


Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце: МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФИО: Силин Яков Петрович ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет»  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 11.06.2026 11:16:25  
Уникальный программный ключ: Одобрена  
24f866be2aca16484036a8cbb3c509a9531e605f на заседании кафедры

08.12.2025 г.  
протокол № 5  
Зав. кафедрой Фальченко О.Д.

**Утверждена**  
Советом по учебно-методическим  
вопросам и качеству образования  
16 декабря 2025 г.  
протокол № 4  
Председатель  Карх Д.А.



### РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование дисциплины	Риски в международном менеджменте и конкурентная разведка в глобальной бизнес-среде
Направление подготовки	38.03.02 Менеджмент
Профиль	Международный менеджмент
Форма обучения	очная
Год набора	2026
Разработана:	
Доцент, к.э.н.	
Стремоусова Е.Г.	

Екатеринбург  
2025 г.

## СОДЕРЖАНИЕ

<b>ВВЕДЕНИЕ</b>	<b>3</b>
<b>1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ</b>	<b>3</b>
<b>2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП</b>	<b>3</b>
<b>3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ</b>	<b>3</b>
<b>4. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ОПОП</b>	<b>3</b>
<b>5. ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН</b>	<b>4</b>
<b>6. ФОРМЫ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ШКАЛЫ ОЦЕНИВАНИЯ</b>	<b>5</b>
<b>7. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ</b>	<b>9</b>
<b>8. ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ ДЛЯ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ</b>	<b>15</b>
<b>9. ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНОЙ И ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ</b>	<b>15</b>
<b>10. ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ВКЛЮЧАЯ ПЕРЕЧЕНЬ ЛИЦЕНЗИОННОГО ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ, ОНЛАЙН КУРСОВ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ</b>	<b>16</b>
<b>11. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ</b>	<b>17</b>

## ВВЕДЕНИЕ

Рабочая программа дисциплины является частью основной профессиональной образовательной программы высшего образования - программы бакалавриата, разработанной в соответствии с ФГОС ВО

ФГОС ВО	Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования- бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 970)
---------	--

### 1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

формирование компетенций, связанных с получением студентами знаний по вопросам конкурентной разведки и управления специфическими рисками, обусловленными бизнес-окружением различных стран.

### 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП

Дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений.

### 3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Промежуточная аттестация	Часов					З.е.
	Всего за семестр	Контактная работа (по уч.зан.)			Самостоятельная работа в том числе подготовка контрольных и курсовых	
		Всего	Лекции	Практические занятия, включая курсовое проектирование		
Семестр 7						
Зачет	108	24	0	24	84	3
Семестр 8						
Экзамен	216	24	12	12	165	6
	324	48	12	36	249	9

### 4. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ОПОП

В результате освоения ОПОП у выпускника должны быть сформированы компетенции, установленные в соответствии с ФГОС ВО.

Шифр и наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенций
организационно-управленческий	

ПК-4 Контроль исполнения обязательств повнешнеторговому контракту	ИД-1.ПК-4 Знать: Нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность Международные договоры в сфере внешнеэкономической деятельности Стандарты и требования внешних рынков к продукции Методы и инструменты работы с базами данных внешних рынков Правила оформления документации по внешнеторговому контракту Порядок документооборота в организации Основы риск-менеджмента во внешнеэкономической деятельности Условия внешнеторгового контракта Маркетинг и особенности ценообразования Этика делового общения и правила ведения переговоров Английский язык (пороговый продвинутый уровень В2) Основы экономической теории Основы трудового законодательства Российской Федерации Правила административного документооборота Порядок составления установленной отчетности Правила пожарной безопасности Требования охраны труда
	ИД-2.ПК-4 Уметь: Использовать вычислительную, копировальную, вспомогательную технику и различные виды телекоммуникационной связи Анализировать и систематизировать информацию о процессе исполнения обязательств участниками внешнеторгового контракта Вести деловую переписку с иностранными партнерами для получения информации об исполнении обязательств по внешнеторговому контракту Взаимодействовать с подразделениями организации и сторонними организациями для осуществления контроля исполнения контрактных обязательств Составлять отчеты и готовить предложения по исполнению обязательств по внешнеторговому контракту
	ИД-3.ПК-4 Иметь практический опыт Разработка плана-графика контрольных мероприятий по исполнению обязательств повнешнеторговому контракту Организационно-техническое сопровождение участия организации в исполнении обязательств по внешнеторговому контракту Мониторинг отклонений от выполнения обязательств повнешнеторговому контракту Организация процедуры приемки отдельных этапов исполнения внешнеторгового контракта Привлечение к участию и контроль участия исполнителей в зависимости от этапов реализации внешнеторгового контракта Документальное оформление отклонений от выполнения обязательств по внешнеторговому контракту и организация претензионной работы Подготовка предложений по применению мер ответственности и совершению соответствующих действий в случае нарушения обязательств по внешнеторговому контракту

## 5. ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН

Тема	Часов
------	-------

	Наименование темы	Всего часов	Контактная работа .(по уч.зан.)			Самост. работа	Контроль самостоятельной работы
			Лекции	Лабораторные	Практические занятия		
Семестр 7		10					
Тема 1.	Управление рисками внешнеэкономической деятельности. Классификация рисков в международном менеджменте. Конкурентная разведка в глобальной бизнес-среде.	54			10	44	
Тема 2.	Страновые особенности внешнеэкономической деятельности: теоретические	54			14	40	
Семестр 8		18					
Тема 3.	Основы риск-менеджмента внешнеэкономической деятельности. Методы управления рисками внешнеэкономической	90	8		8	74	
Тема 4.	Процесс управления рисками предприятия во внешнеэкономической деятель	99	4		4	91	

### 6. ФОРМЫ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ШКАЛЫ ОЦЕНИВАНИЯ

Раздел/Тема	Вид оценочного средства	Описание оценочного средства	Критерии оценивания
Текущий контроль (Приложение 4)			

Тема 1.1	Контрольная работа 1 (Приложение 4)	Тест из 10 вопросов с вариантами ответов	<p>Максимальное количество - 10 баллов</p> <p>Критерии: до 49% от общего количества набранных баллов - "неудовлетворительно"; от 50% до 69% от общего количества набранных баллов - "удовлетворительно"; от 70% до 84 % от общего количества набранных баллов - "хорошо"; от 85% до 100% - "отлично"</p>
Тема 1.2	Контрольная работа 2 (Приложение 4)	Тест из 10 вопросов с вариантами ответов	<p>Максимальное количество - 10 баллов</p> <p>Критерии: до 49% от общего количества набранных баллов - "неудовлетворительно"; от 50% до 69% от общего количества набранных баллов - "удовлетворительно"; от 70% до 84 % от общего количества набранных баллов - "хорошо"; от 85% до 100% - "отлично"</p>

Темы 1.3-1.4	Контрольная работа 3 (Приложение 4)	Конкретная ситуация (кейс) для индивидуальной работы или обсуждения в мини-группе	<p>Максимальное количество - 10 баллов</p> <p>Критерии: до 49% от общего количества набранных баллов - "неудовлетворительно"; от 50% до 69% от общего количества набранных баллов - "удовлетворительно"; от 70% до 84 % от общего количества набранных баллов - "хорошо"; от 85% до 100% - "отлично"</p>
Промежуточная аттестация (Приложение 5)			
7 семестр (За)	Контрольная работа	5 вариантов контрольной работы с 2 теоретическими вопросами и 1 практическим заданием в каждом варианте	<p>Максимальное количество - 10 баллов</p> <p>Критерии: до 49% от общего количества набранных баллов - "неудовлетворительно"; от 50% до 69% от общего количества набранных баллов - "удовлетворительно"; от 70% до 84 % от общего количества набранных баллов - "хорошо"; от 85% до 100% - "отлично"</p>

8 семестр(Эк)	Контрольная работа	5 вариантов контрольной работы с тестами(10 вопросов) и практическим заданием(кейс).	Максимальное количество - 10 баллов Критерии: до 49% от общего количества набранных баллов- "неудовлетворительно; от 50% до 69% от общего количества набранных баллов- "удовлетворительно"; от 70% до 84 % от общего количества набранных баллов- "хорошо"; от 85% до 100% -"отлично"
------------------	--------------------	--	---

### ОПИСАНИЕ ШКАЛ ОЦЕНИВАНИЯ

Показатель оценки освоения ОПОП формируется на основе объединения текущего контроля и промежуточной аттестации обучающегося.

Показатель рейтинга по каждой дисциплине выражается в процентах, который показывает уровень подготовки студента.

Текущий контроль.Используется 100-балльная система оценивания. Оценка работы студента в течении семестра осуществляется преподавателем в соответствии с разработанной им системой оценки учебных достижений в процессе обучения по данной дисциплине.

В рабочих программах дисциплин и практик закреплены виды текущего контроля,планируемые результаты контрольных мероприятий и критерии оценки учебных достижений.

В течение семестра преподавателем проводится не менее 3-х контрольных мероприятий, по оценке деятельности студента. Если посещения занятий по дисциплине включены в рейтинг, то данный показатель составляет не более 20% от максимального количества баллов по дисциплине.

Промежуточная аттестация. Используется 5-балльная система оценивания. Оценка работы студента по окончанию дисциплины (части дисциплины) осуществляется преподавателем в соответствии с разработанной им системой оценки достижений студента в процессе обучения по данной дисциплине. Промежуточная аттестация также проводится по окончанию формирования компетенций.

Порядок перевода рейтинга, предусмотренных системой оценивания, по дисциплине, в пятибалльную систему.

Высокий уровень – 100% - 70% - отлично, хорошо.

Средний уровень – 69% - 50% - удовлетворительно.

Показатель оценки	По 5-балльной системе	Характеристика показателя
100% - 85%	отлично	обладают теоретическими знаниями в полном объеме, понимают, самостоятельно умеют применять, исследовать, идентифицировать, анализировать, систематизировать, распределять по категориям, рассчитать показатели, классифицировать, разрабатывать модели, алгоритмизировать, управлять, организовать, планировать процессы исследования, осуществлять оценку результатов на высоком уровне
84% - 70%	хорошо	обладают теоретическими знаниями в полном объеме, понимают, самостоятельно умеют применять, исследовать, идентифицировать, анализировать, систематизировать, распределять по категориям, рассчитать показатели, классифицировать, разрабатывать модели, алгоритмизировать, управлять, организовать, планировать процессы исследования, осуществлять оценку результатов.  Могут быть допущены недочеты, исправленные студентом самостоятельно в процессе работы (ответаи т.д.)
69% - 50%	удовлетворительно	обладают общими теоретическими знаниями, умеют применять, исследовать, идентифицировать, анализировать, систематизировать, распределять по категориям, рассчитать показатели, классифицировать, разрабатывать модели, алгоритмизировать, управлять, организовать, планировать процессы исследования, осуществлять оценку результатов на среднем уровне. Допускаются ошибки, которые студент затрудняется исправить самостоятельно.
49 % и менее	неудовлетворительно	обладают не полным объемом общих теоретическими знаниями, не умеют самостоятельно применять, исследовать, идентифицировать, анализировать, систематизировать, распределять по категориям, рассчитать показатели, классифицировать, разрабатывать модели, алгоритмизировать, управлять, организовать, планировать процессы исследования, осуществлять оценку результатов. Не сформированы умения и навыки для
100% - 50%	зачтено	характеристика показателя соответствует «отлично», «хорошо», «удовлетворительно»
49 % и менее	не зачтено	характеристика показателя соответствует «неудовлетворительно»

## 7. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 7.1. Содержание лекций

Тема 3. Основы риск-менеджмента во внешнеэкономической деятельности. Методы управления рисками во внешнеэкономической деятельности. (ПК-4)

Основы риск-менеджмента во внешнеэкономической деятельности. Методы управления рисками во внешнеэкономической деятельности

Тема 4. Процесс управления рисками предприятия во внешнеэкономической деятельности. (ПК-4)

Процесс управления рисками предприятия во внешнеэкономической деятельности.

Планирование управления рисками ВЭД предприятия. Методология планирования управления рисками.

Категории рисков. Идентификация рисков ВЭД предприятия.

Качественный анализ рисков. Количественный анализ рисков.

Матрица вероятности и воздействия рисков.

Планирование реагирования на риск во внешнеэкономической деятельности предприятия.

Роли и ответственности участвующих в управлении рисками на предприятии. Бюджет для управления рисками. Определение периодичности процедур управления рисками.

Мониторинг управления рисками ВЭД предприятия.

---

## 7.2 Содержание практических занятий и лабораторных работ

---

Тема 2. Страновые особенности внешнеэкономической деятельности: теоретические основы, сущность.

Страновые риски. (ПК-4)

Страновые особенности внешнеэкономической деятельности: теоретические основы, сущность. Страновые риски.

Форма проведения - дискуссия

Основные вопросы:

1. Проблемы составления рейтингов в международном бизнесе. Мониторинг рейтинговых позиций.
2. Примеры страновых рейтингов, рекомендации по использованию.
3. Примеры использования рейтингов при принятии решений во внешнеэкономической деятельности предприятия.
4. Практика применения матричных методов. Примеры использования матричных методов.
5. Практика применения аналитических методов. Практическое применение аналитической техники в международных инвестиционных операциях.

Форма проведения – групповое структурированное обсуждение

Основные вопросы:

1. Метод “специального отчета”, его особенности, преимущества и недостатки. Примеры использования метода.
2. Построение дерева событий, методика, пример оценки риска.
3. Метод деревьев отказов, его алгоритм. Преимущества и недостатки этого метода.
4. Особенности методики “Delphi” в проведении экспертных оценок в определении риска во внешнеэкономической деятельности.
5. Структура рейтингов “BERI” и “Credit Risk International”.

Сообщения:

1. Эволюция методов анализа и оценки страновых рисков.

Форма проведения – групповое структурированное обсуждение

Основные вопросы:

1. Классификация компаний по их отношению к риску.
2. Принципы управления риском.
3. Управление риском как процесс, его цель и задачи. Основные этапы процесса управления риском.
4. Методы управления риском: избежание риска, снижение степени риска, принятие риска.
5. Особенность передачи риска. Отличие хеджирования от других методов передачи риска.
6. Выбор метода управления риском. Правила выбора, оценка эффективности выбранного метода.

Сообщения:

1. Специфические особенности управления рисками во внешнеэкономической деятельности (например зарубежных и отечественных предприятий)

Форма проведения – дискуссия, кейс-стади

Основные вопросы:

1. Объекты ценовых рисков. Способы фиксации цен в международных контрактах и ценовой риск.
2. Хеджирование продаж и хеджирование покупкой: понятие, использование, техника осуществления. Базисный риск в хеджировании. Идеальное хеджирование, хеджирование с изменяющимся базисом, его результаты. Выгоды использования хеджирования.
3. Методы внутреннего хеджирования: ценовая политика; ценовые оговорки в контрактах; использование связанных сделок.
4. Определение хеджирования, основные виды хеджирования. Современные фьючерсные рынки, дающие возможность хеджирования. Круг товаров, по которым возможно внешнехеджирование.

Сообщения:

1. Особенности управления рисками во внешнеэкономической деятельности зарубежных предприятий.
2. Особенности управления рисками во внешнеэкономической деятельности отечественных предприятий.

Тема 3. Основы риск-менеджмента во внешнеэкономической деятельности. Методы управления рисками во внешнеэкономической деятельности. (ПК-4)

Основы риск-менеджмента во внешнеэкономической деятельности. Методы управления рисками во внешнеэкономической деятельности

Форма проведения – дискуссия

Основные вопросы:

1. Риск-менеджмент в глобальной бизнес-среде.
2. Выбор метода реагирования на риск.
3. Методы управления рисками в ВЭД.

Тема 4. Процесс управления рисками предприятия во внешнеэкономической деятельности. (ПК-4)

Процесс управления рисками предприятия во внешнеэкономической деятельности.

Контрольные вопросы

1. Как осуществляется процедура планирования управления рисками ВЭД предприятия?
2. Опишите процедуру идентификации рисков ВЭД предприятия.
3. Что такое качественный анализ рисков?
4. Как осуществляется количественный анализ рисков?

Тема 2. Страновые особенности внешнеэкономической деятельности: теоретические основы, сущность. Страновые риски. (ПК-4)

Методы управления рисками во внешнеэкономической деятельности.

Цель - изучить основные подходы к анализу и оценке рисков во внешнеэкономической деятельности.

Задания

1. Подготовьте эссе на 1-2 страницы о возможностях и ограничениях различных методов оценки вероятности потерь во внешнеэкономической деятельности?

Контрольные вопросы

1. Перечислите основные подходы к оценке вероятности потерь?

2. Дайте обоснование использованию одного или нескольких подходов – статистического, экспертного или расчетно-аналитического. Подкрепите свои выводы примерами.

Основные понятия

Риски во внешнеэкономической деятельности, потери во внешнеэкономической деятельности, подходы к оценке вероятности потерь, статистический, экспертный, расчетно-аналитический подходы, комбинированные методы оценки вероятности потерь

Тема самостоятельной работы 2. Методы оценки вероятности потерь во внешнеэкономической деятельности

Цель – на основе изучения ключевых подходов к анализу и оценке рисков исследовать подходы к оценке вероятности потерь во внешнеэкономической деятельности.

Тема самостоятельной работы 3. Стратегические и страновые риски

Цель: исследовать стратегические и страновые риски на примере крупнейшей российской компании.

Тема 3. Основы риск-менеджмента во внешнеэкономической деятельности. Методы управления рисками во внешнеэкономической деятельности. (ПК-4)

Основы риск-менеджмента во внешнеэкономической деятельности. Методы управления рисками во внешнеэкономической деятельности

Цель – изучить современные подходы к управлению рисками ВЭД предприятия

Контрольные вопросы

1. Составьте матрицу вероятности и воздействия рисков на примере конкретного предприятия.

2. Как распределяются роли и ответственности участвующих в управлении рисками на предприятии?

3. Как осуществляется мониторинг управления рисками ВЭД предприятия?

Основные понятия

Планирование управления рисками ВЭД предприятия, идентификации рисков ВЭД предприятия, качественный анализ рисков, количественный анализ рисков, матрица вероятности и воздействия рисков, мониторинг управления рисками ВЭД предприятия.

Тема самостоятельной работы 4. Планирование управления рисками на предприятии

Цель: выявить важнейшие этапы планирования управления рисками предприятия.

Тема 4. Процесс управления рисками предприятия во внешнеэкономической деятельности. (ПК-4)  
Процесс управления рисками предприятия во внешнеэкономической деятельности.

Контрольные вопросы

1. Планирование управления рисками ВЭД предприятия.
2. Методология планирования управления рисками.
3. Категории рисков. Идентификация рисков ВЭД предприятия.
4. Качественный анализ рисков.
5. Количественный анализ рисков.
6. Матрица вероятности и воздействия рисков.
7. Планирование реагирования на риск во внешнеэкономической деятельности предприятия.
8. Роли и ответственности участвующих в управлении рисками на предприятии.
9. Бюджет для управления рисками.
10. Определение периодичности процедур управления рисками. Мониторинг управления рисками ВЭД предприятия.

7.3.1. Примерные вопросы для самостоятельной подготовки к зачету/экзамену  
Приложение 1.

7.3.2. Практические задания по дисциплине для самостоятельной подготовки к зачету/экзамену  
Приложение 2.

7.3.3. Перечень курсовых работ  
Курсовая работа не предусмотрена учебным планом.

7.4. Электронное портфолио обучающегося  
В электронном портфолио обучающегося по дисциплине размещение материалов не предусмотрено.

7.5. Методические рекомендации по выполнению контрольной работы  
Контрольная работа не предусмотрена учебным планом.

7.6 Методические рекомендации по выполнению курсовой работы  
Курсовая работа не предусмотрена учебным планом.

## 8. ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ ДЛЯ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ

### *По заявлению студента*

В целях доступности освоения программы для лиц с ограниченными возможностями здоровья при необходимости кафедра обеспечивает следующие условия:

- особый порядок освоения дисциплины, с учетом состояния их здоровья;
- электронные образовательные ресурсы по дисциплине в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья;
- изучение дисциплины по индивидуальному учебному плану (вне зависимости от формы обучения);
- электронное обучение и дистанционные образовательные технологии, которые предусматривают возможности приема-передачи информации в доступных для них формах.
- доступ (удаленный доступ), к современным профессиональным базам данных и информационным справочным системам, состав которых определен РПД.

## 9. ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНОЙ И ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Сайт библиотеки УрГЭУ

<http://lib.usue.ru/>

### **Основная литература:**

2. Илякова И. Е., Майкова С. Э. Конкурентная разведка [Электронный ресурс]: учебное пособие для вузов. - Москва: Юрайт, 2023. - 185 – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/520280>

3. Вязовская В. В., Зимина Т. В., Майданик В. И., Стремоусова Е. Г., Фальченко О. Д. Бизнес-анализ внешнеэкономической деятельности [Электронный ресурс]: учебное пособие. - Екатеринбург: УрГЭУ, 2022. - 168 – Режим доступа: <http://lib.wbstatic.usue.ru/resource/limit/ump/23/p495071.pdf>

4. Беспалов В.В., Лочан С.А., Федюнин Д.В., Горин Д.С., Бузулуцкий М.И. Внешнеэкономическая бизнес-разведка в обеспечении национальной безопасности [Электронный ресурс]: Учебное пособие. - Москва: КноРус, 2024. - 313 с. – Режим доступа: <https://book.ru/book/951456>

5. Беспалов В.В., Лочан С.А., Федюнин Д.В., Горин Д.С., Бузулуцкий М.И. Внешнеэкономическая бизнес-разведка в обеспечении национальной безопасности [Электронный ресурс]: Учебное пособие. - Москва: Русайнс, 2022. - 313 с. – Режим доступа: <https://book.ru/book/947481>

6. П. Г. Белов. Управление рисками, системный анализ и моделирование. Учебник и практикум для вузов [Электронный ресурс]:. - , 2023. - 721 с – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/534010>

7. Бондарчук Н.В., Курашова А.А. Бизнес-разведка. Практикум [Электронный ресурс]: Учебное пособие. - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2023. - 138 – Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/product/2082472>

### **Дополнительная литература:**

1. Сберегаев Н. А. Практикум по внешнеэкономической деятельности предприятий [Электронный ресурс]: Учебное пособие. - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019. - 369 – Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/product/959007>

2. Организация и управление внешнеэкономической деятельностью предприятия. Учебное пособие. [в 2 ч.]. Ч. 1 [Электронный ресурс]:. - Екатеринбург: [Издательство УрГЭУ], 2014. - 215 – Режим доступа: <http://lib.usue.ru/resource/limit/ump/15/p483355.pdf>

3. Конкурентная разведка. Учебное пособие : [в 2 ч.]. Ч. 1 [Электронный ресурс]:. - Екатеринбург: [Издательство УрГЭУ], 2015. - 210 – Режим доступа: <http://lib.usue.ru/resource/limit/ump/16/p486151.pdf>

4. Организация и управление внешнеэкономической деятельностью предприятия. Учебное пособие. [в 2 ч.]. Ч. 2 [Электронный ресурс]:. - Екатеринбург: [Издательство УрГЭУ], 2015. - 208 – Режим доступа: <http://lib.usue.ru/resource/limit/ump/16/p486387.pdf>

5. Конкурентная разведка. Учебное пособие. [в 2 ч.]. Ч. 2 [Электронный ресурс]:. - Екатеринбург: [Издательство УрГЭУ], 2016. - 224 – Режим доступа: <http://lib.usue.ru/resource/limit/ump/17/p488068.pdf>

6. Вязовская В. В., Ковалев В. Е., Линецкий А. Ф., Майданик В. И., Плюснина О. М., Савельева И. Н., Семин А. Н., Фальченко О. Д., Юрченко К. П. Международные коммерческие операции: теория и практика [Электронный ресурс]: учебное пособие. - Екатеринбург: [Издательство УрГЭУ], 2019. - 244 – Режим доступа: <http://lib.usue.ru/resource/limit/ump/19/p492230.pdf>

7. Захаров К. В., Бочарников В. П., Липовский В. В., Захаров А. К., Циганок А. В. Логистика, эффективность и риски внешнеэкономических операций: научное издание. - Киев: Эльга: Ника-Центр, 2004. - 260

8. Джилад Б., Черенкова Н., Черенков В. Конкурентная разведка. Как распознавать внешние риски и управлять ситуацией: переводное издание. - Санкт-Петербург: Питер, 2010. - 320

9. Бондарчук Н.В., Курашова А.А. Бизнес-разведка [Электронный ресурс]: учебное пособие. - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2020. - 138 – Режим доступа: <https://znanium.ru/catalog/product/1231982>

10. Урясьева Т.И. Инвестиционные риски в маркетинге [Электронный ресурс]: Учебное пособие. - Москва: Вузовский учебник, 2018. - 128 с. – Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/product/960053>

11. Илякова И. Е., Майкова С. Э. Конкурентная разведка [Электронный ресурс]: Учебное пособие для вузов. - Москва: Юрайт, 2021. - 185 – Режим доступа: <https://urait.ru/bscode/470357>

## **10. ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ВКЛЮЧАЯ ПЕРЕЧЕНЬ ЛИЦЕНЗИОННОГО ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ И ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ, ОНЛАЙН КУРСОВ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

### **Перечень лицензионного программного обеспечения:**

Astra Linux Common Edition. Договор №0417-ПО/2019 от 08.05.2019, Акт №Sk000343 от 24.05.2019 и Контракт № 35-У/2018 от 13.06.2018, Акт № УТ213 от 17.12.2018. Срок действия лицензии - без ограничения срока.

МойОфис стандартный. Соглашение № СК-281 от 7 июня 2017. Дата заключения - 07.06.2017. Срок действия лицензии - без ограничения срока.

Microsoft Windows 10 Договор № 52/223-ПО/2020 от 13.04.2020, Акт № Тг000523459 от 14.10.2020. Срок действия лицензии - Без ограничения срока.

Microsoft Office 2016. Договор № 52/223-ПО/2020 от 13.04.2020, Акт № Тг000523459 от 14.10.2020 Срок действия лицензии - Без ограничения срока.

Libre Office. Лицензия GNU LGPL. Срок действия лицензии - без ограничения срока.

**Перечень информационных справочных систем, ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:**

Справочно-правовая система Гарант. Договор № 58419 от 22 декабря 2015. Срок действия лицензии -без ограничения срока

Справочно-правовая система Консультант +. Договор № 143/223-У/2025 от 02.12.2025 Срок действия лицензии до 31.12.2026

**11. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

Реализация учебной дисциплины осуществляется с использованием материально-технической базы УрГЭУ, обеспечивающей проведение всех видов учебных занятий и научно-исследовательской и самостоятельной работы обучающихся:

Специальные помещения представляют собой учебные аудитории для проведения всех видов занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду УрГЭУ.

Все помещения укомплектованы специализированной мебелью и оснащены мультимедийным оборудованием спецоборудованием (информационно-телекоммуникационным, иным компьютерным), доступом к информационно-поисковым, справочно-правовым системам, электронным библиотечным системам, базам данных действующего законодательства, иным информационным ресурсам служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Для проведения занятий лекционного типа презентации и другие учебно-наглядные пособия, обеспечивающие тематические иллюстрации.

### **7.3.1. Примерные вопросы для самостоятельной подготовки к зачету / экзамену**

#### **вопросы для самостоятельной подготовки к зачету**

1. Понятие риска в экономике
2. Подходы и метод классификации рисков, виды рисков ВЭД
3. Понятие и основные метод управления риском
4. Понятие, виды и особенности таможенных рисков
5. Особенности логистических рисков в ВЭД и методы управления
6. Метод оценки рисков ВЭД
7. Понятие и подходы к определению приемлемого риска
8. Международные стандарты риск-менеджмента
9. Оценка эффективности управления риском ВЭД
10. Особенности страхования и его отличие от хеджирования, как методов управления рисками ВЭД
11. Особенности управления риском ВЭД, через договор (контракт)
12. Инкомтермс, как метод управления рисками ВТД
13. Сущность и содержание диверсификации рисков ВЭД
14. Методы прогнозирования рисков ВЭД
15. Роль государства в управлении рисками ВЭД

#### **вопросы для самостоятельной подготовки к экзамену**

1. Понятие и виды рисков во внешнеэкономической деятельности.
2. Страновой риск: понятие, методы оценки.
3. Классификация рисков.
4. Основные функции рисков.
5. Становление концепции странового риска в области международного бизнеса.
6. Эволюция понятия страновой риск, его современная трактовка.
7. Страновой экономический риск: понятие, способы определения.
8. Факторы, определяющие страновой экономический риск.
9. Страновой финансовый риск: понятие, способы определения, взаимосвязь со страновым экономическим риском.
10. Страновой валютный риск: понятие, способы определения, взаимосвязь с другими видами риска.
11. Виды политических рисков во внешнеэкономической деятельности, способы их определения.
12. Особенности политических рисков в международном бизнесе.
13. Проявление политического риска. Источники политического риска.
14. Управление риском как процесс, его цель и задачи. Принципы управления риском.
15. Основные этапы процесса управления риском.
16. Качественный и количественный анализ риска.
17. Методы оценки риска.
18. Методы управления риском: избежание риска, снижение степени риска, принятие риска.
19. Особенность передачи риска. Отличие хеджирования от других методов передачи риска.
20. Выбор метода управления риском. Правила выбора, оценка эффективности выбранного метода.

21. Риски входа компании на зарубежный рынок. Основные направления международного бизнеса и риски.
22. Система риск-менеджмента в крупной компании: принципы, организация, этапы.
23. Страхование как экономический механизм снижения и перераспределения риска.
24. Страхование в системе управления рисками.
25. Выбор в условиях риска. Неприятие риска. Модель ожидаемой полезности.
26. Экономическая модель страхования, основанная на ожидаемой полезности.
27. Перестрахование. Основные виды перестрахования.
28. Рыночный риск. Виды рыночного риска.
29. Диверсификация риска. Формирование инвестиционного портфеля.
30. Управление рисками как аспект корпоративного менеджмента. Показатели эффективности деятельности, учитывающие риск.

### 7.3.2. Практические задания по дисциплине для самостоятельной подготовки к зачету/экзамену

#### Задания для зачета

#### ПК-4: Контроль исполнения обязательств по внешнеторговому контракту

##### *Примерные задания закрытого типа*

1. Риски можно спрогнозировать по плановому документу:

- а) по плану прибылей и убытков;
- б) по плану балансов;
- в) по плану денежных потоков;
- г) все ответы верны.

Ответ: \_

2. К внутренним рискам предприятия относят:

- а) финансовые риски, связанные с покупательной способностью денег;
- б) инфляционные и дефляционные риски;
- в) риск усиления конкуренции;
- г) инвестиционные риски.

Ответ: \_

3. К основным видам анализа рисков относят:

- а) анализ рисков проекта разделяется на имитационное моделирование и количественный вид анализа;
- б) анализ рисков проекта разделяется на качественный (описательный) и количественный вид анализа;
- в) анализ рисков проекта разделяется на анализ чувствительности и количественный вид анализа;
- г) анализ рисков проекта разделяется на анализ сценариев и количественный вид анализа.

Ответ: \_

4. Основные мероприятия по минимизации проектных рисков:

- а) страхование рисков, диверсификация рисков, отчисления на непредвиденные обстоятельства;
- б) страхование рисков, количественный анализ рисков, отчисления на непредвиденные обстоятельства;
- в) страхование рисков, диверсификация (распределение) рисков, качественный анализ рисков;
- г) анализ чувствительности проекта, диверсификация (распределение) рисков, отчисления на непредвиденные обстоятельства.

Ответ: \_

5. Метод, направленный на снижение риска путем превращения случайных убытков в относительно небольшие постоянные издержки – это:

- а) лимитирование;

- б) объединение риска;
- в) распределение риска;
- г) резервирование.

Ответ: \_

6. Основной задачей предпринимателя в сфере управления риском можно считать:

- а) определение максимально возможного объема убытка в случае наступления рискованного события в процессе реализации проекта;
- б) обеспечение оптимального для данного проекта сочетания риска и дохода;
- в) определение вероятности наступления рискованного события;
- г) определение ожидаемого дохода от реализации проекта.

Ответ: а

7. К мероприятиям, способствующим снижению налогового риска организации, следует отнести:

- а) организацию работы по учету налоговых рисков при принятии управленческих решений;
- б) работу с контрагентами;
- в) систематическую работу с налоговыми органами;
- г) все ответы верны.

Ответ: \_

8. Уклонение от мероприятия, связанного с риском – это:

- а) его удержание;
- б) принятие без финансирования;
- в) избежание риска;
- г) его компенсация.

Ответ: \_

9. Целью контроллинга внешней среды является:

- а) обеспечение прибыльности и платежеспособности предприятия;
- б) ориентация управленческого процесса на избежание рисков внешней среды в долгосрочной и краткосрочной перспективах;
- в) информационная поддержка менеджмента;
- г) сбор и обработка планово-прогнозной информации.

Ответ: \_

10. Какие из этапов жизненного цикла продукции связаны со значительными рискованными инвестициями?

- а) снижение объемов производства и продаж;
- б) технологическое освоение выпуска новой продукции;
- в) стабилизация объемов производства промышленной продукции;
- г) исследования и разработки по созданию новой продукции.

Ответ: \_

***Примерные задания открытого типа***

11. Определите соответствие названия метода и его основного назначения применительно к выявлению и оценке риска:

метод	суть метода	
а) определение уровня вероятности	1	оценка риска основан на расчетах и анализе статистических показателей
б) построение древа событий	2	дает представление о наиболее критических факторах инвестиционного проекта
в) сценарный	3	реализуется путем введения поправки на риск или путем учета вероятности возникновения денежных потоков
г) анализ чувствительности	4	используется в ситуациях, когда принимаемые решения сильно зависят от принятых ранее и определяют сценарии дальнейшего развития событий
д) учет рисков при расчете чистой приведенной стоимости	5	выявления свойств и закономерностей исследуемой системы и решения конкретных практических задач
е) имитационное моделирование	6	используется в ситуациях, когда необходимо предусмотреть влияние инфляции

Примерная запись ответа: а) – 5; .....

Ответ: \_

12. Купили товар за 30 млн. руб., продали за 40 млн. руб. НДС – 1,8 млн. руб., расходы 4 млн. руб. Определите балансовую прибыль. \_\_\_\_\_ млн. руб.

Ответ: \_

13. Балансовая прибыль предприятия – 240 тыс. руб.; прибыль от внереализационных операций – 70 тыс. руб.; прибыль от реализации материальных ценностей – 10 тыс. руб. Прибыль от реализации равна: \_\_\_\_\_ тыс. руб.

Ответ: \_

14. Целью разработки любой модели управления риском является получение прибыли (да/нет) \_\_\_\_\_

Ответ: \_

15. Расставьте соответствие группами индивидуальных и коллективных методов экспертных оценок и конкретными методами оценки рисков, относящимися к этим группам:

группа методов экспертных оценок	методы экспертных оценок
а) индивидуальные	1. оценка типа «интервью»
	2. метод «мозгового штурма»
	3. метод морфологического анализа
б) коллективные	4. метод «Делфи»
	5. метод взвешенных оценок
	6. аналитическая экспертная оценка

Пример записи ответа: а) 1, 7.; ....; ....

Ответ: \_

**Задания для экзамена**

**ПК-4: Контроль исполнения обязательств по внешнеторговому контракту**

16. Установите соответствие понятий между собой:

a) Венчурная фирма	1. Специализируется на внедрении неиспользованных патентов владельцами технологий, продвижении на рынок лицензий, доведении изобретений до промышленной кондиции, производстве небольших партий изделий с последующей продажей лицензий
b) Инжиниринговая фирма	2. Представляет собой временное целевое объединение научных работников нескольких смежных отраслей науки и техники, а также менеджеров для решения конкретных научно-технических или производственных задач
c) Внедренческая фирма	3. Представляет собой соединительное звено между научными исследованиями и разработками и между нововведениями и производством
d) Профитцентр	4. Временная организационная структура, занятая разработкой научных идей и превращением их в новые технологии и продукты и создаваемые с целью апробации, доработки и доведения до промышленной реализации «рисковых» инноваций

Пример записи ответа: a)1; .....; .....

Ответ: \_

17. Соотнесите понятия с их определениями:

a) Инновационный менеджмент b) Диффузия инновации c) Фундаментальные исследования d) Прикладные исследования e) Разработки f) Научная организация	1. Процесс, посредством которого нововведение передается по коммуникационным каналам между членами социальной системы во времени; 2. Представляют собой оригинальные работы, направленные на получение новых знаний, поиск путей использования результатов фундаментальных исследований; новых методов решения тех или иных проблем; 3. Совокупность принципов, методов и форм управления инновационными процессами, инновационной деятельностью, занятыми этой деятельностью организационными структурами и их персоналом; 4. Организация (учреждение, предприятие, фирма), для которой научные исследования и разработки являются основным видом деятельности; 5. Экспериментальные или теоретические исследования, направленные на получение новых знаний; 6. Работы, направленные на создание новых продуктов или устройств, новых материалов, внедрение новых процессов, систем и услуг или усовершенствование уже выпус-
--	---

	каемых или введенных в действие.
--	----------------------------------

Пример записи ответа: а)1; .....; .....

Ответ: \_

18. Определить величину экономического эффекта от модернизации станка, если: единовременные затраты на осуществление которой составили 180 тыс. руб., а фактические и допустимые затраты на его капитальный ремонт соответственно равны 15,0 и 14,7 тыс. руб. Модернизация обеспечила годовую экономию эксплуатационных затрат в размере 700 тыс. руб.  $E_n = 0,15$ .

Ответ: \_

19. Вставить попущенное слово в определение: Первая точка кривой рисков определяет вероятность \_\_\_\_\_ потерь

Ответ: \_

20. Вставить попущенное слово в определение: Планируемые величины в ходе осуществления прогноза оцениваются понятием \_\_\_\_\_

Ответ: \_

21. Вставить попущенные слово: Показатель допустимого риска не должен превышать \_\_\_\_\_ значения

Ответ: \_

22. Вставить слово: При использовании метода «Передача риска» покрытие убытка происходит за счет \_\_\_\_\_

Ответ: \_

23. Расположите этапы жизненного цикла нововведения в логическом порядке

вариант	этапы жизненного цикла нововведения	этапы
а)	освоение в производстве	1
б)	диффузия (тиражирование на других объектах)	2
с)	рутинизация (стабильное, без изменения, использование)	3
д)	возникновение потребности в новшестве и его создание (приобретение прав на использование новшества у его владельца)	4

Пример записи ответа: а)7; .....; .....

Ответ: \_

24. Величина ожидаемого прироста прибыли от внедрения инновации составляет 800 тыс. у.д.е. в год. Индекс возврата от исследований 0,5. Какова стоимость инновационного проекта? \_\_\_\_\_

Ответ: \_

25. Общие издержки 500 у.е., текущие постоянные 400 у.е., выручка 3000 у.е., выпуск 100

единиц. Точка безубыточности будет равна (в целых числах) \_\_\_\_\_.

Ответ: \_\_\_\_\_

26. Товар, происходящий из развивающейся страны, ввозится на территорию РФ с территории таможенного склада в Литве. Будет ли предоставлена тарифная преференция в отношении такого товара?

Ответ: \_\_\_\_\_

27. Предположим, что некоторое предприятие владеет акциями стоимостью 1000 у.е. Существует три множества решений: дополнительно купить акции на сумму 500 у.е. (А), держать акции (Б), продать их (В). Вероятность 20 % роста курса акции составляет  $P_1=0,6$ , а вероятность снижения курсовой стоимости  $P_2=0,4$ .

Ответ: \_\_\_\_\_

28. Для финансирования проекта бизнесмену нужно занять сроком на один год 15000 ден. ед. Банк может одолжить ему эти деньги под 15% годовых или вложить в дело со 100%-ным возвратом суммы, но под 9% годовых. Из прошлого опыта банкиру известно, что 4% таких клиентов ссуду не возвращают. Что делать? Давать ему заем или нет?

Ответ: \_\_\_\_\_

29. В 2017 году в компании было зафиксировано 38 различных видов утечек конфиденциальной информации, в 2018 году – 34, в 2019 году – 41, в 2020 году – 43, в 2021 году – 46. Как специалист по информационной безопасности, используя метод экстраполяции по сложившемуся среднегодовому темпу роста утечек, сделайте прогноз относительно числа утечек конфиденциальной информации в вашей компании в 2022 году.

Ответ: \_\_\_\_\_

30. В 2016 году отделом спам-аналитики было зафиксировано 24365 спам-рассылок на корпоративную почту компании, в 2017 году – 26122, в 2018 году – 6728994, в 2019 году – 35638, в 2020 году – 43281, в 2021 году – 45289. Как специалист по информационной безопасности, используя метод экстраполяции по сложившемуся среднегодовому темпу роста рассылок, сделайте прогноз относительно числа спам-рассылок на корпоративную почту компании в 2022 году.

Ответ: \_\_\_\_\_

31. Стоимость объекта – 34000 тыс. р., страховая сумма и ущерб страхователя составляют соответственно 70 и 50% стоимости. Определите размер страхового возмещения по системе пропорциональной ответственности.

Ответ: \_\_\_\_\_

32. Выберите, какие методы снижения экономически рисков могут быть использованы в следующих случаях.

Принятие риска на себя	Необходимость обеспечения защиты от материальных
------------------------	--

	потеря грузов в процессе транспортировки
Диверсификация риска	Выплата задолженности по заработной плате работникам
Смягчение рисков	Выбор нескольких видов валют для совершения внешнеэкономических операций
Передача риска	Ограничение объема инвестируемых средств в новый проект
Избежание риска	Создание собственных страховых фондов, предназначенных для покрытия убытков

Ответ: \_\_\_\_\_

33. Укажите верную последовательность этапов управления проектными рисками:

название	последовательность
разработка мероприятий по снижению уровня риска;	1
принятие риска;	2
формирование команды управления рисками;	3
определение необходимости управления рисками;	4
проведение мероприятий;	5
контроль действий.	6

Ответ: \_\_\_\_\_

33. Соотнесите между собой функции риск-менеджмента и их сущность.

a) Прогнозирование в риск-менеджменте	1. представляет собой проверку организации работы по снижению степени риска
b) Организация в риск-менеджменте	2. представляет собой разработку перспективных изменений финансового состояния объекта в целом и его отдельных частей
c) Регулирование в риск-менеджменте	3. представляет собой согласованность работы всех звеньев системы управления риском, аппарата управления и специалистов
d) Координация в риск-менеджменте	4. является процессом объединения людей, которые совместно реализуют программу рискованного вложения капитала на основе определенных правил и процедур
e) Стимулирование в риск-менеджменте	5. является побуждением финансовых менеджеров и иных специалистов к заинтересованности в результате своего труда, сокращении вероятности наступления рискованных ситуаций, обмену информацией
f) Контроль в риск менеджменте	6. воздействие на объект управления, посредством которого достигается состояние устойчивости этого объекта в случае возникновения отклонения от заданных параметров

Ответ: \_\_\_\_\_

34. Целью разработки любой модели управления риском является получение прибыли (да/нет)

\_\_\_\_\_

Ответ: \_

35. Чему будет равен критический объём, если цена реализации 6 руб., удельные переменные затраты 4 руб., постоянные затраты за период 100 руб.

Ответ: \_

36. Выручка составила 100 тыс. руб., издержки производства – 90 тыс., руб. в производстве занят капитал, оцениваемый в 50 тыс. руб.

Ответ: \_

37. Компания рассматривает перспективы выведения нового товара на рынок. По оценкам экспертов постоянные издержки составят 2,4 млн. руб. в год. При продажной цене 20 руб. за одно изделие точка безубыточности будет достигнута при годовом объеме продаж в 400 000 шт. Определите переменные издержки на одно изделие для объёма продаж, соответствующего точке безубыточности: \_\_\_\_\_ руб.

Ответ: \_

38. Цена продажи одного изделия 10 руб., переменные затраты на производство составляют 8 руб. шт., условно постоянные затраты составили 140 тыс. руб. Какое минимальное количество изделий необходимо продать, чтобы предприятие не имело убытков: \_\_\_\_\_ изделий.

Ответ: \_

39. Ситуационный анализ, который представляет собой предварительное рассмотрение и оценку сильных и слабых сторон предлагаемой бизнес-идеи с учётом различных существующих и возможных в будущем факторов и влияний называется: \_\_\_\_\_

Ответ: \_

40. Определить величину маржинальной прибыли на основании следующих данных: выручка от продажи продукции 1000 тыс. руб., постоянные расходы 200 тыс. руб., переменные расходы 400 тыс. руб.:

Ответ: \_