

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Силин Яков Петрович
Должность: Ректор
Дата подписания: 15.06.2025 13:39:42
Уникальный программный ключ:
24f866be2aca16484036a8cbb3c509a9531e605f

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет»

24.11.2025 г.
протокол № 4
Зав. кафедрой Борзунов И.В.

Утверждена
Советом по учебно-методическим
вопросам и качеству образования

16 декабря 2025 г.
протокол № 4

Председатель  Карх Д.А.



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование дисциплины	Предпринимательские риски в учреждениях здравоохранения
Направление подготовки	38.03.01 Экономика
Профиль	Экономика здравоохранения
Форма обучения	очно-заочная
Год набора	2026
Разработана: Доцент, к.э.н. Брыксина Н.В.	
Ст. преподаватель Перминова И.М.	

Екатеринбург
2025 г.

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	3
1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ	3
2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП	3
3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ	3
4. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ОПОП	3
5. ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН	4
6. ФОРМЫ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ШКАЛЫ ОЦЕНИВАНИЯ	5
7. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ	8
8. ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ ДЛЯ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ	11
9. ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНОЙ И ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ	11
10. ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ВКЛЮЧАЯ ПЕРЕЧЕНЬ ЛИЦЕНЗИОННОГО ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ И ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ, ОНЛАЙН КУРСОВ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ	12
11. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ	12

ВВЕДЕНИЕ

Рабочая программа дисциплины является частью основной профессиональной образовательной программы высшего образования - программы бакалавриата, разработанной в соответствии с ФГОС ВО

ФГОС ВО	Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования- бакалавриат по направлению подготовки 38.03.01 Экономика (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 954)
---------	---

1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

формирование у студентов компетенций, направленных на развитие основных управленческих навыков, связанных с возможностью осуществить расчет основных экономических показателей, характерных для предпринимательской деятельности, интерпретировать их и предложить альтернативные варианты управленческих решений в условиях сложившейся ситуации на рынке. При этом внимание акцентируется на различных областях предпринимательской деятельности организации, как ресурсное обеспечение, оценка результативности и эффективности деятельности.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП

Дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений.

3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Промежуточная аттестация	Часов				3 е.
	Всего за семестр	Контактная работа (поуч.зан.)		Самостоятельная работа в том числе подготовка контрольных и курсовых	
		Всего	Практические занятия, включая курсовое проектирование		
Семестр 7					
Экзамен	216	12	12	195	6

4. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ОПОП

В результате освоения ОПОП у выпускника должны быть сформированы компетенции, установленные в соответствии ФГОС ВО.

Шифр и наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенций
организационно-управленческий	

ПК-8 Способность критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений разработать и обосновать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий для организаций здравоохранения	ИД-1.ПК-8 Знать: критерии социально-экономической эффективности, виды рисков с целью принятия обоснованных управленческих решений в учреждениях здравоохранения
	ИД-2.ПК-8 Уметь: критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений
	ИД-3.ПК-8 Иметь практический опыт (трудовые действия) разработки обоснования предложений по совершенствованию управленческих решений с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий для учреждения здравоохранения

5. ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН

Тема	Часов						
	Наименование темы	Всего часов	Контактная работа (по уч.зан.)			Самост. работа	Контроль самостоятельной работы
			Лекции	Лабораторные	Практические занятия		
Семестр 7		207					

Т е м	Сущность предпри	2 4		1,3	23	
Т е м	Организа ционно- правовы	2 4		1,3	23	
Т е	Предпри ниматель	2 4		1,3	23	
Т е м	Социаль но- экономи ческие	2 4 , 3		1,3	23	
Т е м	Организа ция оплаты а труда	2 4 , 3		1,3	23	
Т е м	Ценообр азование на	2 1		1,3	20	
Т е м а и 7.	Планиро вание доходов и расходов	2 1 , 3		1,3	20	
Т е м	Ресурсно е обеспече	2 1		1,3	20	
Т	Предпри	2		1,6	20	

6. ФОРМЫ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ШКАЛЫ ОЦЕНИВАНИЯ

Раз дел	Вид оцен	Описан ие	Критериооценивания
Текущий контроль (Приложение 4)			
те ма 1	докл ад- през ента ция(прил ожен ие 4)	Предла гается подгот овить доклад, презен тацию и выступ ить перед аудито рией(г руппой).	Оценивается умение раскрыть тему, умение работать с различными источниками информации, актуальность рассмотренных взглядов на проблему, логичность изложения мыслей, наличие практических примеров, умение вести полемику

те ма 2	контрольная работа (приложение 4)	контрольная работа содержит три задания на осмысление теоретического материала.	каждое задание оценивается по 3 балла максимум. Максимальный балл за контрольную работу - 9.
те ма 4	контрольная работа (приложение 4)	контрольная работа содержит 25 открытых вопроса, требующих аргументированного ответа	оценивается правильность ответа и глубина аргументации; каждый вопрос оценивается в 1 балл. Максимальное количество баллов за контрольную работу - 25.
те ма 6	контрольная работа (приложение 4)	контрольная работа содержит три расчетных задачи	Оценивается правильность воспроизведения знаний и умений, корректность применения методического инструментария к решению поставленной задачи. Максимальное количество баллов за выполнение задания - 10. Максимальное количество баллов за контрольную работу - 30.
те ма 7	контрольная работа (приложение 4)	контрольная работа содержит три расчетных задачи	Оценивается правильность воспроизведения знаний и умений, корректность применения методического инструментария к решению поставленной задачи. Максимальное количество баллов за выполнение задания - 10. Максимальное количество баллов за контрольную работу - 30.

тема 9	контрольная работа(приложение 4)	контрольная работа содержит две расчетных задачи	Оценивается правильность воспроизведения знаний и умений, корректность применения методического инструментария к решению поставленной задачи. Максимальное количество баллов за выполнение задания - 5. Максимальное количество баллов за контрольную работу - 10.
Промежуточная аттестация(Приложение 5)			
7 семестр(Эк)	Билеты для экзамена(приложение 5)	Билет включает в себя два теоретических во	По 5 бальной шкале

ОПИСАНИЕ ШКАЛ ОЦЕНИВАНИЯ

Показатель оценки освоения ОПОП формируется на основе объединения текущего контроля и промежуточной аттестации обучающегося.

Показатель рейтинга по каждой дисциплине выражается в процентах, который показывает уровень подготовки студента.

Текущий контроль. Используется 100-балльная система оценивания. Оценка работы студента в течение семестра осуществляется преподавателем в соответствии с разработанной им системой оценки учебных достижений в процессе обучения по данной дисциплине.

В рабочих программах дисциплин и практик закреплены виды текущего контроля, планируемые результаты контрольных мероприятий и критерии оценки учебных достижений.

В течение семестра преподавателем проводится не менее 3-х контрольных мероприятий, по оценке деятельности студента. Если посещения занятий по дисциплине включены в рейтинг, то данный показатель составляет не более 20% от максимального количества баллов по дисциплине.

Промежуточная аттестация. Используется 5-балльная система оценивания. Оценка работы студента по окончании дисциплины (части дисциплины) осуществляется преподавателем в соответствии с разработанной им системой оценки достижений студента в процессе обучения по данной дисциплине. Промежуточная аттестация также проводится по окончании формирования компетенций.

Порядок перевода рейтинга, предусмотренных системой оценивания, по дисциплине, в пятибалльную систему.

Высокий уровень – 100% - 70% - отлично, хорошо.

Средний уровень – 69% - 50% - удовлетворительно.

Показатель оценки	По 5-балльной системе	Характеристика показателя
100% - 85%	отлично	обладают теоретическими знаниями в полном объеме, понимают, самостоятельно умеют применять, исследовать, идентифицировать, анализировать, систематизировать, распределять по категориям, рассчитать показатели, классифицировать, разрабатывать модели, алгоритмизировать, управлять, организовать, планировать процессы исследования, осуществлять оценку результатов на высоком уровне
84% - 70%	хорошо	обладают теоретическими знаниями в полном объеме, понимают, самостоятельно умеют применять, исследовать, идентифицировать, анализировать, систематизировать, распределять по категориям, рассчитать показатели, классифицировать, разрабатывать модели, алгоритмизировать, управлять, организовать, планировать процессы исследования, осуществлять оценку результатов. Могут быть допущены недочеты, исправленные студентом самостоятельно в процессе работы (ответаи т.д.)
69% - 50%	удовлетворительно	обладают общими теоретическими знаниями, умеют применять, исследовать, идентифицировать, анализировать, систематизировать, распределять по категориям, рассчитать показатели, классифицировать, разрабатывать модели, алгоритмизировать, управлять, организовать, планировать процессы исследования, осуществлять оценку результатов на среднем уровне. Допускаются ошибки, которые студент затрудняется исправить самостоятельно.
49 % и менее	неудовлетворительно	обладают не полным объемом общих теоретическими знаниями, не умеют самостоятельно применять, исследовать, идентифицировать, анализировать, систематизировать, распределять по категориям, рассчитать показатели, классифицировать, разрабатывать модели, алгоритмизировать, управлять, организовать, планировать процессы исследования, осуществлять оценку результатов. Не сформированы умения и навыки для
100% - 50%	зачтено	характеристика показателя соответствует «отлично», «хорошо», «удовлетворительно»
49 % и менее	не зачтено	характеристика показателя соответствует «неудовлетворительно»

7. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

7.2 Содержание практических занятий и лабораторных работ

Тема 1. Сущность предпринимательства в рыночной экономике. Предпринимательская среда (ПК-8)
Понятие об эволюции взглядов на предпринимательство. Сущность, характерные черты и особенности предпринимательства. Функции предпринимательства. Классификация предпринимательства. Нормативная и законодательная база предпринимательства. Сущность предпринимательской среды. Экономическая свобода - ведущий элемент предпринимательской среды. Рынок - среда существования предпринимателей. Внешняя среда предпринимательства и ее основные подсистемы. Внутренняя среда предпринимательства, характеристика основных элементов.

Тема 2. Организационно-правовые формы предпринимательской деятельности (ПК-8)
Понятие организационно-правовой формы. Классификация организационно-правовых форм. Индивидуальный предприниматель. Хозяйственное товарищество. Общество с ограниченной ответственностью. Акционерные общества. Государственные и муниципальные унитарные предприятия. Некоммерческие организации.
Понятие и классификация учреждений. Сравнительная характеристика правового статуса учреждений: казенного, бюджетного, автономного. Разработка и обоснование предложений по развитию предпринимательской деятельности в разных типах учреждений.

Тема 3. Предпринимательские идеи и их выбор, предпринимательские решения (ПК-8)
Сущность и источники формирования предпринимательских идей. Сфера принятия предпринимательских решений. Технология принятия предпринимательских решений. Потребности в информации в сфере бизнеса. Экономические методы принятия предпринимательских решений: цены, товары, управление издержками, определение потенциального объема реализации услуг.

Тема 4. Социально-экономические и организационные основы предпринимательской деятельности в учреждениях здравоохранения (ПК-8)
Особенности рынка медицинских услуг. Значение развития предпринимательской деятельности в отрасли здравоохранения. Нормативная и законодательная база ведения предпринимательской деятельности бюджетными учреждениями здравоохранения разного типа (казенное, бюджетное, автономное). Виды платных услуг. Положение об оказании платных услуг, основные разделы, порядок разработки. Организация подразделений по оказанию платных услуг. Порядок заключения договоров на оказание платных услуг. Основные положения договора на оказание платных услуг.

Тема 5. Организация оплаты труда персонала, занятого оказанием платных услуг в бюджетных учреждениях здравоохранения (ПК-8)
Права бюджетных организаций в вопросах оплаты труда. Формирование фондов оплаты труда различных подразделений от доходов по предпринимательской деятельности. Оплата труда работников подразделений с различными источниками финансирования.
Социально-психологический климат в коллективах, оказывающих платные услуги.

Тема 6. Ценообразование на платные услуги в бюджетных учреждениях здравоохранения (ПК-8)
Методологические аспекты ценообразования платных медицинских услуг. Характеристика элементов затрат в цене услуги. Методики расчета цен на медицинские услуги различных структурных подразделений медицинской организации.
Порядок предоставления документов для согласования цен на платные услуги учреждениями различных типов.

Тема 7. Планирование доходов и расходов по предпринимательской деятельности в бюджетных учреждениях и коммерческих организациях сферы здравоохранения (ПК-8)
Расчет доходов и расходов в плане финансово-хозяйственной деятельности учреждения по предпринимательской деятельности. Порядок утверждения и внесения изменений в план финансово-хозяйственной деятельности. Процесс разработки бизнес-плана предпринимательского проекта бюджетной организации, этапы и участники.
Планирование доходов и расходов в коммерческой организации. Процесс разработки бизнес-плана предпринимательского проекта коммерческой организации, этапы и участники.

Тема 8. Ресурсное обеспечение предпринимательской деятельности в сфере здравоохранения (ПК-8)
Факторы производства медицинских и образовательных услуг. Состав, структура и качественный состав персонала, занятого предпринимательской деятельностью. Требования к материально-техническим ресурсам при оказании платной медицинской помощи. Методы оптимизации использования ресурсов в предпринимательской деятельности.

Тема 9. Предпринимательский риск (ПК-8)
Сущность и виды предпринимательского риска. Классификация предпринимательских рисков. Факторы, влияющие на уровень предпринимательского риска. Методы оценки предпринимательских рисков. Механизмы нейтрализации предпринимательских рисков.

7.3. Содержание самостоятельной работы

Тема 2. Организационно-правовые формы предпринимательской деятельности (ПК-8)
Проработка теоретического материала

Тема 3. Предпринимательские идеи и их выбор, предпринимательские решения (ПК-8)
Проработка теоретического материала и дополнительных источников

Тема 4. Социально-экономические и организационные основы предпринимательской деятельности в учреждениях здравоохранения (ПК-8)
Проработка теоретического материала и дополнительных источников

Тема 5. Организация оплаты труда персонала, занятого оказанием платных услуг в бюджетных учреждениях здравоохранения (ПК-8)
Проработка теоретического материала и дополнительных источников

Тема 6. Ценообразование на платные услуги в бюджетных учреждениях здравоохранения (ПК-8)
Проработка теоретического материала и дополнительных источников

Тема 7. Планирование доходов и расходов по предпринимательской деятельности в бюджетных учреждениях и коммерческих организациях сферы здравоохранения (ПК-8)
Проработка лекционного материала и дополнительных источников

Тема 8. Ресурсное обеспечение предпринимательской деятельности в сфере здравоохранения (ПК-8)
Проработка теоретического материала и дополнительных источников

Тема 9. Предпринимательский риск (ПК-8)
Проработка теоретического материала

7.3.1. Примерные вопросы для самостоятельной подготовки к зачету/экзамену
Приложение 1

7.3.2. Практические задания по дисциплине для самостоятельной подготовки к зачету/экзамену
Приложение 2

7.3.3. Перечень курсовых работ
не предусмотрена

7.4. Электронное портфолио обучающегося
материалы не размещаются

7.5. Методические рекомендации по выполнению контрольной работы
учебным планом не предусмотрено

7.6 Методические рекомендации по выполнению курсовой работы
учебным планом не предусмотрено

8. ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ ДЛЯ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ

По заявлению студента

В целях доступности освоения программы для лиц с ограниченными возможностями здоровья при необходимости кафедра обеспечивает следующие условия:

- особый порядок освоения дисциплины, с учетом состояния их здоровья;
- электронные образовательные ресурсы по дисциплине в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья;
- изучение дисциплины по индивидуальному учебному плану (вне зависимости от формы обучения);
- электронное обучение и дистанционные образовательные технологии, которые предусматривают возможности приема-передачи информации в доступных для них формах.
- доступ (удаленный доступ), к современным профессиональным базам данных и информационным справочным системам, состав которых определен РПД.

9. ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНОЙ И ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Сайт библиотеки УрГЭУ

<http://lib.usue.ru/>

Основная литература:

2. Белый Е. М., Восколович Н. А., Романова И. Б., Мызрова К. А., Рожкова Е. В., Туганова Э.А. Предпринимательство в здравоохранении [Электронный ресурс]: учебное пособие для вузов. - Москва: Юрайт, 2024. - 153 – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/544648>

Дополнительная литература:

2. Головань С. А. Управление финансовыми (страховыми, налоговыми и иными) рисками в системе экономической безопасности [Электронный ресурс]: учебное пособие. - Иркутск: ИрГУПС, 2019. - 96 – Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/157968>

10. ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ВКЛЮЧАЯ ПЕРЕЧЕНЬ ЛИЦЕНЗИОННОГО ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ И ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ, ОНЛАЙН КУРСОВ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Перечень лицензионного программного обеспечения:

Astra Linux Common Edition. Договор №0417-ПО/2019 от 08.05.2019, Акт №Sk000343 от 24.05.2019 и Контракт № 35-У/2018 от 13.06.2018, Акт № УТ213 от 17.12.2018. Срок действия лицензии - без ограничения срока.

Microsoft Windows 10 .Договор № 52/223-ПО/2020 от 13.04.2020, Акт № Tr000523459 от 14.10.2020. Срок действия лицензии -Без ограничения срока.

Microsoft Office 2016.Договор № 52/223-ПО/2020 от 13.04.2020, Акт № Tr000523459 от 14.10.2020 Срок действия лицензии -Без ограничения срока.

Перечень информационных справочных систем, ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

Справочно-правовая система Гарант. Договор № 58419 от 22 декабря 2015. Срок действия лицензии -без ограничения срока

Справочно-правовая система Консультант +. Договор № 143/223-У/2025 от 02.12.2025 Срок действия лицензии до 31.12.2026

11. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Реализация учебной дисциплины осуществляется с использованием материально-технической базы УрГЭУ, обеспечивающей проведение всех видов учебных занятий и научно-исследовательской и самостоятельной работы обучающихся:

Специальные помещения представляют собой учебные аудитории для проведения всех видов занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду УрГЭУ.

Все помещения укомплектованы специализированной мебелью и оснащены мультимедийным оборудованием (информационно-телекоммуникационным, иным компьютерным), доступом к информационно-поисковым, справочно-правовым системам, электронным библиотечным системам, базам данных действующего законодательства, иным информационным ресурсам служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Для проведения занятий лекционного типа презентации и другие учебно-наглядные пособия, обеспечивающие тематические иллюстрации.

7.3.1 Примерные вопросы для самостоятельной подготовки к экзамену

1. Понятие предпринимательства. Сущность предпринимательской деятельности. Цели, объекты и субъекты предпринимательской деятельности.
2. Правовое определение предпринимательской деятельности. Нормативная и законодательная база предпринимательства.
3. Функции предпринимательства в рыночной экономике.
4. Малое и среднее предпринимательство. Государственная поддержка малого и среднего предпринимательства.
5. Понятие предпринимательской среды. Факторы предпринимательской среды и их характеристика.
6. Виды юридических лиц (в зависимости от организационно-правовой формы).
7. Правовой статус учреждений: казенного, бюджетного, автономного.
8. Правовой статус хозяйственных обществ.
9. Основные этапы создания юридического лица.
10. Оформление физического лица в качестве индивидуального предпринимателя. Особенности регистрации индивидуального предпринимателя.
11. Предпринимательская идея. Процесс поиска и анализа бизнес – идей.
12. Методы предварительной оценки предпринимательских идей.
13. Сущность и источники формирования предпринимательских идей.
14. Основные проблемы развития предпринимательства в здравоохранении и их характеристика.
15. Организационные основы ведения предпринимательской деятельности бюджетными учреждениями здравоохранения.
16. Порядок заключения договоров на оказание платных услуг.
17. Особенности оплаты труда персонала при оказании платных услуг.
18. Планирование предпринимательской деятельности. Порядок разработки и утверждения плана ФХД в бюджетных учреждениях здравоохранения.
19. Характеристика основных разделов бизнес-плана предпринимательского проекта.
20. Структура издержек на оказание платной услуги.
21. Ресурсное обеспечение предпринимательской деятельности в сфере здравоохранения.
22. Роль бизнес-планирования в реализации предпринимательских проектов.
23. Риски в предпринимательской деятельности. Классификация рисков.
24. Управление предпринимательскими рисками.
25. Методы оценки социально-экономической эффективности предпринимательских проектов.

7.3.2. Практические задания по дисциплине для самостоятельной подготовки к экзамену (ПК-8)

Задание 1.

Проведите сравнительную характеристику организационно-правовых форм предпринимательской деятельности по характеру и целям объединения, заполнив таблицу.

Организационно-правовая форма	Характер и цели объединения
товарищества	
общества	

Задание 2.

Производственный кооператив – косметологический центр «Престиж». Общая численность работников – 35 человек. На общем собрании коллектива предложено часть заработанных средств ежегодно накапливать для реконструкции и ремонта помещения центра, планируемых через два года. Задание: опишите предпринимаемые действия.

Задание 3.

Торгово-посредническая фирма, обеспечивающая поставку лечебной косметики и расходных материалов для салона, хочет вступить в производственный кооператив косметологического центра. Возможно ли это? Какие действия необходимо предпринять?

Задание 4.

Родственник одного из сотрудников центра, работающий в непубличном АО, хочет быть членом производственного кооператива, внося пай. Возможно ли это?

Задание 5.

Производственный кооператив – косметологический центр «Престиж». Общая численность работников – 35 человек. Председатель правления принял на работу одного человека. Оцените действие.

Задание 6.

Производственный кооператив – косметологический центр «Престиж». Общая численность работников – 35 человек. Председателем правления предложено создать наблюдательный

совет для решения ряда неотложных вопросов: составления перспективного плана предоставления услуг населению, для организации ремонтно-строительных работ. Ваша оценка действия.

Задание 7.

Производственный кооператив – косметологический центр «Престиж». Общая численность работников – 35 человек. Председатель правления разрешил работнику косметологического центра передать свой пай родственнику. Ваша оценка действия.

Задание 8.

Вы с приятелем создали товарищество и лично вложили 5,5 тыс. рублей, а ваш приятель 4,5 тыс. рублей. Дополнительных вложений в течение года не осуществлялось. Получена чистая прибыль в размере 3 тыс. рублей. Предполагается на техническое развитие направить 10% чистой прибыли, остальную прибыль распределить между участниками.

Сколько прибыли получит каждый участник?

Задание 9.

Товарищество потерпело крах. Наступил момент уплаты по счетам. Вам принадлежит 5% собственности товарищества.

Сколько процентов долга Вы выплачиваете по долгам, сколько компаньоны?

Рассмотрите 3 варианта:

- а) если Вы – полный товарищ;
- б) если Вы – вкладчик;
- в) если компаньоны в состоянии оплатить 50% долга.

Задание 10.

Страховая медицинская организация ООО «Снежинка» в соответствии с законодательством увеличила свой уставный капитал с 30 млн. руб. до 63,4 млн. руб. Дайте оценку, правильно ли осуществлено увеличение. Если нет, поясните как это нужно было сделать.

Участники общества	Вклад в уставный капитал до увеличения	Вклад в уставный капитал после увеличения
ООО «Пересвет»	6 600 000	13 400 000
ЗАО «Восток»	7 300 000	15 000 000
ООО «Мелодия»	5 500 000	9 000 000

ООО «Восход»	9 200 000	20 000 000
ЗАО «Василек»	1 400 000	6 000 000
Итого	30 000 000	63 400 000

Задание 11.

Врач отоларинголог принял решение открыть собственное дело – частный медицинский кабинет. Практическая реализация данной бизнес-идеи нуждается в выборе конкретной формы предпринимательства. Необходимо проанализировать конкретную ситуацию и сформулировать ответ на вопросы:

1. Какую форму предпринимательства целесообразно выбрать?
2. Какие преимущества имеет та или иная форма предпринимательства?
3. В каком случае в создаваемом частном медицинском кабинете сможет работать наемный персонал?

Задание 12.

Затраты на открытие ортопедического кабинета составили 40 тыс. у.е. Средние переменные затраты на единицу металлокерамики составляют 60 у.е. За несколько месяцев работы практика показала следующую зависимость ежемесячного объема реализации от цены:

Цена	100	110	120	140
Объем реализации, ед.	100	90	80	10

Задание: Сколько нужно реализовать единиц металлокерамики, чтобы в течение года возместить наряду с переменными и всю сумму постоянных затрат?

Задание 13.

Рассчитайте ценовую эластичность спроса на услуги клиники эстетической медицины, сделайте выводы и на их основе рассчитайте прогнозное значение выручки от реализации услуги при изменении цены на нее.

Услуга	Спрос на услугу, ед.	Цена на одну услугу,	Эластичность	Новая цена, руб.	Процентное изменение цены, %	Прогнозное значение объема	Выручка от реализации, руб.
--------	----------------------	----------------------	--------------	------------------	------------------------------	----------------------------	-----------------------------

			руб.					спроса, ед.	
	2015	2016	2015	2016					
фотоэпиляция	84	95	1000	950		800			

Задание 14.

В косметологической клинике планируется ввод в преЙскурант новой услуги. Рассчитать точку безубыточности (минимально необходимое количество услуг), чтобы покупка аппарата окупилась за 6 месяцев.

250 000 руб. стоимость закупаемого аппарата

6 мес. – планируемый срок окупаемости

4500 руб. – цена услуги

1500 руб. – стоимость препаратов

6% - налог на прибыль (по УСН)

30 000 руб. – аренда кабинета

30% - плановая рентабельность услуги

18 000 – оклад косметолога

13% - переменная часть зарплаты косметолога (от выручки за оказанные услуги)

Задание 15.

Рассчитайте стоимость платной медицинской услуги, если плановая рентабельность 20%.

Таблица 1 – Расчет затрат на оплату труда

Название медицинской услуги	Должности медицинского персонала	Время, затраченное на выполнение услуги, мин	Основная и дополнительная з/плата, руб.,	Средний месячный фонд рабочего времени, часов	Расходы на оплату труда на оказание мед. услуги, руб. коп.
Тональная аудиометрия в свободном звуковом поле	1) врач-сурдолог высш.к.	10	39 800	148,9	
	2) мед.с. высш. кат..	60	26 300	148,9	
Итого		-	-	-	

Таблица 2 – Расчет затрат на оплату труда и соц. страхование

Название	Расходы на оплату	Начисление на	Итого расходов на
----------	-------------------	---------------	-------------------

медицинской услуги	труда на оказание мед услуги, руб. коп.	соц.страхование руб. коп.	оплату труда и соц. страхования руб. коп.
Тональная аудиометрия в свободном звуковом поле	1) врач-сурдолог высш.к. 2) мед.с. высш. кат..		
Итого	-		

Таблица 3 – Расчет коэффициента накладных расходов

Вид накладных расходов	Сумма, тыс. руб.
Заработная плата административно-управленческого персонала	16105
Начисления на оплату труда АУП	4863,7
Канцелярские и хозяйственные расходы	5088,5
Командировки	295
Транспортные расходы	380
Связь	676
Коммунальные расходы	
– содержание помещений	9600
– отопление	4710
– освещение	2903
– водоснабжение	2319
– оплата аренды помещений	53
– прочие коммунальные услуги	909
Прочие расходы (услуги)	
– ремонт оборудования	3779
– текущий ремонт	4432,5
– прочие текущие расходы	2833
Увеличение стоимости основных средств	84220
Увеличение стоимости материальных запасов	41469
Итого расходы	
Заработная плата основного персонала по учреждению	68894
Коэффициент накладных расходов	

Таблица 4 – Расчет накладных расходов

Медицинская услуга	Расходы на оплату труда с начислениями, руб.	Коэффициент накладных расходов (Кнр)	Накладные расходы на услугу, руб.
Тональная			

аудиометрия в свободном звуковом поле			
---------------------------------------	--	--	--

Таблица 5 – Расчет стоимости медицинской услуги

Название мед. услуги	Расходы на оплату труда и соц. страхование	Расходы на медикаменты	Затраты на мягкий инвентарь	Накладные расходы на мед. услугу	Рентабельность 20%	Стоимость мед.услуги
Тональная аудиометрия в свободном звуковом поле						

Задание 16.

Осуществите распределение доходов от предпринимательской деятельности на основании утвержденного в учреждении Положения о распределении средств, полученных от предпринимательской и иной приносящей доход деятельности.

Выручка за ноябрь 2014 года составила 2 436 000 руб.

Порядок распределения премиального фонда в соответствии с Положением:

Размер премиального фонда за отчетный месяц утверждается приказом главного врача, исходя из сложившихся результатов деятельности учреждения по осуществлению предпринимательской деятельности. Размер премиального фонда не может составлять с учетом налогов, страховых взносов и иных обязательных выплат более 65% от средств, полученных от предпринимательской деятельности.

Размер премиального фонда принимается за 100%. При этом не менее 11% средств премиального фонда распределяется на оплату отпусков и не менее 30,2% на уплату налогов, страховых взносов и иных платежей. Оставшиеся средства распределяются в следующем соотношении:

врачи – не более 30%

средний медицинский персонал – не более 15%

младший медицинский персонал – не более 3%

прочий персонал – не более 12%

АУП – не более 34%

фонд главного врача – не более 6%.

Задание 17.

В стоматологической клинике принято решение о внедрении новой услуги – лазерное отбеливание зубов. Для внедрения данной услуги необходимы единовременные затраты на приобретение и монтаж специального оборудования в размере 2,3 млн. руб. Время работы клиники – 12 часов в день с понедельника по субботу и 9 часов в воскресенье. Работа персонала организована в 2 смены. Время, отведенное на процедуру, составляет

1,5 часа для полного отбеливания зубов на 1 клиента и технологическую подготовку кабинета для приема следующего пациента. Стоимость данной услуги в среднем по городу составляет 8500 руб.

Для оказания услуги необходим медицинский персонал: врач и ассистент. Зарботная плата врача составляет 15 тыс. руб. в месяц + 15% от выручки за оказанные услуги за вычетом расходов на материалы. Зарботная плата ассистента 200 руб. за час работы (оплата идет независимо от наличия или отсутствия пациентов за количество часов, отработанных в смену). Расходные материалы составляют 17% от стоимости услуги. Стоматология работает по УСН – режим уплаты налогов 6% от выручки.

Ожидаемое количество рабочих смен врача в месяц, в которые будет оказываться эта услуга, – 20.

Задание : определите простой срок окупаемости проекта по двум сценариям: при полной загрузке кабинета и при 50%-ной загрузке кабинета.

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

№	Правильный ответ	Содержание задания	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции						
1		<p>ООО «ГД-Урал» Количество процедур гемодиализа за год – 9300 Тариф процедуры гемодиализа – 7000 руб. Постоянные затраты – 19 000 тыс. руб. Переменные затраты на процедуру – 35800 тыс.руб. Найти порог рентабельности.</p>	ПК-8	Уметь критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений						
2		<table border="1"> <tr> <td>Постоянные затраты (TFC)</td> <td>104800</td> </tr> <tr> <td>Переменные затраты (AVC)</td> <td>1101</td> </tr> <tr> <td>Цена за единицу товара</td> <td>18000</td> </tr> </table> <p>Продажа какого количества товара перешагнет порог рентабельности (будет прибыльной)</p>	Постоянные затраты (TFC)	104800	Переменные затраты (AVC)	1101	Цена за единицу товара	18000	ПК-8	Уметь критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений
Постоянные затраты (TFC)	104800									
Переменные затраты (AVC)	1101									
Цена за единицу товара	18000									
3		<p>Какие типы учреждений в соответствии с законодательством не существуют: А) Автономное;</p>	ПК-8	Знать критерии социально-экономической эффективности с целью принятия						

		Б) Бюджетное; В) Казенное; Г) Некоммерческая организация.		обоснованных управленческих решений в учреждениях здравоохранения
4		Как формируется налоговая база для исчисления налога на прибыль в соответствии с Налоговым Кодексом РФ?	ПК-8	Знать критерии социально-экономической эффективности с целью принятия обоснованных управленческих решений в учреждениях здравоохранения
5		В каком размере определена ставка налога на прибыль в соответствии с законодательством РФ?	ПК-8	Знать критерии социально-экономической эффективности с целью принятия обоснованных управленческих решений в учреждениях здравоохранения
6		<p>Определите расходы на оплату труда за счет доходов от предпринимательской деятельности.</p> <p>Выручка за ноябрь 2022 года составила 2 436 000 руб.</p> <p>Порядок распределения премиального фонда в соответствии с Положением:</p> <p>Размер премиального фонда составляет с учетом налогов, страховых взносов и иных обязательных выплат - 45% от средств, полученных от предпринимательской деятельности.</p> <p>Размер премиального фонда принимается за 100%. При этом - 11% средств</p>	ПК-8	Иметь практический опыт (трудовые действия) разработки и обоснования предложений по совершенствованию управленческих решений

		<p>премиального фонда это резерв на оплату отпусков и 30,2% - на уплату налогов, страховых взносов и иных платежей. Оставшиеся средства распределяются в следующем соотношении:</p> <p>врачи – 60%; средний медицинский персонал -35%; младший медицинский персонал – 5%.</p>		
7		<p>Глобально выделяются следующие виды рисов: внутренние и внешние. Что не относится к внешним рискам:</p> <p>А) нестабильность экономики; Б) изменения в законодательстве; В) природные и техногенные катастрофы; Г) мировая политика; Д) слабая материально-техническая база.</p>	ПК-8	Знать виды рисков с целью принятия обоснованных управленческих решений в учреждениях здравоохранения
8		<p>Глобально выделяются следующие виды рисов: внутренние и внешние. Что не относится к внутренним рискам:</p> <p>А) нестабильность политического режима; Б) применение нового оборудования; В) охрана труда; Г) мировая политика; Д) слабая материально-техническая база.</p>	ПК-8	Знать виды рисков с целью принятия обоснованных управленческих решений в учреждениях здравоохранения
9		<p>В структуре бизнес-плана риски планирования предпринимательской деятельности отражаются в разделах:</p> <p>А) в отдельном разделе; Б) могут присутствовать в разных разделах; В) не отражаются в бизнес-плане. Выбери правильный ответ, ответы.</p>	ПК-8	Знать виды рисков с целью принятия обоснованных управленческих решений в учреждениях здравоохранения

10		<p>Кредитный риск- это риск:</p> <p>А) потерь из-за неправильного выбора объекта инвестирования;</p> <p>Б) того, что заемщик не в состоянии выполнить свои обязательства;</p> <p>В) ухудшение конъюнктуры рынка;</p> <p>Г) риск связанный с политической ситуацией.</p> <p>Выбери правильный ответ.</p>	ПК-8	<p>Знать виды рисков с целью принятия обоснованных управленческих решений в учреждениях здравоохранения</p>
----	--	---	------	---