требований (рекомендаций) в отношении внедрения риск-ориентированного подхода к управлению организацией или управления рисками Организация, координация работы по оценке уровня зрелости управления рисками и разработке рекомендаций для внедрения риск-ориентированного подхода к управлению организацией Обмен знаниями в области управления рисками в рамках профессиональных сообществ, изучение лучшей практики внедрения риск-ориентированного управления в организациях для дальнейшей оценки уровня зрелости</p>

5. ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН

Тема	Часов						
	Наименование темы	Всего часов	Контактная работа (по уч.зан.)			Самост. работа	Контроль самостоятельной работы
			Лекции	Лабораторные	Практические занятия		
Семестр 8		140					
Тема 1.	Финансовая среда предпринимательства и экономическая природа предпринимательски	46	2		2	42	

Тема 2.	Теории предпринимательских рисков. Разработка методической и нормативной базы	4 7	3	3	41	
Тема 3.	Классификация предпринимательских рисков	4 7	3	3	41	
Семестр 9		1				
Тема 4.	Управленческие риски, методы	5 6	2	4	50	
Тема 5.	Риски функциональных областей деятельности, методы их оценки и управления. Оказание	5 7	3	4	50	
Тема 6.	Финансовые риски, методы их	5 8	3	4	51	

6. ФОРМЫ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ШКАЛЫ ОЦЕНИВАНИЯ

Раздел /Тема	Вид оценочн	Описание оценочного	Критерии оценивания
Текущий контроль (Приложение 4)			
Тема 1-6	Тесты для текущего контроля	В каждом тестовом вопросе 5 вариантов	2 балла за каждый правильный ответ
Промежуточная аттестация(Приложение 5)			
9 семестр(Эк)	Билеты к экзамену(Приложение 5)	В каждом билете по 2 теоретических вопроса и задача	<p style="text-align: center;">Аттестация студентов по дисциплине «Управление рисками» производится по уровню достигнутого результата в формировании соответствующих компетенций</p> <p style="text-align: center;">От 85% - отлично От 75 до 84% -хорошо От 51 до 74% -удовлетворительно Менее 50% -неудовлетворительно</p>

8 семестр (3а)	Билеты к зачету(Приложение 5)	В каждом билете содержится один теоретический вопрос и практическая задача	<p style="text-align: center;">Аттестация студентов по дисциплине «Управление рисками» производится по уровню достигнутого результата в формировании соответствующих компетенций</p> <p style="text-align: center;">От 85% - отлично От 75 до 84% - хорошо От 51 до 74% - удовлетворительно Менее 50% - неудовлетворительно</p>
----------------------	-------------------------------------	--	---

ОПИСАНИЕ ШКАЛ ОЦЕНИВАНИЯ

Показатель оценки освоения ОПОП формируется на основе объединения текущего контроля и промежуточной аттестации обучающегося.

Показатель рейтинга по каждой дисциплине выражается в процентах, который показывает уровень подготовки студента.

Текущий контроль. Используется 100-балльная система оценивания. Оценка работы студента в течение семестра осуществляется преподавателем в соответствии с разработанной им системой оценки учебных достижений в процессе обучения по данной дисциплине.

В рабочих программах дисциплин и практик закреплены виды текущего контроля, планируемые результаты контрольных мероприятий и критерии оценки учебных достижений.

В течение семестра преподавателем проводится не менее 3-х контрольных мероприятий, по оценке деятельности студента. Если посещения занятий по дисциплине включены в рейтинг, то данный показатель составляет не более 20% от максимального количества баллов по дисциплине.

Промежуточная аттестация. Используется 5-балльная система оценивания. Оценка работы студента по окончании дисциплины (части дисциплины) осуществляется преподавателем в соответствии с разработанной им системой оценки достижений студента в процессе обучения по данной дисциплине. Промежуточная аттестация также проводится по окончании формирования компетенций.

Порядок перевода рейтинга, предусмотренных системой оценивания, по дисциплине, в пятибалльную систему.

Высокий уровень – 100% - 70% - отлично, хорошо.

Средний уровень – 69% - 50% - удовлетворительно.

Показатель оценки	По 5-балльной системе	Характеристика показателя
100% - 85%	отлично	обладают теоретическими знаниями в полном объеме, понимают, самостоятельно умеют применять, исследовать, идентифицировать, анализировать, систематизировать, распределять по категориям, рассчитать показатели, классифицировать, разрабатывать модели, алгоритмизировать, управлять, организовать, планировать процессы исследования, осуществлять оценку результатов на высоком уровне
84% - 70%	хорошо	обладают теоретическими знаниями в полном объеме, понимают, самостоятельно умеют применять, исследовать, идентифицировать, анализировать, систематизировать, распределять по категориям, рассчитать показатели, классифицировать, разрабатывать модели, алгоритмизировать, управлять, организовать, планировать процессы исследования, осуществлять оценку результатов. Могут быть допущены недочеты, исправленные студентом самостоятельно в процессе работы (ответаи т.д.)
69% - 50%	удовлетворительно	обладают общими теоретическими знаниями, умеют применять, исследовать, идентифицировать, анализировать, систематизировать, распределять по категориям, рассчитать показатели, классифицировать, разрабатывать модели, алгоритмизировать, управлять, организовать, планировать процессы исследования, осуществлять оценку результатов на среднем уровне. Допускаются ошибки, которые студент затрудняется исправить самостоятельно.
49 % и менее	неудовлетворительно	обладают не полным объемом общих теоретическими знаниями, не умеют самостоятельно применять, исследовать, идентифицировать, анализировать, систематизировать, распределять по категориям, рассчитать показатели, классифицировать, разрабатывать модели, алгоритмизировать, управлять, организовать, планировать процессы исследования, осуществлять оценку результатов. Не сформированы умения и навыки для
100% - 50%	зачтено	характеристика показателя соответствует «отлично», «хорошо», «удовлетворительно»
49 % и менее	не зачтено	характеристика показателя соответствует «неудовлетворительно»

7. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

7.1. Содержание лекций

<p>Тема 1. Финансовая среда предпринимательства и экономическая природа предпринимательских рисков в условиях рыночных отношений (ПК-1)</p> <p>Предпринимательство в современной экономике. Сущность и типы предприятий. Сравнительные характеристики организационно-правовых форм предпринимательства РФ. Цели деятельности предприятия. Теоретические подходы к внутрифирменной эффективности. Показатели эффективности предприятия. Риск как понятие, его сущность и основные черты. Риск и неопределенность, источники их возникновения. Степень риска, методы и способы её оценки. Особенности деятельности субъектов в ситуации риска. Предпринимательские риски и предпосылки их формирования: 1) конкурентная борьба; 2) ограниченность ресурсов; 3) неопределенность исход ситуации; 4) недостаточное информационное обеспечение предпринимательской деятельности. Сущность экономического риска. Функции экономических рисков: регулирующая и защитная. Процесс анализа риска: понятие, основные этапы. Критерии качественной оценки риска. Критерии количественной оценки риска. Методы количественной оценки экономических рисков. Понятие полезности риска.</p>
<p>Тема 2. Теории предпринимательских рисков. Разработка методической и нормативной базы системы управления рисками и принципов управления рисками в рамках отдельных бизнес-процессов и функциональных направлений</p> <p>Классическая теория риска: Джон Стюарт Милль, Нассау Уильям Сениор, Фрэнк Хайнеман Найт. Основные положения. Неоклассическая теория риска: Альфред Маршалл, Артур Сесил Пигу и др. Основные положения. Концепция предельной полезности. Модернизация неоклассической теории риска: Джон Мейнард Кейнс. Фактор удовольствия в предпринимательской деятельности. Исторический аспект развития теории экономического риска в России.</p>
<p>Тема 3. Классификация предпринимательских рисков (ПК-3)</p> <p>Виды предпринимательских рисков по Дж. Кейнсу: риск предпринимателя (заемщика), риск кредитора, риск инфляции. Собственно предпринимательские риски: риски на национальном уровне и международные риски. Макроэкономический уровень риска: народнохозяйственный и локальный риски. Микроэкономический уровень риска: субъект риска, вид риска, проявление риска. Классификация рисков в антикризисном управлении по признакам: назначение риска, функциональные особенности риск-процесса, содержание риск-результата, последствия реализации риск-решения, уровень внешних факторов (источников) риска, рыночный фактор риска, рыночные факторы производства как источники риска, средства воздействия, характер проявления, метод оценки.</p>
<p>Тема 4. Управленческие риски, методы их оценки и управления (ПК-4)</p> <p>Риск потери собственности предприятия (слияние, поглощение и другие формы реорганизации предприятия). Риск неэффективного управления предприятием. Риск-менеджмент, его характеристика. Методы оценки и управления.</p>
<p>Тема 5. Риски функциональных областей деятельности, методы их оценки и управления. Оказание методической помощи и поддержка процесса управления рисками для ответственных за риск сотрудников организации - владельцев риска</p> <p>Маркетинговый риск, его характеристика. Методы оценки и управления. Информационно-технологические риски (НИОКР и др.). Производственные риски, их характеристика. Методы оценки и управления. Кадровые риски, их характеристика. Методы оценки и управления. Финансовые риски, их характеристика.</p>
<p>Тема 6. Финансовые риски, методы их оценки и управления</p> <p>Финансовый рынок и финансовые риски. Характеристика различных видов финансовых рисков и методов оценки и управления.</p>

Тема 1. Финансовая среда предпринимательства и экономическая природа предпринимательских рисков в условиях рыночных отношений (ПК-1)

1. Сущность и типы предприятий. Сравнительные характеристики организационно-правовых форм предпринимательства в РФ.
2. Факторы, определяющие уровень риска хозяйствования. Учет риска при выборе области бизнеса. Риск вложения капитала и выбор организационно-правовой формы организации.
3. Цели деятельности предприятия. Теоретические подходы к внутрифирменной эффективности. Важнейшие показатели эффективности деятельности предприятия.
4. Риск как понятие, его характеристика. Черты риска: альтернативность, неопределенность, противоречивость.
5. Риск и неопределенность. Типы управленческих ситуаций: ситуация достоверности, ситуация риска и ситуация неопределенности.
6. Функции риска: аналитическая, инновационная, регулирующая, защитная.
7. Степень риска, понятие и способы её оценки.
8. Методы количественной оценки экономических рисков.

Тема 2. Теории предпринимательских рисков. Разработка методической и нормативной базы системы управления рисками и принципов управления рисками в рамках отдельных бизнес-процессов и функциональных направлений

1. Классическая теория риска: Джон Стюарт Милль, Нассау Уильям Сениор, Фрэнк Хайнеман Найт. Основные положения.
2. Неоклассическая теория риска: Альфред Маршалл, Артур Сесил Пигу и др. Основные положения. Концепция предельной полезности.
3. Модернизация неоклассической теории риска: Джон Мейнард Кейнс. Фактор удовольствия в предпринимательской деятельности.
4. Исторический аспект развития теории экономического риска в России.

Тема 3. Классификация предпринимательских рисков (ПК-3)

1. Собственно предпринимательские риски: риски на национальном уровне и международные риски.
2. Макроэкономический уровень риска: причины возникновения, субъект риска, народнохозяйственный и локальный риски, особенности проявления и управления.
3. Микроэкономический уровень риска: причины возникновения, субъект риска, виды риска, формы проявления риска.
4. Классификация рисков в антикризисном управлении по признакам

Тема 4. Управленческие риски, методы их оценки и управления (ПК-4)

1. Риск потери собственности предприятия (слияние, поглощение и другие формы реорганизации предприятия).
2. Риск неэффективного управления предприятием.
3. Риск-менеджмент, его характеристика. Методы оценки и управления.
4. Служба риск-менеджмента на предприятии, ее состав и назначение.
5. Теория принятия решений.
6. Опыт подготовки риск-менеджеров в индустриально развитых странах.
7. Функции риск-менеджера и их взаимодействие с различными подразделениями предприятия.

Тема 5. Риски функциональных областей деятельности, методы их оценки и управления. Оказание методической помощи и поддержка процесса управления рисками для ответственных за риск сотрудников организации - владельцев риска

1. Маркетинговый риск, его характеристика. Методы оценки и управления.
2. Информационно-технологические риски (НИОКР и др.), их характеристика. Методы оценки и управления.
3. Производственные риски, их характеристика. Методы оценки и управления.
4. Кадровые риски, их характеристика. Методы оценки и управления.
5. Финансовые риски, их характеристика.

Тема 6. Финансовые риски, методы их оценки и управления

1. Риск неэффективного формирования и использования денежного капитала; 2. Инвестиционный риск; 3. Риск неэффективного формирования и использования оборотного капитала; 4. Риск неэффективного управления затратами; 5. Риск потери прибыли; 6. Риск неэффективного распределения прибыли; 7. Риск потери ликвидности.

7.3. Содержание самостоятельной работы

Тема 2. Теории предпринимательских рисков. Разработка методической и нормативной базы системы управления рисками и принципов управления рисками в рамках отдельных бизнес-процессов и функциональных направлений

Изучение понятийного аппарата темы, лекционного материала, глав рекомендованных учебников и дополнительных источников. Вопросы для самопроверки: 1. Идентификация рисков.

2. Классификация предпринимательских рисков.

Тема 3. Классификация предпринимательских рисков (ПК-3)

Изучение понятийного аппарата темы, лекционного материала, глав рекомендованных учебников и дополнительных источников. Вопросы для самопроверки: 1. Причины производственного риска.

2. Система управления предпринимательскими рисками.

Тема 4. Управленческие риски, методы их оценки и управления (ПК-4)

Изучение понятийного аппарата темы, лекционного материала, глав рекомендованных учебников и дополнительных источников. Вопросы для самопроверки: 1. Риск как понятие, его характеристика и причины возникновения.

2. Учет риска при выборе области бизнеса. Риск вложения капитала и выбор организационно-правовой формы организации.

Тема 5. Риски функциональных областей деятельности, методы их оценки и управления. Оказание методической помощи и поддержка процесса управления рисками для ответственных за риск сотрудников организации - владельцев риска

Изучение понятийного аппарата темы, лекционного материала, глав рекомендованных учебников и дополнительных источников. Вопросы для самопроверки: 1. Характеристика типов ситуаций, в которых принимаются управленческие решения.

2. Функции экономического риска.

Тема 6. Финансовые риски, методы их оценки и управления

Изучение понятийного аппарата темы, лекционного материала, глав рекомендованных учебников и дополнительных источников. Вопросы для самопроверки: 1. Зоны риска, факторы, влияющие на степень риска, и коэффициент концентрации капитала в зоне соответствующего финансового риска.

2. Методы количественной оценки экономических рисков.

7.3.1. Примерные вопросы для самостоятельной подготовки к зачету/экзамену
Приложение 1

7.3.2. Практические задания по дисциплине для самостоятельной подготовки к зачету/экзамену
Приложение 2

7.3.3. Перечень курсовых работ
не предусмотрено

7.4. Электронное портфолио обучающегося
размещается контрольная работа

7.5. Методические рекомендации по выполнению контрольной работы
приложение 6

7.6 Методические рекомендации по выполнению курсовой работы
не предусмотрено

8. ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ ДЛЯ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ

По заявлению студента

В целях доступности освоения программы для лиц с ограниченными возможностями здоровья при необходимости кафедра обеспечивает следующие условия:

- особый порядок освоения дисциплины, с учетом состояния их здоровья;
- электронные образовательные ресурсы по дисциплине в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья;
- изучение дисциплины по индивидуальному учебному плану (вне зависимости от формы обучения);
- электронное обучение и дистанционные образовательные технологии, которые предусматривают возможности приема-передачи информации в доступных для них формах.
- доступ (удаленный доступ), к современным профессиональным базам данных и информационным справочным системам, состав которых определен РПД.

9. ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНОЙ И ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Сайт библиотеки УрГЭУ

<http://lib.usue.ru/>

Основная литература:

2. Белов П. Г. Управление рисками, системный анализ и моделирование в 3 ч. Часть 3[Электронный ресурс]:учебник и практикум для вузов. - Москва: Юрайт, 2023. - 272 с – Режимдоступа: <https://urait.ru/bcode/512636>

3. Белов П. Г. Управление рисками, системный анализ и моделирование в 3 ч. Часть 1[Электронный ресурс]:учебник и практикум для вузов. - Москва: Юрайт, 2023. - 211 с – Режимдоступа: <https://urait.ru/bcode/512634>

Дополнительная литература:

2. Вяткин В. Н., Гамза В. А., Маевский Ф. В. Риск-менеджмент [Электронныйресурс]:Учебник. - Москва: Юрайт, 2022. - 365 – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/489098>

10. ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ВКЛЮЧАЯ ПЕРЕЧЕНЬ ЛИЦЕНЗИОННОГО ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ И ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ, ОНЛАЙН КУРСОВ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Перечень лицензионного программного обеспечения:

Astra Linux Common Edition. Договор №0417-ПО/2019 от 08.05.2019, Акт №Sk000343 от 24.05.2019 и Контракт № 35-У/2018 от 13.06.2018, Акт № УТ213 от 17.12.2018. Срок действия лицензии - без ограничения срока.

МойОфис стандартный. Соглашение № СК-281 от 7 июня 2017. Дата заключения - 07.06.2017. Срок действия лицензии - без ограничения срока.

Microsoft Windows 10 .Договор № 52/223-ПО/2020 от 13.04.2020, Акт № Тг000523459 от 14.10.2020. Срок действия лицензии -Без ограничения срока.

Microsoft Office 2016.Договор № 52/223-ПО/2020 от 13.04.2020, Акт № Тг000523459 от 14.10.2020 Срок действия лицензии -Без ограничения срока.

Перечень информационных справочных систем, ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

Справочно-правовая система Консультант +. Договор № 143/223-У/2025 от 02.12.2025 Срок действия лицензии до 31.12.2026

Справочно-правовая система Гарант. Договор № 58419 от 22 декабря 2015. Срок действия лицензии -без ограничения срока

11. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Реализация учебной дисциплины осуществляется с использованием материально-технической базы УрГЭУ, обеспечивающей проведение всех видов учебных занятий и научно-исследовательской и самостоятельной работы обучающихся:

Специальные помещения представляют собой учебные аудитории для проведения всех видов занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду УрГЭУ.

Все помещения укомплектованы специализированной мебелью и оснащены мультимедийным оборудованием спецоборудованием (информационно-телекоммуникационным, иным компьютерным), доступом к информационно-поисковым, справочно-правовым системам, электронным библиотечным системам, базам данных действующего законодательства, иным информационным ресурсам служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Для проведения занятий лекционного типа презентации и другие учебно-наглядные пособия, обеспечивающие тематические иллюстрации.

7.3.1. Примерные вопросы для самостоятельной подготовки к зачету/экзамену

Вопросы к зачету

1. Понятие предпринимательского риска и функции риска.
2. Факторы предпринимательского риска.
3. Идентификация рисков.
4. Классификация предпринимательских рисков.
5. Причины производственного риска.
6. Система управления предпринимательскими рисками.
7. Риск-менеджмент, его характеристика.
8. Финансовый риск хозяйствующего субъекта, его характеристика.

Методы оценки и управления.

9. Кредитный риск хозяйствующего субъекта, его характеристика.

Методы оценки и управления.

10. Процентный риск.
11. Оценка риска на основе целесообразности затрат.
12. Факторы, влияющие на инвестиционный риск.
13. Операционный риск хозяйствующего субъекта, его характеристика.
14. Страхование предпринимательских рисков.
15. Качественная оценка предпринимательского риска.
16. Количественная оценка предпринимательского риска.
17. Зоны предпринимательского риска.
18. Учет риска при финансировании проекта.
19. Назовите основные функции службы риск-менеджмента.
20. Какие основные подходы к проектированию и созданию организационных структур управления рисками существуют?

21. Перечислите основные стратегические направления снижения рисков и дайте им характеристику.

22. Какие принципы используются в теории принятия решений?

Вопросы к экзамену

1. Риск как понятие, его характеристика и причины возникновения.

2. Учет риска при выборе области бизнеса. Риск вложения капитала и выбор организационно-правовой формы организации.

3. Характеристика типов ситуаций, в которых принимаются управленческие решения.

4. Функции экономического риска.

5. Зоны риска, факторы, влияющие на степень риска, и коэффициент концентрации капитала в зоне соответствующего финансового риска.

6. Методы количественной оценки экономических рисков.

7. Методы качественной оценки экономических рисков.

8. Методы управления риском.

9. Основные этапы накопления знаний и развития науки о риске.

10. Теории предпринимательских рисков.

11. Классическая теория экономических рисков.

12. Неоклассическая теория экономических рисков.

13. Модернизация неоклассической теории экономических рисков Дж. Кейнсом.

14. Классификация предпринимательских рисков на макро- и микро- уровне.

15. Классификация предпринимательских рисков по функциональным областям деятельности предприятия.

16. Классификация предпринимательских рисков по объектам управления.

17. Риск потери собственности предприятия, методы оценки и управления.

18. Риск неэффективного управления предприятием, методы оценки и управления.

19. Понятие риск-менеджмент, его характеристика.

20. Маркетинговый риск, его характеристика. Методы оценки и управления.

21. Информационно-технологические риски (НИОКР и др.). Методы оценки и управления.

22. Производственные риски, их характеристика. Методы оценки и управления.

23. Кадровые риски, их характеристика. Методы оценки и управления.

24. Финансовый рынок и финансовые риски. Методы оценки и управления.

25. Риск неэффективного формирования и использования денежного капитала. Методы оценки и управления.

26. Инвестиционный риск. Методы оценки и управления.

27. Риск неэффективного формирования и использования оборотного капитала. Методы оценки и управления.

28. Риск неэффективного управления затратами. Методы оценки и управления.

29. Риск потери прибыли, риск неэффективного распределения прибыли. Методы оценки и управления.

30. Риск потери ликвидности. Методы оценки и управления.

7.3.2. Практические задания по дисциплине для самостоятельной подготовки к экзамену (задания к зачету не предусмотрены)

№№	Содержание задания	Компетенция
Задания открытого типа		
1.	В чем сущность и отличия качественных и количественных методов анализа финансовых рисков предприятия?	ПК-1 ПК-3 ПК-4
2.	Что представляет собой дорожная карта по управлению рисками на предприятии?	ПК-1 ПК-3 ПК-4
3.	На какие виды подразделяются финансовые риски?	ПК-1 ПК-3 ПК-4
4.	Какие категории задач риск-менеджмента можно выделить?	ПК-1 ПК-3 ПК-4
5.	Какими финансовыми условиями характеризуется абсолютная финансовая устойчивость предприятия?	ПК-1 ПК-3 ПК-4
Задания закрытого типа		
1.	<p>Что такое риск?</p> <p>А) Разновидность ситуации, объективно содержащая высокую вероятность невозможности осуществления запланированных событий.</p> <p>Б) Наличие факторов, при которых результаты действий не являются детерминированными, а степень возможного влияния этих факторов на результаты неизвестна.</p> <p>В) Следствие действия либо бездействия, в результате которого существует реальная возможность получения неопределенных результатов различного характера.</p> <p>Г) Ситуация неопределенности.</p>	ПК-1 ПК-3 ПК-4
2.	<p>К какой группе методов управления рисками относится создание системы резервов?</p> <p>А) Методы уклонения от рисков.</p> <p>Б) Методы диверсификации рисков.</p> <p>В) Методы компенсации рисков.</p> <p>Г) Методы локализации рисков.</p>	ПК-1 ПК-3 ПК-4
3.	<p>К какому методу оценки рисков относится метод Монте-Карло?</p> <p>А) К методу экспертных оценок.</p> <p>Б) К методу аналогий.</p> <p>В) К методу имитационного моделирования.</p> <p>Г) К методу анализа целесообразности затрат.</p>	ПК-1 ПК-3 ПК-4

№№	Содержание задания	Компетенция
4.	<p>Какой из перечисленных методов оценки риска реализуется путем введения поправки на риск или путем учета вероятности возникновения денежных потоков?</p> <p>А) построение дерева решений. Б) метод сценариев. В) учет рисков при расчете чистой приведенной стоимости. Г) анализ чувствительности.</p>	ПК-1 ПК-3 ПК-4
5.	<p>Какие риски могут принести дополнительную прибыль предприятию?</p> <p>А) ретроспективные. Б) спекулятивные. В) чистые. Г) реализация риска в принципе не может принести дополнительную прибыль предприятию.</p>	ПК-1 ПК-3 ПК-4

**Приложение 6
к рабочей программе**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

УТВЕРЖДЕНЫ
на заседании кафедры менеджмента и
предпринимательства

**МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ВЫПОЛНЕНИЮ
КОНТРОЛЬНОЙ РАБОТЫ**

**по дисциплине
Управление рисками**

Выполнение контрольной работы по дисциплине является одной из важнейших форм самостоятельной работы студентов. Ее цель – расширение теоретических знаний и аналитических способностей студентов, приобретение навыков работы с литературными источниками и периодическими изданиями.

Контрольная работа должна выполняться с учетом новейших теоретических концепций в области отечественного и зарубежного менеджмента. В процессе ее написания следует использовать законодательные акты, монографии, справочники, учебные пособия, статьи в периодических изданиях, материалы конкретных организаций.

Работа по предлагаемой теме должна включать несколько разделов и выполненное практическое задание, в котором могут приводиться иллюстрации, текстовые или графические выводы студента.

Контрольная работа – результат проработки учебного и нормативного материала, ознакомления с практикой функционирования рыночных структур, работы предприятий (учреждений, организаций, фирм), предпринимателей и анализа этой практики.

Выполняя контрольную работу, студент должен показать умение правильно, четко и кратко излагать материал по предложенным вопросам и заданиям, выделяя основные проблемы, категории, взаимосвязи. Не следует включать материал, не имеющий прямого отношения к излагаемым вопросам и заданиям.

В процессе подготовки и выполнения контрольной работы необходимо ознакомиться с программой курса, изучить рекомендуемую литературу, методические и инструктивные материалы, касающиеся вопросов организации и содержания деятельности в различных отраслях и секторах экономики.

В начале работы следует привести план, которого необходимо придерживаться при ее написании, в конце – перечень используемой литературы, включая материалы предприятия, использованные при ответах на задания контрольной работы. Названия разделов работы должны указываться в соответствии с планом.

Общий объем контрольной работы 18–20 страниц машинного текста (шрифт 14 пт, через полтора интервала). В работе необходимо оставить поля, пронумеровать страницы. После окончания текста работы проставляются дата и подпись. Оформление работы учитывается при ее оценке. Наличие иллюстрационного материала в виде таблиц, графиков, диаграмм оценивается положительно. Работы, оформленные небрежно, содержащие стилистические и грамматические ошибки, возвращаются студентам для исправления и переоформления.

Контрольная работа

Требуется выявить наиболее значимые риски для данного вида предпринимательской деятельности. Студенты, работая в группах, разрабатывают пример предприятия. Желательно, чтобы это было реально действующее предприятие, но допускается использование модели организации.

В описании предприятия приводятся следующие данные:

название организации;

виды деятельности;

масштаб деятельности (размер бизнеса);

регион, в котором работает предприятие;

другие данные, которые студенты посчитают необходимыми.

На основе этих сведений группы составляют список всех возможных рисков, которым подвержено данное предприятие. Каждый риск оценивается с точки зрения вероятности его реализации и возможного ущерба. Берутся приблизительные значения этих показателей соответственно в процентах и в рублях. Кроме того, возможна оценка вероятности рисков и ущерба по десятибалльной или иной шкале. На данном этапе рекомендуется установить минимальное число выявленных рисков: студенты должны определить не менее 15–20 рисков.

На следующем этапе группа отсекает наименее вероятные риски, а также риски, связанные с незначительными потерями, т. е. риски, которые, по мнению студентов, не требуют каких-либо управляющих воздействий. По оставшимся рискам разрабатываются меры по их предотвращению либо снижению.

Результат работы группы включает:

описание реального либо смоделированного предприятия;

список наиболее существенных рисков, вероятности их реализации, возможный ущерб, меры управления ими;

список наименее существенных рисков, которые не заслуживают внимания.

Результаты работы группы представляются в виде короткого доклада, а затем обсуждаются.

Число групп-участников может быть любым, но желательно, чтобы число студентов в одной группе было более 5–10 человек. Работу группы рекомендуется оценивать не только по качеству результатов, но и по степени участия ее членов в обсуждении, по содержанию задаваемых членами группы вопросов и по качеству ответов на задаваемые их докладчику вопросы.