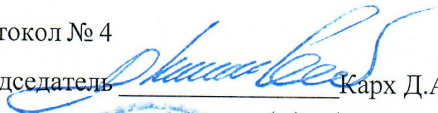


Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Силин Яков Петрович  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 15.06.2026 11:07:47  
Уникальный программный ключ:  
24f866be2aca1648403e6e4e30a05f

01.12.2025 г.  
протокол № 5  
Зав. кафедрой Ткаченко И.Н.

Одобрена

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет»

Утверждена  
Советом по учебно-методическим  
вопросам и качеству образования  
16 декабря 2025 г.  
протокол № 4  
Председатель  Карх Д.А.



### РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование дисциплины	Контроллинг и бюджетирование в рамках инвестиционного проекта
Направление подготовки	38.03.01 Экономика
Профиль	Корпоративный бизнес и проектное управление
Форма обучения	очно-заочная
Год набора	2026
Разработана:	
Доцент, к.э.н.	
Раменская Л.А.	

Екатеринбург  
2025 г.

## СОДЕРЖАНИЕ

<b>ВВЕДЕНИЕ</b>	<b>3</b>
<b>1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ</b>	<b>3</b>
<b>2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП</b>	<b>3</b>
<b>3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ</b>	<b>3</b>
<b>4. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ОПОП</b>	<b>3</b>
<b>5. ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН</b>	<b>4</b>
<b>6. ФОРМЫ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ШКАЛЫ ОЦЕНИВАНИЯ</b>	<b>4</b>
<b>7. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ</b>	<b>6</b>
<b>8. ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ ДЛЯ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ</b>	<b>10</b>
<b>9. ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНОЙ И ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ</b>	<b>10</b>
<b>10. ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ВКЛЮЧАЯ ПЕРЕЧЕНЬ ЛИЦЕНЗИОННОГО ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ И ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ, ОНЛАЙН КУРСОВ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ</b>	<b>11</b>
<b>11. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ</b>	<b>11</b>

## ВВЕДЕНИЕ

Рабочая программа дисциплины является частью основной профессиональной образовательной программы высшего образования - программы бакалавриата, разработанной в соответствии с ФГОС ВО

ФГОС ВО	Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.01 Экономика (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 954)
---------	--

### 1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

формирование компетенций, способствующих созданию и развитию у студента системного представления о контроллинге и бюджетировании в рамках инвестиционного проекта

### 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП

Дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений.

### 3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Промежуточная аттестация	Часов					З.е.
	Всего за семестр	Контактная работа (по уч.зан.)			Самостоятельная работа в том числе подготовка контрольных и курсовых	
		Всего	Лекции	Практические занятия, включая курсовое проектирование		
Семестр 6						
Зачет	108	12	4	8	92	3

### 4. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ОПОП

В результате освоения ОПОП у выпускника должны быть сформированы компетенции, установленные в соответствии ФГОС ВО.

Шифр и наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенций
расчетно-экономический	
ПК-1 Расчет экономических показателей и оценка эффективности инвестиционного проекта	ИД-1.ПК-1 Знать: Среднюю себестоимость отдельных товарных групп на рынке в рамках реализации инвестиционного проекта Методы планирования финансово-хозяйственной деятельности в рамках реализации инвестиционного проекта Методы оценки экономической эффективности отрасли в рамках реализации инвестиционного проекта Принципы бюджетирования в рамках реализации инвестиционного проекта Методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов Методы оценки экономической и социальной эффективности инвестиционных проектов, Основы финансового моделирования

ПК-1 Расчет экономических показателей и оценка эффективности инвестиционного проекта	ИД-2.ПК-1 Уметь: Оценивать эффективность проекта Оценивать социальные и экономические эффекты от реализации инвестиционного проекта Рассчитывать период окупаемости проекта Оценивать эффективность различных сценариев реализации проекта Формировать плановые значения ключевых показателей инвестиционного проекта, Оценивать бюджетную эффективность проекта государственно-частного партнерства
	ИД-3.ПК-1 Иметь практический опыт: Бюджетирования инвестиционного проекта Подготовки производственного плана Предварительной оценки эффективности инвестиционного проекта Расчета срока окупаемости и потребности в кредитных ресурсах на основе доли собственных средств акционеров проекта Прогнозирования доходов и расходов инвестиционного проекта Оценки социальных эффектов от реализации инвестиционного проекта Расчета эффективности проекта в соответствии с требованиями Методических рекомендаций по оценке эффективности инвестиционных проектов

## 5. ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН

Тема	Часов	Наименование темы	Всего часов	Контактная работа (по уч.зан.)			Самост. работа	Контроль самостоятельной работы
				Лекции	Лабораторные	Практические занятия		
<b>Семестр 6</b>			104					
Тема 1.		Сущность, функции и задачи контроллинга и бюджетирования при реализации инвестиционных проектов (ПК-1)	22	1		1	20	
Тема 2.		Типология затрат и динамика их изменения. Распределение косвенных затрат. Маржинальный анализ и анализ безубыточности (ПК-1)	22	1		1	20	
Тема 3.		Финансовая структура организации. Центры финансовой ответственности и трансфертные цены (ПК-1)	23	1		2	20	
Тема 4.		Виды и составление финансовых бюджетов инвестиционного проекта (ПК-1)	22,5	0,5		2	20	
Тема 5.		Организация процессов бюджетирования и контроллинга (ПК-1)	14,5	0,5		2	12	

## 6. ФОРМЫ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ШКАЛЫ ОЦЕНИВАНИЯ

Раздел/Тема	Вид оценочного средства	Описание оценочного средства	Критерии оценивания
Текущий контроль (Приложение 4)			

Темы 1-5	Тест Приложение 4	Тест включает 12 закрытых вопросов	12 баллов
Темы 2,4	Задача Приложение 4	Используется для оценки сформированности практических навыков и умений. Предлагается практическая ситуация, для решения которой необходимо использовать широкий спектр инструментов контроллинга и бюджетирования.	20 баллов
Темы 1,3,5	Кейс Приложение 4	Оценивается правильность решения кейсов по данной теме, в том числе: умение выбрать исходные данные для принятия решения, умение применять теоретические положения и методики для решения практических задач, умение интерпретировать результат.	20 баллов
<b>Промежуточная аттестация(Приложение 5)</b>			
6 семестр (За)	Билет для зачета	Билет содержит 2 теоретических вопроса и одно практикоориентированное задание	100 баллов

### **ОПИСАНИЕ ШКАЛ ОЦЕНИВАНИЯ**

Показатель оценки освоения ОПОП формируется на основе объединения текущего контроля и промежуточной аттестации обучающегося.

Показатель рейтинга по каждой дисциплине выражается в процентах, который показывает уровень подготовки студента.

Текущий контроль.Используется 100-балльная система оценивания. Оценка работы студента в течении семестра осуществляется преподавателем в соответствии с разработанной им системой оценки учебных достижений в процессе обучения по данной дисциплине.

В рабочих программах дисциплин и практик закреплены виды текущего контроля, планируемые результаты контрольных мероприятий и критерии оценки учебных достижений.

В течение семестра преподавателем проводится не менее 3-х контрольных мероприятий, по оценке деятельности студента. Если посещения занятий по дисциплине включены в рейтинг, то данный показатель составляет не более 20% от максимального количества баллов по дисциплине.

Промежуточная аттестация. Используется 5-балльная система оценивания. Оценка работы студента по окончанию дисциплины (части дисциплины) осуществляется преподавателем в соответствии с разработанной им системой оценки достижений студента в процессе обучения по данной дисциплине. Промежуточная аттестация также проводится по окончанию формирования компетенций.

Порядок перевода рейтинга, предусмотренных системой оценивания, по дисциплине, в пятибалльную систему.

Высокий уровень – 100% - 70% - отлично, хорошо.

Средний уровень – 69% - 50% - удовлетворительно.

Показатель оценки	По 5-балльной системе	Характеристика показателя
100% - 85%	отлично	обладают теоретическими знаниями в полном объеме, понимают, самостоятельно умеют применять, исследовать, идентифицировать, анализировать, систематизировать, распределять по категориям, рассчитать показатели, классифицировать, разрабатывать модели, алгоритмизировать, управлять, организовать, планировать процессы исследования, осуществлять оценку результатов на высоком уровне
84% - 70%	хорошо	обладают теоретическими знаниями в полном объеме, понимают, самостоятельно умеют применять, исследовать, идентифицировать, анализировать, систематизировать, распределять по категориям, рассчитать показатели, классифицировать, разрабатывать модели, алгоритмизировать, управлять, организовать, планировать процессы исследования, осуществлять оценку результатов.  Могут быть допущены недочеты, исправленные студентом самостоятельно в процессе работы (ответа и т.д.)
69% - 50%	удовлетворительно	обладают общими теоретическими знаниями, умеют применять, исследовать, идентифицировать, анализировать, систематизировать, распределять по категориям, рассчитать показатели, классифицировать, разрабатывать модели, алгоритмизировать, управлять, организовать, планировать процессы исследования, осуществлять оценку результатов на среднем уровне. Допускаются ошибки, которые студент затрудняется исправить самостоятельно.
49 % и менее	неудовлетворительно	обладают не полным объемом общих теоретическими знаниями, не умеют самостоятельно применять, исследовать, идентифицировать, анализировать, систематизировать, распределять по категориям, рассчитать показатели, классифицировать, разрабатывать модели, алгоритмизировать, управлять, организовать, планировать процессы исследования, осуществлять оценку результатов. Не сформированы умения и навыки для решения профессиональных задач
100% - 50%	зачтено	характеристика показателя соответствует «отлично», «хорошо», «удовлетворительно»
49 % и менее	не зачтено	характеристика показателя соответствует «неудовлетворительно»

## 7. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 7.1. Содержание лекций

Тема 1. Сущность, функции и задачи контроллинга и бюджетирования при реализации инвестиционных проектов (ПК-1)

Функции контроллинга. Концепции системы контроллинга. Роль контроллинга в системе управления предприятием и взаимосвязь с другими функциями управления. Виды контроллинга. Сущность стратегического и оперативного контроллинга и их взаимосвязь. Различия между оперативным и стратегическим контроллингом по времени.

Понятие бюджета предприятия. Соотношение категорий «бюджет», «план», «смета». Виды бюджетов. Основные, вспомогательные и дополнительные бюджеты. Сущность бюджетного планирования. Особенности бюджетирования как формы текущего планирования в организациях.

Функции бюджетирования.

Функции бюджета предприятия: координация различных видов деятельности и отдельных подразделений; планирование деятельности предприятия таким образом, чтобы обеспечить достижение его целей; стимулирование руководителей всех рангов на достижение целей своих центров ответственности; контроль текущей деятельности; обеспечение плановой дисциплины - основы для оценки работы руководителей центров ответственности; средство обучения менеджеров.

Тема 2. Типология затрат и динамика их изменения. Распределение косвенных затрат.

Маржинальный анализ и анализ безубыточности (ПК-1)

Основные классификации затрат. Зависимость затрат от объема выпуска. Графический и аналитический анализ безубыточности. Учет полных затрат на основе разнесения косвенных затрат. Концепции управления затратами. Модели учета затрат: модель «Стандарт-костинг», модель «Директ-костинг», Модель учета ABS. Анализ поведения затрат. Калькулирование себестоимости. Традиционные и перспективные калькуляционные системы. Маржинальный подход в бюджетировании.

Тема 3. Финансовая структура организации. Центры финансовой ответственности и трансфертные цены (ПК-1)

Понятие и подходы к формированию финансовой структуры компании: централизация и децентрализация. Изменение структуры компании. Понятие центров ответственности. Места возникновения затрат (МВЗ). Центр финансового учета. Центры финансовой ответственности: центры инвестиций; центры прибыли; центры маржинального дохода; центры дохода; центры затрат. Принцип контролируемости. Подходы к построению центров ответственности. Критерии оценки центров ответственности.

Сущность и способы определения трансфертных цен.

#### Тема 4. Виды и составление финансовых бюджетов инвестиционного проекта (ПК-1)

Понятие бюджета проекта.

Виды бюджетов инвестиционного проекта

Ключевые показатели оценки эффективности инвестиционного проекта

Сущность бюджетного планирования.

Функции бюджетирования.

Типология затрат в управлении инвестиционными проектами.

Бюджет доходов и расходов, его роль и значение в управлении инвестиционным проектом.

Бюджет движения денежных средств, его роль и значение в управлении инвестиционным проектом.

Технология составления операционных бюджетов и формирования бюджетных показателей.

Финансовый цикл предприятия как объект рассмотрения операционного бюджета.

Бюджеты первого уровня: бюджет продаж; бюджет производства; бюджет производственных запасов; бюджет прямых затрат на материалы; бюджет производственных накладных расходов; бюджет прямых затрат на оплату труда; бюджет коммерческих расходов; бюджет управленческих расходов.

Бюджет продаж как исходная точка составления общего бюджета. Трудности планирования объема продаж. Влияние неконтролируемых предприятием факторов на выручку от продаж (деятельности конкурентов, стабильности поставщиков и покупателей, результативности рекламы и др.). Бюджет движения денежных средств (БДДС): основные показатели и порядок их формирования на основе данных операционных бюджетов и первичной управленческой документации. Учет и планирование платежных средств в системе БДДС.

Бюджет доходов и расходов (БДР): состав, структура, основные показатели. Порядок составления бюджета доходов и расходов на основе данных операционных бюджетов.

Показатели прибыли (дохода) и расходов (затрат): порядок их формирования при различных методиках управленческого и бухгалтерского учета в организации. Формирование показателей, необходимых для реализации принципов управления, ориентированного на создание стоимости, в структуре БДР. Управление операционной прибылью на основе БДР.

#### Тема 5. Организация процессов бюджетирования и контроллинга (ПК-1)

Понятия бюджетного контроля, его формы и виды. Управление по отклонениям. Контроль в системе учета и управления по функциям. Анализ исполнения бюджетов. Понятие бюджетных отклонений.

Детализация бюджетных отклонений: отклонение затрат на материалы; отклонение прямых затрат на оплату труда; отклонение переменных и постоянных накладных затрат; отклонение коммерческих и управленческих затрат; отклонение выручки. Анализ бюджетных отклонений. Ответственность исполнителей за выполнение бюджетов. Отклонение производства и отклонение планирования.

Интерпретация отклонений.

Организация системы управления бюджетированием.. Директор по бюджету.

Комитет по бюджету. Руководство ( положение) по бюджету.

### 7.2 Содержание практических занятий и лабораторных работ

Тема 2. Типология затрат и динамика их изменения. Распределение косвенных затрат.

Маржинальный анализ и анализ безубыточности (ПК-1)

Решение задач

Тема 3. Финансовая структура организации. Центры финансовой ответственности и трансфертные цены (ПК-1)

Решение кейсов

Тема 4. Виды и составление финансовых бюджетов инвестиционного проекта (ПК-1)

Решение задач

Тема 5. Организация процессов бюджетирования и контроллинга (ПК-1)  
Решение кейсов

### 7.3. Содержание самостоятельной работы

Тема 2. Типология затрат и динамика их изменения. Распределение косвенных затрат. Маржинальный анализ и анализ безубыточности (ПК-1)  
Изучение основной и дополнительной литературы. Подготовка к текущему контролю.

Тема 3. Финансовая структура организации. Центры финансовой ответственности и трансфертные цены (ПК-1)  
Изучение основной и дополнительной литературы. Подготовка к текущему контролю.

Тема 4. Виды и составление финансовых бюджетов инвестиционного проекта (ПК-1)  
Изучение основной и дополнительной литературы. Подготовка к текущему контролю.

Тема 5. Организация процессов бюджетирования и контроллинга (ПК-1)  
Изучение основной и дополнительной литературы. Подготовка к текущему контролю.

7.3.1. Примерные вопросы для самостоятельной подготовки к зачету/экзамену  
Приложение 1

7.3.2. Практические задания по дисциплине для самостоятельной подготовки к зачету/экзамену  
Приложение 2

7.3.3. Перечень курсовых работ  
Не предусмотрено

7.4. Электронное портфолио обучающегося  
Не предусмотрено

7.5. Методические рекомендации по выполнению контрольной работы  
Не предусмотрено

7.6 Методические рекомендации по выполнению курсовой работы  
Не предусмотрено

## **8. ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ ДЛЯ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ**

### ***По заявлению студента***

В целях доступности освоения программы для лиц с ограниченными возможностями здоровья при необходимости кафедра обеспечивает следующие условия:

- особый порядок освоения дисциплины, с учетом состояния их здоровья;
- электронные образовательные ресурсы по дисциплине в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья;
- изучение дисциплины по индивидуальному учебному плану (вне зависимости от формы обучения);
- электронное обучение и дистанционные образовательные технологии, которые предусматривают возможности приема-передачи информации в доступных для них формах.
- доступ (удаленный доступ), к современным профессиональным базам данных и информационным справочным системам, состав которых определен РПД.

## **9. ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНОЙ И ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ**

**Сайт библиотеки УрГЭУ**

<http://lib.usue.ru/>

### **Основная литература:**

2. Асаул А. Н., Дроздова И. В., Квициния М. Г., Петров А. А. Управление затратами и контроллинг [Электронный ресурс]: учебник для вузов. - Москва: Юрайт, 2025. - 283 – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/563582>

3. Осипов С. В., Маликова С. Г., Матвеев С. Г., Павель Е. В., Хмырова Е. А. Контроллинг: теория и практика [Электронный ресурс]: учебник и практикум для вузов. - Москва: Юрайт, 2025. - 145 – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/560508>

4. Хруцкий В. Е., Хруцкий Р. В. Внутрифирменное бюджетирование. Теория и практика [Электронный ресурс]: учебник для вузов. - Москва: Юрайт, 2025. - 572 – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/562321>

### **Дополнительная литература:**

2. Хруцкий В. Е., Хруцкий Р. В. Внутрифирменное бюджетирование. Теория и практика [Электронный ресурс]: учебник для вузов. - Москва: Юрайт, 2024. - 572 – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/538334>

3. Хруцкий В. Е., Хруцкий Р. В. Внутрифирменное бюджетирование. Семь практических шагов [Электронный ресурс]: практическое пособие. - Москва: Юрайт, 2024. - 205 – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/538622>

4. Шляго Н. Н. Контроллинг [Электронный ресурс]: учебник и практикум для вузов. - Москва: Юрайт, 2025. - 277 – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/561807>

## **10. ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ВКЛЮЧАЯ ПЕРЕЧЕНЬ ЛИЦЕНЗИОННОГО ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ И ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ, ОНЛАЙН КУРСОВ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

### **Перечень лицензионного программного обеспечения:**

Astra Linux Common Edition. Договор №0417-ПО/2019 от 08.05.2019, Акт №Sk000343 от 24.05.2019 и Контракт № 35-У/2018 от 13.06.2018, Акт № УТ213 от 17.12.2018. Срок действия лицензии - без ограничения срока.

МойОфис стандартный. Соглашение № СК-281 от 7 июня 2017. Дата заключения - 07.06.2017. Срок действия лицензии - без ограничения срока.

Libre Office. Лицензия GNU LGPL. Срок действия лицензии - без ограничения срока.

### **Перечень информационных справочных систем, ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:**

Справочно-правовая система Консультант +. Договор № 143/223-У/2025 от 02.12.2025 Срок действия лицензии до 31.12.2026

Справочно-правовая система Гарант. Договор № 58419 от 22 декабря 2015. Срок действия лицензии -без ограничения срока

## **11. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

Реализация учебной дисциплины осуществляется с использованием материально-технической базы УрГЭУ, обеспечивающей проведение всех видов учебных занятий и научно-исследовательской и самостоятельной работы обучающихся:

Специальные помещения представляют собой учебные аудитории для проведения всех видов занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду УрГЭУ.

Все помещения укомплектованы специализированной мебелью и оснащены мультимедийным оборудованием спецоборудованием (информационно-телекоммуникационным, иным компьютерным), доступом к информационно-поисковым, справочно-правовым системам, электронным библиотечным системам, базам данных действующего законодательства, иным информационным ресурсам служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Для проведения занятий лекционного типа презентации и другие учебно-наглядные пособия, обеспечивающие тематические иллюстрации.

### 7.3.1. Примерные вопросы для самостоятельной подготовки к зачету/экзамену

#### Примерные вопросы для самостоятельной подготовки к зачету

1. Понятие бюджета проекта.
2. Виды бюджетов инвестиционного проекта
3. Типология затрат в проектах
4. Ключевые показатели оценки эффективности инвестиционного проекта
5. Процесс оценки эффективности инвестиционного проекта
6. Бюджет доходов и расходов, его роль и значение в управлении инвестиционным проектом.
7. Бюджет движения денежных средств, его роль и значение в управлении инвестиционным проектом.
8. Типологизация бюджетных моделей. Преимущества и недостатки каждой модели.
9. Понятие и подходы к формированию финансовой структуры компании: централизация и децентрализация.
10. Понятие центров ответственности.
11. Центр финансового учета.
12. Центры финансовой ответственности: центры инвестиций; центры прибыли; центры маржинального дохода; центры дохода; центры затрат.
13. Принцип контролируемости.
14. Подходы к построению центров ответственности.
15. Критерии оценки центров ответственности.
16. Целевые показатели и нормативы ЦФО.
17. Положение о финансовой структуре.
18. Системы корпоративного бюджетирования. Матрица Мобли.
19. Бюджетирование на нулевой основе.
20. Организация информационных потоков в системе бюджетирования.
21. Бюджетный комитет и бюджетная служба.
22. Бюджетный цикл.
23. Бюджетирование и контроль по центрам ответственности.
24. Оценка бюджетов и выполнения бюджетных показателей.
25. Подходы к постановке бюджетного планирования в компании.
26. Распределение функций и сфер ответственности между уровнями управления и функциональными службами компании.
27. Порядок взаимодействия между структурными подразделениями.
28. Возникновение и порядок разрешения конфликта интересов.
29. Проблемы постановки бюджетирования в российских компаниях.
30. План действий по постановке бюджетирования в компании: основные этапы и последовательность шагов.
31. Поведенческие аспекты введения системы бюджетирования. Возможные проблемы внедрения бюджетирования.
32. Понятие мастер-бюджета (сводного бюджета) компании.
33. Этапы разработки мастер-бюджета.
34. Понятие функциональных бюджетов.
35. Бюджет продаж как исходная точка составления общего бюджета.
36. Содержание и порядок разработки плана прибылей и убытков, бюджета денежных средств, бюджетного бухгалтерского баланса. Значение этих документов в плановой работе предприятия.
37. Понятия бюджетного контроля, его формы и виды.
38. Анализ бюджетных отклонений.

39. Функции контроллинга.
40. Концепции системы контроллинга.
41. Виды контроллинга.
42. Методы классификации затрат, применяемые в контроллинге.
43. Определение структуры контроллинга.
44. Формирование целевых функций и элементов системы контроллинга.
45. Классификация подходов к принятию управленческих решений в контроллинге.

**7.3.2. Практические задания по дисциплине для самостоятельной подготовки к зачету**

**Примерные задания к зачету**

Номер задания	Содержание задания	Компетенция										
<b>Примерные задания закрытого типа</b>												
1.	Целью контроллинга является 1. контроль за деятельностью организации 2. ориентация управленческого процесса на достижение целей организации 3. планирование целевых показателей эффективности организации	ПК-1										
2.	Этот вид контроллинга ориентирован на внешнюю и внутреннюю среду организации 1. Стратегический 2. Оперативный 3. Контролирующий	ПК-1										
3.	К выгодам выделения в составе компании ЦФО относится: 1. повышение степени централизации власти; 2. минимизация конфликтов, связанных с расчетом трансфертных цен 3. повышение точности калькулирования за счет распределения косвенных затрат	ПК-1										
4.	Организационное подразделение, руководитель которого несет ответственность за максимизацию разности между выручкой и прямыми затратами: 1. Центр дохода 2. Центр маржинального дохода 3. Центр прибыли	ПК-1										
5.	В финансовую структуру организации НЕ входит: 1. Центры ЦФО 2. Бюджеты 3. Трансфертные цены	ПК-1										
<b>Примерные задания открытого типа</b>												
6	При производстве продукции предприятие получает основной продукт (ОП) и сопутствующий продукт (СП). Допустим, что предприятие из 100 кг сырья получила 40 т основного продукта и 60 кг сопутствующего продукта (потерями пренебрегаем для упрощения расчетов). На весь процесс было затрачено 2300 тыс. руб. Необходимо определить себестоимость каждого продукта. Цена основного продукта (ОП) за тонну 60 тыс. руб. Цена сопутствующего продукта за тонну 6 тыс. руб. Целесообразно ли в этом случае применять производственный метод? Поясните ответ	ПК-1										
7	Чем финансовая орг. структура отличается от управленческой орг. структуры на вашем предприятии? Чем должна отличаться?	ПК-1										
8	К какому типу ЦФО относится следующее подразделение? Торговый дом крупного холдинга с примерным оборотом в 1 млрд. долл. Расходы на ведение дела составляют примерно 1 млн. долл. Поясните ответ	ПК-1										
9	В чем состоит отличие между прямыми и косвенными затратами?	ПК-1										
10	Предприятие производит один вид продукции. За июль 2022 года было произведено 500 т. продукции. В июле понесены (начислены) следующие расходы	ПК-1										
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Статья затрат</th> <th>Сумма затрат, руб.</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Сырьё и Материалы</td> <td>300 000</td> </tr> <tr> <td>Труд</td> <td>200 000</td> </tr> <tr> <td>Электроэнергия</td> <td>56 000</td> </tr> <tr> <td>Аренда помещения завода</td> <td>150 000</td> </tr> </tbody> </table>	Статья затрат	Сумма затрат, руб.	Сырьё и Материалы	300 000	Труд	200 000	Электроэнергия	56 000	Аренда помещения завода	150 000	
Статья затрат	Сумма затрат, руб.											
Сырьё и Материалы	300 000											
Труд	200 000											
Электроэнергия	56 000											
Аренда помещения завода	150 000											

	Амортизация производственного оборудования	168 000	
	Какова себестоимость тонны продукции?		
	Какой метод учета затрат следует применить?		