

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце: МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФИО: Силин Яков Петрович  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 11.06.2026 10:57:07  
Уникальный программный ключ заседания кафедры  
24f866be2aca16484036a8cbb3c509a9531e605f

25.11.2025 г.  
протокол № 6  
Зав. кафедрой Плахин А.Е.

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет»

Утверждена  
Советом по учебно-методическим  
вопросам и качеству образования

16 декабря 2025 г.  
протокол № 4  
Председатель  Карх Д.А.  
(подпись)



### РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование дисциплины	Антикризисное управление
Направление подготовки	38.03.02 Менеджмент
Профиль	Управление малым бизнесом
Форма обучения	очно-заочная
Год набора	2026
Разработана: Доцент, к.э.н. Шейна Е.Г.	

Екатеринбург  
2025 г.

## СОДЕРЖАНИЕ

<b>ВВЕДЕНИЕ</b>	<b>3</b>
<b>1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ</b>	<b>3</b>
<b>2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП</b>	<b>3</b>
<b>3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ</b>	<b>3</b>
<b>4. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ОПОП</b>	<b>3</b>
<b>5. ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН</b>	<b>12</b>
<b>6. ФОРМЫ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ШКАЛЫ ОЦЕНИВАНИЯ</b>	<b>13</b>
<b>7. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ</b>	<b>15</b>
<b>8. ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ ДЛЯ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ</b>	<b>18</b>
<b>9. ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНОЙ И ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ</b>	<b>18</b>
<b>10. ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ВКЛЮЧАЯ ПЕРЕЧЕНЬ ЛИЦЕНЗИОННОГО ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ, ОНЛАЙН КУРСОВ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ</b>	<b>18</b>
<b>11. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ</b>	<b>19</b>

## ВВЕДЕНИЕ

Рабочая программа дисциплины является частью основной профессиональной образовательной программы высшего образования - программы бакалавриата, разработанной в соответствии с ФГОС ВО

ФГОС ВО	Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования- бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 970)
---------	--

### 1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Развить системный подход в понимании принципов и механизмов антикризисного управления предприятием, включающих как общеэкономические понятия кризисов, оценку кризисных состояний предприятия, с учетом влияния рисков на деятельность предприятия, так и стратегию и тактику антикризисного управления.

### 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП

Дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений.

### 3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Промежуточная аттестация	Часов					3.е.
	Всего за семестр	Контактная работа (по уч.зан.)			Самостоятельная работа в том числе подготовка контрольных и курсовых	
		Всего	Лекции	Практические занятия, включая курсовое проектирование		
Семестр 8						
Зачет	144	16	8	8	124	4
Семестр 9						
Экзамен, Контрольная работа	180	20	8	12	151	5
	324	36	16	20	275	9

### 4. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ОПОП

В результате освоения ОПОП у выпускника должны быть сформированы компетенции, установленные в соответствии с ФГОС ВО.

Шифр и наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенций
информационно-аналитический	

<p>ПК-1 Управление рисками внутри организации и контроль результатов риск-менеджмента</p>	<p>ИД-1.ПК-1 Знать:</p> <p>Международные стандарты по риск-менеджменту и риск-ориентированному управлению организацией</p> <p>Российские стандарты и требования в области управления рисками</p> <p>Заинтересованные стороны в области реализации риск-ориентированного подхода к управлению организацией</p> <p>Законодательство Российской Федерации по виду деятельности организации и требования (рекомендации) в области управления рисками</p> <p>Корпоративные финансы, теория вероятности и математическая статистика, корпоративное управление, поведенческая экономика, нейроэкономика и теория принятия решений</p> <p>Организация управленческой отчетности организации в целом, отдельных бизнес-процессов, проектов, решений</p> <p>Цели организации, цели и задачи бизнес-процессов, цели ключевых управленческих решений</p> <p>Организационная структура организации</p> <p>Органы управления организации</p> <p>Подходы к управлению, методы и инструменты управления рисками, в том числе оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и ключевые показатели деятельности, приоритизации рисков, определения критериев существенности</p> <p>Состав, форма и порядок формирования отчетности с учетом рисков</p> <p>Модели зрелости в области управления рисками</p> <p>Подходы и методы реализации риск-ориентированного подхода к управлению организацией</p> <p>Методы формирования дорожной карты внедрения риск-ориентированного подхода к управлению организацией</p> <p>Программное обеспечение в области риск-ориентированного управления организацией, оценки влияния рисков на цели организации</p> <p>Подходы к коммуникации и доведению информации до исполнительных органов и совета директоров</p> <p>Форматы и структура обучающих программ</p> <p>Нормы профессиональной этики</p> <p>Профессиональные сообщества</p> <p>Иностранный язык в объеме, необходимом для выполнения трудовой функции</p> <p>Защита персональных данных</p> <p>Основы работы в операционных системах</p> <p>Принципы соблюдения информационной безопасности, сохранения конфиденциальности данных</p> <p>Правила работы с внутренними базами данных организации и поиска документов</p> <p>Подходы к управлению, методы и инструменты управления рисками, в том числе оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и ключевые показатели деятельности, приоритизации рисков, определения критериев существенности</p> <p>Подходы к проверке и методы проверки качества применяемых инструментов риск-менеджмента</p> <p>Критерии оценки уровня зрелости управления рисками</p> <p>Виды и способы коммуникации с руководством организации и представителями бизнес-процессов</p>
---	--

<p>ПК-1 Управление рисками внутри организации и контроль результатов риск-менеджмента</p>	<p>ИД-2.ПК-1 Уметь:</p> <p>Осуществлять мониторинг и изучение требований (рекомендаций) акционеров, совета директоров, партнеров, руководства организации в отношении реализации риск-ориентированного подхода к управлению организацией и применения инструментов риск-менеджмента организации в бизнес-процессах</p> <p>Организовывать работу по разработке (актуализации) и согласованию внутренних методологических и организационно-распорядительных документов по управлению рисками (политика, принципы, цели, задачи)</p> <p>Представлять и согласовывать список ключевых бизнес-процессов и процессов принятия решений для встраивания риск-ориентированного подхода с акционерами, советом директоров, руководством организации</p> <p>Разрабатывать дорожную карту внедрения риск-ориентированного управления организацией, определять необходимые ресурсы и ограничения, роли и ответственность при встраивании риск-ориентированного подхода к управлению организацией</p> <p>Координировать работу по реализации дорожной карты внедрения риск-ориентированного подхода к управлению организацией</p> <p>Формировать, представлять и согласовывать отчеты о реализации дорожной карты внедрения риск-ориентированного подхода к управлению организацией</p> <p>Создавать каналы коммуникации с представителями бизнес-процессов организации в ходе реализации риск-ориентированного подхода</p> <p>Организовывать работу по мониторингу и информированию организации о форумах (конференциях) по управлению рисками</p> <p>Организовывать и проводить обучение в области риск-ориентированного управления организацией для всех работников организации</p> <p>Формировать и согласовывать с руководителями бизнес-процессов подходы к оценке рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов (выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон)</p> <p>Определять параметры (критерии) тестирования на адекватность методик оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов (выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон)</p> <p>Представлять и согласовывать с руководителями бизнес-процессов рекомендации по доработке существующих инструментов планирования: финансовых моделей, планов-графиков реализации проектов, инструментов, связанных с бизнес-процессом или принимаемыми решениями, для последующего встраивания рисков</p> <p>Подготавливать предложения по формированию (актуализации) критериев принятия управленческих решений с учетом результатов оценки рисков, влияющих на цели организации и бизнес-процессов (выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон)</p> <p>Разрабатывать и предлагать подходы к учету рисков при формировании мотивационной программы</p> <p>Представлять и согласовывать с профильными подразделениями изменения существующих в организации практик (внутренних локальных нормативных актов о ключевых бизнес-процессах и принятии управленческих решений) в области оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации, а также отчетности с учетом рисков</p>
---	---

Представлять и согласовывать результаты оценки влияния рисков на цели организации (выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон) с представителями бизнес-процессов и заинтересованными сторонами

Организовывать работу по подготовке планов обработки риска (мероприятий по управлению рисками)

Организовывать работу по принятию, координировать (подготавливать) материалы для принятия управленческих решений с учетом результатов оценки рисков и их влияния на цели организации (выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон)

Формировать предложения по использованию программного обеспечения для решения задач по оценке рисков

Определять объем работ и выбирать внешних подрядчиков для внедрения риск-ориентированного подхода к управлению организацией

Формировать и представлять материалы о достижениях организации в области управления рисками в рамках профессиональных сообществ

Изучать лучшую практику внедрения риск-ориентированного управления на предмет применения в организации

Создавать и воспроизводить видеоролики, презентации, слайд-шоу, медиафайлы и итоговую продукцию из исходных аудиокомпонентов, визуальных и мультимедийных компонентов

Применять подходы безопасной работы в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (защита персональных данных, антивирусная защита, информационная гигиена)

Управлять размещением цифровой информации, в том числе в дисковых хранилищах локальной и глобальной компьютерной сети

Формировать медиатеки для структурированного хранения и каталогизации цифровой информации

Выстраивать коммуникации с ответственными за реализацию дорожной карты реализации риск-ориентированного подхода к управлению организацией

Осуществлять мониторинг реализации риск-ориентированного подхода в бизнес-процессах

Формировать отчеты о реализации дорожной карты внедрения риск-ориентированного подхода в организации

Представлять и согласовывать результаты реализации дорожной карты внедрения риск-ориентированного подхода в бизнес-процессах

Осуществлять контроль подготовки и учета результатов оценки влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов (выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон) в рамках принятия управленческих решений и формирования отчетности о работе бизнес-процессов

<p>ПК-1 Управление рисками внутри организации и контроль результатов риск-менеджмента</p>	<p>ИД-3.ПК-1 Иметь практический опыт:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Сбор (мониторинг) и формирование списка требований(рекомендаций) акционеров, совета директоров, партнеров,руководства организации в отношении внедрения риск-ориентированного управления организацией и управления рисками</li> <li>Организация работы по разработке (актуализации) и согласованиювнутренних методологических и организационно-распорядительныхдокументов по риск-менеджменту (политика, принципы, цели, задачи)</li> <li>Согласование списка ключевых бизнес-процессов и процессовпринятия решений для встраивания риск-ориентированного подхода сакционерами, советом директоров, руководством организации</li> <li>Разработка дорожной карты внедрения риск-ориентированногоподхода к управлению организацией, определение необходимыхресурсов и ограничений, ролей и ответственности при встраиваниириск-ориентированного подхода к управлению организацией</li> <li>Координация работы по реализации дорожной карты внедрения риск-ориентированного подхода к управлению организацией</li> <li>Формирование и согласование отчетов о реализации дорожной картывнедрения риск-ориентированного подхода к управлениюорганизацией</li> <li>Создание каналов коммуникации с представителями бизнес-процессоворганизации в ходе реализации риск-ориентированного подхода</li> <li>Информирование в организации о форумах (конференциях) поуправлению рисками</li> <li>Обучение представителей бизнес-процессов организации в областириск-ориентированного управления</li> <li>Определение и согласование с руководителями бизнес-процессовподходов к оценке рисков, включая идентификацию и анализ влияниярисков на цели организации и бизнес-процессов (выполнениетребований регуляторов и заинтересованных сторон)</li> <li>Определение параметров (критериев) тестирования на адекватностьметодик оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияниярисков на цели организации и бизнес-процессов (выполнениетребований регуляторов и заинтересованных сторон)</li> <li>Согласование с руководителями бизнес-процессов рекомендаций подоработке существующих инструментов планирования: финансовыхмоделей, планов-графиков реализации проектов, инструментов,связанных с бизнес-процессом или принимаемыми решениями, дляпоследующего встраивания рисков</li> <li>Подготовка предложений по формированию (актуализации) критериевдля принятия управленческих решений с учетом результатов оценкирисков, влияющих на цели организации и бизнес-процессов(выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон)</li> <li>Разработка подхода к учету рисков при формировании мотивационнойпрограммы</li> <li>Согласование с профильными подразделениями измененийсуществующих в организации практик (внутренних локальныхнормативных актов о ключевых бизнес-процессах и принятииуправленческих решений) в области оценки рисков, включаяидентификацию и анализ влияния рисков на цели организации, а такжеотчетности с учетом рисков</li> <li>Согласование результатов оценки влияния рисков на цели организации(выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон) спредставителями бизнес-процессов и заинтересованными</li> </ul>
---	--

(мероприятий по управлению рисками)  
Организация работы по принятию, координация (подготовка) материалов для принятия управленческих решений с учетом результатов оценки рисков и их влияния на цели организации (выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон)  
Формирование предложений по использованию программного обеспечения для решения задач по оценке рисков  
Работа по отбору внешних подрядчиков для оказания услуг в области управления рисками  
Обмен знаниями в области управления рисками в рамках профессиональных сообществ, изучение лучшей практики внедрения риск-ориентированного управления в бизнес-процессы на предмет применения в организации Организация взаимодействия между различными бизнес-подразделениями с целью осуществления мониторинга реализации риск-ориентированного подхода в бизнес-процессах  
Формирование отчета о реализации дорожной карты внедрения риск-ориентированного подхода в организации  
Представление и согласование отчета о реализации дорожной карты внедрения риск-ориентированного подхода в организации  
Мониторинг подготовки и учета результатов оценки влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов (выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон) в рамках принятия управленческих решений и формирования отчетности о работе бизнес-процессов

организационно-управленческий

<p>ПК-3 Консультирование и методологическая поддержка работников организации в области управления рисками</p>	<p>ИД-1.ПК-3 Знать:</p> <p>Заинтересованные стороны в области реализации риск-ориентированного подхода к управлению организацией</p> <p>Корпоративные финансы, теория вероятности и математическая статистика, корпоративное управление, поведенческая экономика, нейроэкономика и теория принятия решений</p> <p>Подходы к управлению, методы и инструменты управления рисками, в том числе оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и ключевые показатели деятельности, приоритизации рисков, определения критериев существенности</p> <p>Подходы к проверке и методы проверки качества применяемых инструментов риск-менеджмента</p> <p>Форматы и подходы к подготовке информации о влиянии рисков на цели организации, цели бизнес-процессов, цели управленческих решений, а также к обеспечению исполнения требований регуляторов о доведении такой информации до органов принятия решений</p> <p>Документы в области управления рисками организации</p> <p>Внутренние документы, регламентирующие бизнес-процессы и процессы принятия решений с учетом рисков</p> <p>Дорожная карта внедрения риск-ориентированного подхода к управлению организацией</p> <p>Виды и способы коммуникации с руководством организации и представителями бизнес-процессов</p> <p>Нормы профессиональной этики</p> <p>Иностранный язык в объеме, необходимом для выполнения трудовой функции</p> <p>Защита персональных данных</p> <p>Основы работы в операционных системах</p> <p>Принципы соблюдения информационной безопасности, сохранения конфиденциальности данных</p>
---	--

<p>ПК-3 Консультирование и методологическая поддержка работников организации в области управления рисками</p>	<p>ИД-2.ПК-3 Уметь:</p> <p>Информировать и консультировать заинтересованные стороны по вопросам внедрения риск-ориентированного подхода к управлению организацией и управления рисками</p> <p>Выстраивать коммуникации с руководителями бизнес-процессов</p> <p>Развивать культуру риск-ориентированного управления организацией, организовывать и проводить обучение в области риск-ориентированного управления организацией для всех работников организации</p> <p>Определять объем работ и выбирать внешних подрядчиков для внедрения риск-ориентированного подхода к управлению организацией</p> <p>Формировать и представлять материалы о достижениях организации в области управления рисками в рамках профессиональных сообществ</p> <p>Изучать лучшую практику внедрения риск-ориентированного управления на предмет применения в организации</p> <p>Создавать и воспроизводить видеоролики, презентации, слайд-шоу, медиафайлы и итоговую продукцию из исходных аудиокомпонентов, визуальных и мультимедийных компонентов</p> <p>Применять подходы безопасной работы в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (защита персональных данных, антивирусная защита, информационная гигиена)</p> <p>Управлять размещением цифровой информации, в том числе в дисковых хранилищах локальной и глобальной компьютерной сети</p> <p>Формировать медиатеки для структурированного хранения и каталогизации цифровой информации</p>
	<p>ИД-3.ПК-3 Иметь практический опыт:</p> <p>Информирование и консультирование заинтересованных сторон по вопросам внедрения риск-ориентированного подхода к управлению организацией и управления рисками</p> <p>Создание каналов коммуникации для передачи и эскалации информации в области управления рисками представителям бизнес-процессов организации</p> <p>Развитие культуры и обучение представителей бизнес-процессов в области риск-ориентированного управления организацией</p> <p>Работа по отбору внешних подрядчиков для оказания услуг в области управления рисками</p> <p>Обмен знаниями в области управления рисками в рамках профессиональных сообществ, изучение лучшей практики внедрения риск-ориентированного подхода к управлению в бизнес-процессах на предмет применения в организации</p>

<p>ПК-4 Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов оценки органам управления организации</p>	<p>ИД-1.ПК-4 Знать:</p> <p>Заинтересованные стороны в области реализации риск-ориентированного подхода к управлению организацией</p> <p>Международные стандарты в области управления рисками</p> <p>Российские стандарты и требования в области управления рисками</p> <p>Законодательство Российской Федерации по виду деятельности организации и требования (рекомендации) в области управления рисками</p> <p>Корпоративные финансы, теория вероятности и математическая статистика, корпоративное управление, поведенческая экономика, нейроэкономика и теория принятия решений</p> <p>Организация управленческой отчетности организации, отдельных бизнес-процессов, проектов, решений</p> <p>Цели организации, цели и задачи бизнес-процессов, цели ключевых управленческих решений</p> <p>Организационная структура организации</p> <p>Органы управления организации</p> <p>Подходы к управлению, методы и инструменты управления рисками, в том числе оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и ключевые показатели деятельности, приоритизации рисков, определения критериев существенности</p> <p>Состав, форма и порядок формирования отчетности с учетом рисков</p> <p>Модели зрелости в области управления рисками</p> <p>Критерии оценки уровня зрелости методики управления рисками</p> <p>Методы формирования дорожной карты внедрения риск-ориентированного подхода к управлению организацией</p> <p>Программное обеспечение в области риск-ориентированного управления организацией, оценки влияния рисков на цели организации</p> <p>Подходы к коммуникации и доведению информации до исполнительных органов и совета директоров</p> <p>Нормы профессиональной этики</p> <p>Профессиональные сообщества</p> <p>Иностранный язык в объеме, необходимом для выполнения трудовой функции</p> <p>Защита персональных данных</p> <p>Основы работы в операционных системах</p> <p>Принципы соблюдения информационной безопасности, сохранения конфиденциальности данных</p>
---	---

<p>П К - 4 Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов оценки органам управления организации</p>	<p>ИД-2.ПК-4 Уметь: Выбирать внешних подрядчиков для независимой оценки риск-ориентированного подхода к управлению организацией Организовывать и проводить интервью с заинтересованными сторонами, руководителями биз-нес-подразделений организации и изучение требований (рекомендаций) в отношении внедрения риск-ориентированного подхода к управлению организацией или управления рисками Организовывать и координировать работу по оценке уровня зрелости методики управления рисками и разрабатывать рекомендации для внедрения риск-ориентированного подхода к управлению организацией Формировать и представлять материалы о достижениях организации в области управления рисками в рамках профессиональных сообществ Изучать лучшую практику внедрения риск-ориентированного управления на предмет применения в организации Создавать и воспроизводить видеоролики, презентации, слайд-шоу, медиафайлы и итоговую продукцию из исходных аудиокомпонентов, визуальных и мультимедийных компонентов Применять подходы безопасной работы в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (защита персональных данных, антивирусная защита, информационная гигиена) Управлять размещением цифровой информации, в том числе в дисковых хранилищах локальной и глобальной компьютерной сети Формировать медиатеки для структурированного хранения и каталогизации цифровой информации</p>
	<p>ИД-3.ПК-4 Иметь практический опыт: Работа по отбору внешних подрядчиков для независимой оценки риск-ориентированного управления организацией Организация и проведение интервью с заинтересованными сторонами, руководителями бизнес-подразделений организации и изучение требований (рекомендаций) в отношении внедрения риск-ориентированного подхода к управлению организацией или управления рисками Организация, координация работы по оценке уровня зрелости управления рисками и разработке рекомендаций для внедрения риск-ориентированного подхода к управлению организацией Обмен знаниями в области управления рисками в рамках профессиональных сообществ, изучение лучшей практики внедрения риск-ориентированного управления в организациях для дальнейшей оценки уровня зрелости</p>

## 5. ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН

Тема	Часов						
	Наименование темы	Всего часов	Контактная работа (по уч.зан.)			Самост. работа	Контроль самостоятельной работы
			Лекции	Лабораторные	Практические занятия		
Семестр 8		70					
Тема 1.	Кризисы в социально-экономическом развитии,	70	4		4	62	
Семестр 8		70					

Тема 2.	Политика управления	70	4	4	62	
Семестр 9		8				
Тема 3.	Оценка кризисных и	85	4	6	75	
Семестр 9		8				
Тема 4.	Стратегия и тактика	86	4	6	76	

## 6. ФОРМЫ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ШКАЛЫ ОЦЕНИВАНИЯ

Раздел/Тема	Вид оценочн	Описание оценочного	Критериооценивания
Текущий контроль (Приложение 4)			
Тема 1	Тест 1(Прило	7 вопросов	3 балла за каждый правильный ответ
Тема 2	Тест 2(Прило	10 вопросов	2 балла за каждый правильный ответ
Тема 3-4	Тест 3(Прило	7 вопросов	3 балла за каждый правильный ответ
Промежуточная аттестация(Приложение 5)			
8 семестр (За)	Билеты к зачету(Приложение 5)	Каждый билет содержит 2 теоретических вопроса	Аттестация студентов по дисциплине производится по уровню достигнутого результата в формировании соответствующих компетенций От 51 - зачет Менее 50% - незачет
9 семестр (Эк)	Билеты к экзамену(Приложение 5)	Каждый билет содержит 2 теоретических вопроса и задачу	Аттестация студентов по дисциплине производится по уровню достигнутого результата в формировании соответствующих компетенций От 85% - отлично От 75 до 84% - хорошо От 51 до 74% - удовлетворительно Менее 50% - неудовлетворительно

## ОПИСАНИЕ ШКАЛ ОЦЕНИВАНИЯ

Показатель оценки освоения ОПОП формируется на основе объединения текущего контроля и промежуточной аттестации обучающегося.

Показатель рейтинга по каждой дисциплине выражается в процентах, который показывает уровень подготовки студента.

Текущий контроль. Используется 100-балльная система оценивания. Оценка работы студента в течение семестра осуществляется преподавателем в соответствии с разработанной им системой оценки учебных достижений в процессе обучения по данной дисциплине.

В рабочих программах дисциплин и практик закреплены виды текущего контроля, планируемые результаты контрольных мероприятий и критерии оценки учебных достижений.

В течение семестра преподавателем проводится не менее 3-х контрольных мероприятий, по оценке деятельности студента. Если посещения занятий по дисциплине включены в рейтинг, то данный показатель составляет не более 20% от максимального количества баллов по дисциплине.

Промежуточная аттестация. Используется 5-балльная система оценивания. Оценка работы студента по окончании дисциплины (части дисциплины) осуществляется преподавателем в соответствии с разработанной им системой оценки достижений студента в процессе обучения по данной дисциплине. Промежуточная аттестация также проводится по окончании формирования компетенций.

Порядок перевода рейтинга, предусмотренных системой оценивания, по дисциплине, в пятибалльную систему.

Высокий уровень – 100% - 70% - отлично, хорошо.

Средний уровень – 69% - 50% - удовлетворительно.

Показатель оценки	По 5-балльной системе	Характеристика показателя
100% - 85%	отлично	обладают теоретическими знаниями в полном объеме, понимают, самостоятельно умеют применять, исследовать, идентифицировать, анализировать, систематизировать, распределять по категориям, рассчитать показатели, классифицировать, разрабатывать модели, алгоритмизировать, управлять, организовать, планировать процессы исследования, осуществлять оценку результатов на высоком уровне
84% - 70%	хорошо	обладают теоретическими знаниями в полном объеме, понимают, самостоятельно умеют применять, исследовать, идентифицировать, анализировать, систематизировать, распределять по категориям, рассчитать показатели, классифицировать, разрабатывать модели, алгоритмизировать, управлять, организовать, планировать процессы исследования, осуществлять оценку результатов.  Могут быть допущены недочеты, исправленные студентом самостоятельно в процессе работы (ответаи т.д.)
69% - 50%	удовлетворительно	обладают общими теоретическими знаниями, умеют применять, исследовать, идентифицировать, анализировать, систематизировать, распределять по категориям, рассчитать показатели, классифицировать, разрабатывать модели, алгоритмизировать, управлять, организовать, планировать процессы исследования, осуществлять оценку результатов на среднем уровне. Допускаются ошибки, которые студент затрудняется исправить самостоятельно.
49 % и менее	неудовлетворительно	обладают не полным объемом общих теоретическими знаниями, не умеют самостоятельно применять, исследовать, идентифицировать, анализировать, систематизировать, распределять по категориям, рассчитать показатели, классифицировать, разрабатывать модели, алгоритмизировать, управлять, организовать, планировать процессы исследования, осуществлять оценку результатов. Не сформированы умения и навыки для
100% - 50%	зачтено	характеристика показателя соответствует «отлично», «хорошо», «удовлетворительно»
49 % и менее	не зачтено	характеристика показателя соответствует «неудовлетворительно»

## 7. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 7.1. Содержание лекций

<p>Тема 1. Кризисы в социально-экономическом развитии, тенденции и свойства Кризисы в социально-экономическом развитии, тенденции и свойства. Понятие кризиса в социально-экономическом развитии и причины его возникновения. Типология основные свойства кризисов. Признаки кризиса. Механизмы регулирования кризисной ситуации в экономике, фазы цикла и их проявление.</p>
<p>Тема 2. Политика управления финансовыми рисками (ПК-4) Политика управления финансовыми рисками. Цель, содержание и значение риск-менеджмента. Условия формирования эффективной системы риск-менеджмента. Этапы процесса управления финансовыми рисками. Организация риск-менеджмента на предприятии.</p>
<p>Тема 3. Оценка кризисных и предкризисных состояний предприятий (ПК-3) Оценка кризисных и предкризисных состояний предприятий. Мониторинг финансового состояния предприятий. Неплатежеспособность предприятий. Диагностика статического состояния предприятия. Основные показатели диагностирования. Основные группы коэффициентов. Методы оценки финансовой деятельности и финансового состояния предприятия.</p>
<p>Тема 4. Стратегия и тактика антикризисного управления (ПК-1) Стратегия и тактика антикризисного управления. Роль стратегии в антикризисном управлении. Анализ альтернатив и выбор стратегии антикризисного управления. Реализация выбранной антикризисной стратегии. Понятие о риске в антикризисном управлении.</p>

## 7.2 Содержание практических занятий и лабораторных работ

<p>Тема 2. Политика управления финансовыми рисками (ПК-4) Характеристика составляющих системы риска, управление рисками, страхование рисков. Принципы управления финансовыми рисками. Система управления рисками. Реализация политики управления финансовыми рисками. Цель, содержание и значение риск-менеджмента.</p>
<p>Тема 3. Оценка кризисных и предкризисных состояний предприятий (ПК-3) Показатели диагностирования кризисной ситуации в организации: коэффициент текущей ликвидности, коэффициент обеспеченности собственными средствами, коэффициенты восстановления и утраты платежеспособности. Метод рейтинговой оценки финансовой деятельности. Метод балльной оценки финансового состояния предприятия.</p>
<p>Тема 4. Стратегия и тактика антикризисного управления (ПК-1) Методы оценки неопределенности и риска при выработке стратегии и тактики антикризисного управления. Принципы снижения риска в антикризисном управлении фирмой. Планирование мероприятий по предупреждению наступления рисков и снижению уровня негативного воздействия рисков. Учет, контроль и анализ рисков в системе антикризисного управления.</p>

### 7.3. Содержание самостоятельной работы

#### Тема 2. Политика управления финансовыми рисками (ПК-4)

Изучение понятийного аппарата темы, лекционного материала, глав рекомендованных учебников и дополнительных источников. Вопросы для самопроверки:

1. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций.
2. Стратегия антикризисного управления: этапы и содержание
3. Сущность кризисных явлений и факторы, приводящие к их возникновению.

#### Тема 3. Оценка кризисных и предкризисных состояний предприятий (ПК-3)

Изучение понятийного аппарата темы, лекционного материала, глав рекомендованных учебников и дополнительных источников. Вопросы для самопроверки:

1. Диагностика кризисного состояния предприятия.
2. Методы оценки финансового состояния организации.
3. Банкротство как метод структурной реорганизации экономики.

#### Тема 4. Стратегия и тактика антикризисного управления (ПК-1)

Изучение понятийного аппарата темы, лекционного материала, глав рекомендованных учебников и дополнительных источников. Вопросы для самопроверки:

1. Сущность, цели и задачи антикризисного управления.
2. Симптомы и причины кризисного состояния предприятия.
3. Показатели эффективности антикризисного управления.
4. Структура, функции и принципы системы антикризисного управления предприятием.

#### 7.3.1. Примерные вопросы для самостоятельной подготовки к зачету/экзамену Приложение 1

#### 7.3.2. Практические задания по дисциплине для самостоятельной подготовки к зачету/экзамену

##### Приложение 2

#### 7.3.3. Перечень курсовых работ Учебным планом не предусмотрено

#### 7.4. Электронное портфолио обучающегося Размещается контрольная работа

#### 7.5. Методические рекомендации по выполнению контрольной работы Приложение 6

#### 7.6 Методические рекомендации по выполнению курсовой работы Учебным планом не предусмотрено

## **8. ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ ДЛЯ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ**

### ***По заявлению студента***

В целях доступности освоения программы для лиц с ограниченными возможностями здоровья при необходимости кафедра обеспечивает следующие условия:

- особый порядок освоения дисциплины, с учетом состояния их здоровья;
- электронные образовательные ресурсы по дисциплине в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья;
- изучение дисциплины по индивидуальному учебному плану (вне зависимости от формы обучения);
- электронное обучение и дистанционные образовательные технологии, которые предусматривают возможности приема-передачи информации в доступных для них формах.
- доступ (удаленный доступ), к современным профессиональным базам данных и информационным справочным системам, состав которых определен РПД.

## **9. ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНОЙ И ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ**

Сайт библиотеки УрГЭУ

<http://lib.usue.ru/>

### **Основная литература:**

2. Бобылева А. З., Пеганова О. М. Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса в 2 ч. Часть 2 [Электронный ресурс]: Учебник и практикум для вузов. - Москва: Юрайт, 2021. - 279 – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/474972>

### **Дополнительная литература:**

2. Ряховская А. Н., Крюкова О. Г., Алферов В. Н., Распопов В. М., Арсенова Е. В., Кован С. Е., Ушанов П. В., Ряховская А. Н. Антикризисное бизнес-регулирование: [монография]. - Москва: Магистр: ИНФРА-М, 2012. - 237

## **10. ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ВКЛЮЧАЯ ПЕРЕЧЕНЬ ЛИЦЕНЗИОННОГО ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ И ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ, ОНЛАЙН КУРСОВ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

### **Перечень лицензионного программного обеспечения:**

Microsoft Windows 10 .Договор № 52/223-ПО/2020 от 13.04.2020, Акт № Тг000523459 от 14.10.2020. Срок действия лицензии -Без ограничения срока.

Microsoft Office 2016.Договор № 52/223-ПО/2020 от 13.04.2020, Акт № Тг000523459 от 14.10.2020 Срок действия лицензии -Без ограничения срока.

### **Перечень информационных справочных систем, ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:**

Справочно-правовая система Гарант. Договор № 58419 от 22 декабря 2015. Срок действия лицензии -без ограничения срока

Справочно-правовая система Консультант +. Договор № 143/223-У/2025 от 02.12.2025 Срок действия лицензии до 31.12.2026

## **11. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

Реализация учебной дисциплины осуществляется с использованием материально-технической базы УрГЭУ, обеспечивающей проведение всех видов учебных занятий и научно-исследовательской и самостоятельной работы обучающихся:

Специальные помещения представляют собой учебные аудитории для проведения всех видов занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду УрГЭУ.

Все помещения укомплектованы специализированной мебелью и оснащены мультимедийным оборудованием спецоборудованием (информационно-телекоммуникационным, иным компьютерным), доступом к информационно-поисковым, справочно-правовым системам, электронным библиотечным системам, базам данных действующего законодательства, иным информационным ресурсам служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Для проведения занятий лекционного типа презентации и другие учебно-наглядные пособия, обеспечивающие тематические иллюстрации.

### 7.3.1. Примерные вопросы для самостоятельной подготовки к зачету

1. Банкротство как метод структурной реорганизации экономики.
2. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций.
3. Государственное регулирование антикризисных ситуаций в условиях градообразующих предприятий.
4. Государственное регулирование кризисных ситуаций в условиях естественных монополий.
5. Государственное регулирование кризисных ситуаций на предприятиях.
6. Государственное регулирование процессов санации в экономике.
7. Диагностика кризисного состояния предприятия.
8. Кризис и его роль в социально-экономическом развитии.
9. Методы оценки финансового состояния организации.
10. Описание статей баланса предприятия, показывающих наличие признаков кризиса (по конкретному предприятию).
11. Определение антикризисного управления.
12. Организация и реализация выбранной антикризисной стратегии.
13. Основные причины возникновения кризисов.
14. Основные схемы финансового регулирования кризисной ситуации.
15. Основные этапы кризиса предприятия.
16. Показатели и критерии несостоятельности предприятий и организаций.
17. Показатели эффективности антикризисного управления.
18. Причины возникновения кризисов, методы их преодоления в различных условиях.
19. Программы антикризисного финансового оздоровления.
20. Разновидности кризисов.
21. Разработка антикризисной стратегии организации.
22. Расчет и оценка эффективности использования капитала предприятия.
23. Реализация политики управления финансовыми рисками.
24. Роль стратегии в антикризисном управлении.
25. Роль человеческого фактора в кризисных ситуациях.
26. Симптомы и причины кризисного состояния предприятия.
27. Стратегия антикризисного управления: этапы и содержание
28. Стратегия и тактика в антикризисном управлении.
29. Структура, функции и принципы системы антикризисного управления предприятием.
30. Сущность кризисных явлений и факторы, приводящие к их возникновению.
31. Сущность, цели и задачи антикризисного управления.
32. Тактика антикризисного управления.
33. Технология антикризисного управления (понятие, общая технологическая схема процесса управления в кризисной ситуации).
34. Технология разработки управленческих решений и параметры контроля.
35. Типичные варианты управленческих воздействий в целях финансового оздоровления деятельности предприятия (организации).
36. Финансовый анализ как инструмент антикризисного управления.
37. Этапы и меры возможной стабилизации финансового состояния предприятия (организации).

### 7.3.1. Примерные вопросы для самостоятельной подготовки к экзамену

1. Понятие кризиса в социально-экономическом развитии и причины его возникновения, типология кризисов.
2. Признаки кризиса, их распознавание и преодоление, человеческий фактор антикризисного управления.
3. Сущность и закономерности экономических кризисов, причины экономических кризисов.
4. Фазы цикла кризиса и их появления, виды экономических кризисов и их динамика.
5. Общие и специфические, внешние и внутренние факторы рискованного развития организации.
6. Возникновение кризисов в развитии организации, тенденции циклического развития организации.
7. Управляемые и неуправляемые процессы антикризисного развития, возможность, необходимость и проблематика антикризисного управления.
8. Признаки, особенности и эффективность антикризисного управления.
9. Основные параметры и этапы диагностирования проблем управления.
10. Методы диагностики кризиса и информация в диагностике.
11. Цели и функции маркетинга в антикризисном управлении.
12. Виды и порядок осуществления реорганизационных процедур.
13. Природа и классификация управленческих рисков, антикризисное управление риском.
14. Инновационный процесс как фактор антикризисного управления, инновационный потенциал предприятия, его роль в антикризисном управлении.
15. Формирование инновационных инфраструктур как условие выхода из кризиса, инновационные проекты, критерии их отбора.
16. Понятие технологии антикризисного управления, общая технологическая схема процесса управления в кризисной ситуации.
17. Технология разработки управленческих решений в антикризисном управлении.
18. Параметры контроля кризисных ситуаций в технологии антикризисного управления.
19. Антикризисная политика и принципы управления персоналом.
20. Социальное партнерство в антикризисном управлении, регулирование социально – трудовых отношений в процессах антикризисного управления.
21. Региональные аспекты антикризисного управления предприятиями: создание кластеров и сферы деловых услуг.
22. Законодательство о банкротстве. Основные положения и понятия.
23. Диагностика банкротства предприятия.
24. Риски в антикризисном управлении.
25. Антикризисный маркетинг.
26. Управление персоналом в условиях антикризисного управления.
27. Профсоюзы и их роль в антикризисном управлении.
28. Схемы финансового оздоровления.
29. Концепция антикризисного управления.
30. Процедура банкротства.
31. Исторические основы антикризисного законодательства.
32. Из истории кризисов в экономической жизни общества.
33. Классификация кризисных явлений и ситуаций.
34. Социально-экономические последствия кризисов.
35. Необходимость и сущность антикризисного управления.
36. Цикличность в развитии фирм.
37. Опасность и вероятность кризисов в тенденциях циклического развития.
38. Возникновение кризиса в организации.
39. Кризис организации: его виды, фазы, последствия.
40. Финансы предприятия и проблемы возникновения кризисных ситуаций.
41. Общие и специфические, внутренние и внешние факторы влияющие на возможность кризисных ситуаций.
42. Рисковые компоненты в развитии организации.
43. Недружественное поглощение.

44. Рейдерство и создание кризисных ситуаций.
45. Антикризисная стратегия и ее связь с антициклической политикой.
46. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций в национальном хозяйстве, отрасли и организации.
47. Кризисы в системе управления и регулирования экономикой.
48. Причины кризисов государственного управления.
49. Регулирование и дерегулирование.
50. Особенности либерализации в антикризисном управлении.
51. Финансы предприятия и проблемы возникновения кризисных ситуаций.
52. Анализ финансово-хозяйственной деятельности и диагностика устойчивости предприятия.
53. Содержание плана финансового оздоровления.
54. Восстановление системы расчетов и денежного обращения с хозяйствующими субъектами, стимулирование денежных расчетов при сделках.
55. Риски в хозяйственной деятельности, методы расчета и обоснования допустимых пределов.
56. Организация системы управления финансами.
57. Структура и содержание финансового плана предприятия.
58. Система бюджетирования предприятия.
59. Стратегическое планирование при антикризисном управлении: этапы системного подхода и функции.
60. Опыт ведущих фирм развитых стран по преодолению кризисных тенденций.

**7.3.2. Практические задания по дисциплине для самостоятельной подготовки к экзамену**

№№	Содержание задания	Компетенция
<b>Задания открытого типа</b>		
1.	Насколько эффективным является привлечение краткосрочных кредитов и займов предприятием в начале своей деятельности (в фазе выхода на рынок) и как это воздействует на риски?	ПК-1 ПК-3 ПК-4
2.	В чем сущность воздействия на риск качественных и количественных методов анализа финансовых рисков предприятия?	ПК-1 ПК-3 ПК-4
3.	Являются ли достаточными с точки зрения контроля и управления рисками статистические методы их оценки и какие показатели они в себя включают?	ПК-1 ПК-3 ПК-4
4.	Формирование каких результатов контроля позволяет сделать вывод о неустойчивом финансовом состоянии предприятия?	ПК-1 ПК-3 ПК-4
5.	Какие балансовые данные предприятия необходимы для построения модели прогнозирования банкротства Г. Спрингейта?	ПК-1 ПК-3 ПК-4
<b>Задания закрытого типа</b>		
1.	Какой из перечисленных методов оценки риска реализуется путем введения поправки на риск или путем учета вероятности возникновения денежных потоков?  А) построение дерева решений. Б) метод сценариев. В) учет рисков при расчете чистой приведенной стоимости. Г) анализ чувствительности.	ПК-1 ПК-3 ПК-4
2.	Какая формула приведена здесь: $Z = 0.53 \cdot K1 + 0.13 \cdot K2 + 0.18 \cdot K3 + 0.16 \cdot K4$ ?  А) Модель банкротства Р.С. Сайфуллина-Г.Г. Кадыкова. Б) Модель банкротства Р. Таффлера. В) Модель банкротства У. Бивера. Г) Модель банкротства Э. Альтмана.	ПК-1 ПК-3 ПК-4
3.	На каком из этапов анализа рисков может быть проведен SWOT-анализ предприятия?  А) На 1-м этапе.	ПК-1 ПК-3 ПК-4

№№	Содержание задания	Компетенция
	Б) На 2-м этапе. В) На 3-м этапе. Г) На 4-м этапе.	
4.	Какому типу состояния ликвидности баланса соответствует следующее балансовое соотношение: $A1 < П1; A2 \geq П2; A3 \geq П3; A4 \leq П4?$  А) Безрисковая зона. Б) Зона допустимого риска. В) Зона критического риска. Г) Зона катастрофического риска.	ПК-1 ПК-3 ПК-4
5.	Что является положительным финансовым результатом деятельности предприятия?  А) Чистая прибыль. Б) Убыток. В) Чистая прибыль или убыток. Г) Выручка.	ПК-1 ПК-3 ПК-4

## **Приложение 6 к рабочей программе**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
**УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ**

УТВЕРЖДЕНЫ  
на заседании кафедры менеджмента и  
предпринимательства

### **МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ВЫПОЛНЕНИЮ КОНТРОЛЬНОЙ РАБОТЫ**

**по дисциплине  
Антикризисное управление**

Выполнение контрольной работы по дисциплине является одной из важнейших форм самостоятельной работы студентов. Ее цель – расширение теоретических знаний и аналитических способностей студентов, приобретение навыков работы с литературными источниками и периодическими изданиями.

Контрольная работа должна выполняться с учетом новейших теоретических концепций в области отечественного и зарубежного менеджмента. В процессе ее написания следует использовать законодательные акты, монографии, справочники, учебные пособия, статьи в периодических изданиях, материалы конкретных организаций.

Работа по предлагаемой теме должна включать несколько разделов и выполненное практическое задание, в котором могут приводиться иллюстрации, текстовые или графические выводы студента.

Контрольная работа – результат проработки учебного и нормативного материала, ознакомления с практикой функционирования рыночных структур, работы предприятий (учреждений, организаций, фирм), предпринимателей и анализа этой практики.

Выполняя контрольную работу, студент должен показать умение правильно, четко и кратко излагать материал по предложенным вопросам и заданиям, выделяя при этом основные проблемы, категории, взаимосвязи. Не следует включать материал, не имеющий прямого отношения к излагаемым вопросам и заданиям.

В процессе подготовки и выполнения контрольной работы необходимо познакомиться с программой курса, изучить рекомендуемую литературу, методические и инструктивные материалы, касающиеся вопросов организации и содержания инновационной деятельности в различных отраслях и секторах экономики.

В начале работы следует привести Введение, где формулируется актуальность работы, цель и основные задачи, в конце – перечень используемой литературы, включая материалы предприятия, использованные при ответах на задания контрольной работы. В тексте необходимо указывать названия разделов работы в соответствии с планом.

Общий объем контрольной работы должен составлять 18-20 страниц машинного текста (шрифт 14 пп, через полтора интервала). В работе необходимо оставить поля, пронумеровать страницы. Оформление работы учитывается при ее оценке. Наличие иллюстрационного материала в виде таблиц, графиков, диаграмм и т.д. оценивается положительно. Работы, выполненные небрежно, оформленные не должным образом, содержащие стилистические и грамматические ошибки, будут возвращены студентам для исправления и переоформления.

Контрольная работа состоит из двух частей:

- теоретическая часть;
- практическая часть

Теоретическая часть работы предусматривает ответы на 2 вопроса, охватывающие важнейшие темы курса «Антикризисное управление». Для выполнения теоретической части необходимо проработать законодательные и нормативные материалы, соответствующие разделы учебников, учебных пособий и рекомендуемую программой курса дополнительную литературу. При ответе на теоретические вопросы студенты вправе использовать опыт работ специалистов по антикризисному управлению, на которых студенты работают или, материалы которых могут быть собраны и использованы ими.

Практическая часть контрольной работы предусматривает оценку рисков конкретной компании, определение вероятности наступления в ней кризисной ситуации (банкротства) и разработку комплексного антикризисного плана.

В целях повышения рейтинга студента рекомендуется подготовить доклад по результатам контрольной работы на 4-5 минут с презентацией, в котором следует отразить основное содержание теоретических вопросов контрольной работы, а также привести практические примеры.

### ***1. Теоретическая часть.***

**Тематика контрольной работы зависит от начальной буквы фамилии студента.**

Первая буква фамилии студента	Темы контрольной работы
А, Л, Х	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Банкротство как метод структурной реорганизации экономики.</li><li>2. Определение антикризисного управления.</li></ol>
Б, М, Ц	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Диагностика кризисного состояния предприятия.</li><li>2. Показатели и критерии несостоятельности предприятий и организаций.</li></ol>
В, Н, Ч	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Основные схемы финансового регулирования кризисной ситуации.</li><li>2. Программы антикризисного финансового оздоровления.</li></ol>
Г, О, Ш	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Реализация политики управления финансовыми рисками.</li><li>2. Симптомы и причины кризисного состояния предприятия.</li></ol>
Д, П, Щ	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Организация и реализация выбранной антикризисной стратегии.</li><li>2. Причины возникновения кризисов, методы их преодоления в различных условиях.</li></ol>
Е, Р, Э	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Разработка антикризисной стратегии организации.</li></ol>

	2. Роль человеческого фактора в кризисных ситуациях.
Ж, С, Ю	1. Роль стратегии в антикризисном управлении. 2. Основные этапы кризиса предприятия.
З, Т, Я	1. Сущность, цели и задачи антикризисного управления. 2. Стратегия и тактика в антикризисном управлении.
И, У	1. Структура, функции и принципы системы антикризисного управления предприятием. 2. Стратегия антикризисного управления: этапы и содержание
К, Ф	1. Разновидности кризисов. 2. Финансовый анализ как инструмент антикризисного управления.

## ***2. Практическая часть.***

Задание:

- 1) Оценить риски компании
- 2) Определить степень вероятности наступления кризисной ситуации (банкротства)
- 3) Разработать антикризисный план