

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Силин Яков Петрович  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 05.06.2026 14:35:02  
Уникальный программный идентификатор:  
24f866be2aca16484076a8cbb7c509e9571e605f

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет»

Одобрена  
на заседании кафедры

25.11.2025 г.  
протокол № 6  
Зав. кафедрой Плахин А.Е.

Утверждена

Советом по учебно-методическим  
вопросам и качеству образования

16 декабря 2025 г.

протокол № 4

Председатель



Карх Д.А.

(подпись)

### РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование дисциплины	Управление интеллектуальным капиталом
Направление подготовки	38.04.02 Менеджмент
Профиль	Стратегическое и проектное управление
Форма обучения	очно-заочная
Год набора	2026

Разработана:  
Доцент, к.э.н.  
Кочергина Т.В.

Екатеринбург  
2025 г.

## СОДЕРЖАНИЕ

<b>ВВЕДЕНИЕ</b>	<b>3</b>
<b>1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ</b>	<b>3</b>
<b>2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП</b>	<b>3</b>
<b>3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ</b>	<b>3</b>
<b>4. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ОПОП</b>	<b>3</b>
<b>5. ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН</b>	<b>5</b>
<b>6. ФОРМЫ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ШКАЛЫ ОЦЕНИВАНИЯ</b>	<b>6</b>
<b>7. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ</b>	<b>7</b>
<b>8. ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ ДЛЯ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ</b>	<b>14</b>
<b>9. ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНОЙ И ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ</b>	<b>14</b>
<b>10. ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ВКЛЮЧАЯ ПЕРЕЧЕНЬ ЛИЦЕНЗИОННОГО ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ И ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ, ОНЛАЙН КУРСОВ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ</b>	<b>15</b>
<b>11. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ</b>	<b>15</b>

## ВВЕДЕНИЕ

Рабочая программа дисциплины является частью основной профессиональной образовательной программы высшего образования - программы магистратуры, разработанной в соответствии с ФГОС ВО

ФГОС ВО	Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 952)
---------	--

### 1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Формирование компетенций, связанных со способностью принимать управленческие решения в области стратегического управления интеллектуальным капиталом предприятия.

### 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП

Дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений.

### 3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Промежуточная аттестация	Часов					З.е.
	Всего за семестр	Контактная работа (по уч.зан.)			Самостоятельная работа в том числе подготовка контрольных и курсовых	
		Всего	Лекции	Практические занятия, включая курсовое проектирование		
Семестр 4						
Экзамен	216	20	4	16	169	6

### 4. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ОПОП

В результате освоения ОПОП у выпускника должны быть сформированы компетенции, установленные в соответствии ФГОС ВО.

Шифр и наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенций
организационно-управленческий	

<p>ПК-3 Управление рисками инвестиционного проекта</p>	<p>ИД-1.ПК-3 Знать:</p> <p>Аналитические методы выявления рисков в рамках реализации инвестиционного проекта</p> <p>Экспертная оценка рисков в рамках реализации инвестиционного проекта</p> <p>Категории рисков в рамках реализации инвестиционного проекта</p> <p>Определение вероятности воздействия рисков в рамках реализации инвестиционного проекта</p> <p>Основные понятия теории управления рисками в рамках реализации инвестиционного проекта</p> <p>Система рисков организации в рамках реализации инвестиционного проекта</p> <p>Роль риска в менеджменте организации в рамках реализации инвестиционного проекта</p> <p>Принципы и методы управления рисками в рамках реализации инвестиционного проекта</p> <p>Методы разработки и реализации программы управления рисками в рамках реализации инвестиционного проекта</p> <p>Специфика управления рисками в электроэнергетике в рамках реализации инвестиционного проекта</p> <p>Программные инструменты управления рисками в рамках реализации инвестиционного проекта</p> <p>Системный анализ, теория принятия решений в рамках реализации инвестиционного проекта</p> <p>Методы и модели управления проектами в рамках реализации инвестиционного проекта</p> <p>Теория управления рисками в рамках реализации инвестиционного проекта</p> <p>Особенности применения механизмов по привлечению инвестиций для различных отраслей экономики</p> <p>Законодательство Российской Федерации, регулирующее требования в области ИТ и поддержки бизнес-соответствия</p> <p>Бизнес-риски, связанные с использованием ИТ</p> <p>Процессы и модели жизненного цикла информационных систем</p> <p>Основы хранения данных в информационных системах</p>
--	---

ПК-3 Управление рисками инвестиционного проекта	<p>ИД-2.ПК-3 Уметь:</p> <p>Работать в специализированных аппаратно-программных комплексах в рамках реализации инвестиционного проекта</p> <p>Использовать различные справочно-правовые системы в целях актуализации правовых документов в рамках реализации инвестиционного проекта</p> <p>Выявлять и оценивать степень (уровень) риска инвестиционного проекта</p> <p>Разрабатывать матрицу рисков инвестиционного проекта</p> <p>Разрабатывать мероприятия по управлению рисками инвестиционного проекта</p> <p>Разрабатывать документы, отчеты по инвестиционному проекту</p> <p>Оценивать эффективность использования ресурсов инвестиционного проекта</p> <p>Организовывать групповую работу, коммуникации по инвестиционному проекту</p> <p>Проводить совещания по инвестиционному проекту в рамках реализации инвестиционного проекта</p> <p>Анализировать данные о факторах, ценах и тенденциях рынка в рамках реализации инвестиционного проекта</p> <p>Использовать эконометрические методы прогнозирования развития рынка на краткосрочную, среднесрочную и долгосрочную перспективу</p> <p>Оценивать степени (уровни) риска инвестиционного проекта</p> <p>Собирать, анализировать, систематизировать сведения и данные, документировать полные и исчерпывающие требования к проектам и процессам организации, их ресурсному окружению</p> <p>Разрабатывать, внедрять, контролировать и оценивать мероприятия по совершенствованию бизнес-процессов инвестиционного проекта</p> <p>Совершенствовать операционную модель, надежно и рационально применять технологии</p>
	<p>ИД-3.ПК-3 Иметь практический опыт:</p> <p>Выявления и документирования рисков инвестиционного проекта</p> <p>Оценки и ранжирования выявленных рисков по вероятности и степени влияния на результат инвестиционного проекта</p> <p>Определения методов и инструментов управления рисками в рамках реализации инвестиционного проекта</p> <p>Разработки мероприятий по управлению рисками в рамках реализации инвестиционного проекта</p>

## 5. ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН

Тема	Наименование темы	Всего часов	Контактная работа (по уч.зан.)			Самост. работа	Контроль самостоятельной работы
			Лекции	Лабораторные	Практические занятия		
Семестр 4		189					
Тема 1.	Введение в курс «Управление интеллектуальным капиталом». Законодательство в сфере интеллектуальной собственности	28,5	0,5		2	26	
Тема 2.	Интеллектуальная собственность	24,5	0,5		2	22	
Тема 3.	Патентование изобретений, полезных моделей и промышленных образцов	26,5	0,5		2	24	

Тема 4.	Правовая охрана маркетинговых обозначений	6,5	0,5		2	4	
Тема 5.	Коммерциализация результатов интеллектуальной деятельности (ПК-3)	16,5	0,5		4	12	
Тема 6.	Управление интеллектуальным капиталом предприятия в контексте стратегии развития фирмы	38,5	0,5		2	36	
Тема 7.	Разработка системы управления интеллектуальным капиталом предприятия в контексте стратегии развития предприятия	48	1		2	45	

## 6. ФОРМЫ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ШКАЛЫ ОЦЕНИВАНИЯ

Раздел/Тема	Вид оценочного средства	Описание оценочного средства	Критерии оценивания
Текущий контроль (Приложение 4)			
Темы 1-2	Тест (Приложение 4)	Тест с вариантами ответов.	50
Темы 3-4	Контрольная работа (Приложение 4)	Контрольная работа содержит практические задания.	100
Темы 5-7	Контрольная работа (Приложение 4)	Контрольная работа содержит практические задания.	100
Промежуточная аттестация (Приложение 5)			
4 семестр (Эк)	Экзаменационный билет (Приложение 5)	Билет содержит два вопроса и задание.	Полный ответ - 100 баллов.

### ОПИСАНИЕ ШКАЛ ОЦЕНИВАНИЯ

Показатель оценки освоения ОПОП формируется на основе объединения текущего контроля и промежуточной аттестации обучающегося.

Показатель рейтинга по каждой дисциплине выражается в процентах, который показывает уровень подготовки студента.

Текущий контроль. Используется 100-балльная система оценивания. Оценка работы студента в течении семестра осуществляется преподавателем в соответствии с разработанной им системой оценки учебных достижений в процессе обучения по данной дисциплине.

В рабочих программах дисциплин и практик закреплены виды текущего контроля, планируемые результаты контрольных мероприятий и критерии оценки учебных достижений.

В течение семестра преподавателем проводится не менее 3-х контрольных мероприятий, по оценке деятельности студента. Если посещения занятий по дисциплине включены в рейтинг, то данный показатель составляет не более 20% от максимального количества баллов по дисциплине.

Промежуточная аттестация. Используется 5-балльная система оценивания. Оценка работы студента по окончанию дисциплины (части дисциплины) осуществляется преподавателем в соответствии с разработанной им системой оценки достижений студента в процессе обучения по данной дисциплине. Промежуточная аттестация также проводится по окончанию формирования компетенций.

Порядок перевода рейтинга, предусмотренных системой оценивания, по дисциплине, в пятибалльную систему.

Высокий уровень – 100% - 70% - отлично, хорошо.

Средний уровень – 69% - 50% - удовлетворительно.

Показатель оценки	По 5-балльной системе	Характеристика показателя
100% - 85%	отлично	обладают теоретическими знаниями в полном объеме, понимают, самостоятельно умеют применять, исследовать, идентифицировать, анализировать, систематизировать, распределять по категориям, рассчитать показатели, классифицировать, разрабатывать модели, алгоритмизировать, управлять, организовать, планировать процессы исследования, осуществлять оценку результатов на высоком уровне
84% - 70%	хорошо	обладают теоретическими знаниями в полном объеме, понимают, самостоятельно умеют применять, исследовать, идентифицировать, анализировать, систематизировать, распределять по категориям, рассчитать показатели, классифицировать, разрабатывать модели, алгоритмизировать, управлять, организовать, планировать процессы исследования, осуществлять оценку результатов.  Могут быть допущены недочеты, исправленные студентом самостоятельно в процессе работы (ответа и т.д.)
69% - 50%	удовлетворительно	обладают общими теоретическими знаниями, умеют применять, исследовать, идентифицировать, анализировать, систематизировать, распределять по категориям, рассчитать показатели, классифицировать, разрабатывать модели, алгоритмизировать, управлять, организовать, планировать процессы исследования, осуществлять оценку результатов на среднем уровне. Допускаются ошибки, которые студент затрудняется исправить самостоятельно.
49 % и менее	неудовлетворительно	обладают не полным объемом общих теоретическими знаниями, не умеют самостоятельно применять, исследовать, идентифицировать, анализировать, систематизировать, распределять по категориям, рассчитать показатели, классифицировать, разрабатывать модели, алгоритмизировать, управлять, организовать, планировать процессы исследования, осуществлять оценку результатов. Не сформированы умения и навыки для решения профессиональных задач
100% - 50%	зачтено	характеристика показателя соответствует «отлично», «хорошо», «удовлетворительно»
49 % и менее	не зачтено	характеристика показателя соответствует «неудовлетворительно»

## 7. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 7.1. Содержание лекций

<p>Тема 1. Введение в курс «Управление интеллектуальным капиталом». Законодательство в сфере интеллектуальной собственности</p> <p>Актуальность изучения дисциплины. Структура курса. Интеллектуальный капитал. Система интеллектуальной собственности. Стимулирование создания и использования объектов интеллектуальной собственности. Востребованность результатов интеллектуальной деятельности. Условия для всемерного развития научных исследований, разработок и изобретательской деятельности, соответствующие потребностям современного производства. Конституционные основы регулирования интеллектуальной собственности. Законодательство в сфере интеллектуальной собственности в постсоветский период. Международные договоры.</p>
<p>Тема 2. Интеллектуальная собственность</p> <p>Интеллектуальный продукт. Интеллектуальная собственность. Объекты интеллектуальной собственности. Промышленная собственность. Объекты промышленной собственности. Авторское право. Объекты авторского права. Смежные права.</p>
<p>Тема 3. Патентование изобретений, полезных моделей и промышленных образцов</p> <p>Патентование изобретений, полезных моделей и промышленных образцов.</p> <p>Содержание заявки на изобретение (полезную модель, промышленный образец). Регистрация объектов промышленного права. Прекращение и восстановление патента. Договорные способы использования изобретений. Бездоговорные способы использования объектов патентного права. Методы оценки качества и конкурентоспособности наукоемкой продукции</p>
<p>Тема 4. Правовая охрана маркетинговых обозначений</p> <p>Товарный знак. Виды товарных знаков. Знак обслуживания. Порядок приобретения прав на товарные знаки и знаки обслуживания. Особенности правовой охраны общеизвестного товарного знака. Коммерческое обозначение. Фирменное наименование. Регистрация фирменного наименования.</p>
<p>Тема 5. Коммерциализация результатов интеллектуальной деятельности (ПК-3)</p> <p>Использование интеллектуальной собственности в качестве вклада в уставный капитал. Преимущества использования интеллектуальной собственности в уставном капитале предприятия. Использование изобретений в хозяйственной деятельности. Франчайзинг. Продажа интеллектуальной собственности. Стоимость объектов интеллектуальной собственности и их оценка. Нормативная база оценки объектов промышленной собственности в России и за рубежом. Методические рекомендации по стоимостной оценке объектов интеллектуальной собственности. Альтернативный подход к стоимостной оценке объектов интеллектуальной собственности.</p>
<p>Тема 6. Управление интеллектуальным капиталом предприятия в контексте стратегии развития фирмы</p> <p>Интеллектуальный капитал. Роль и значение интеллектуального капитала в обеспечении конкурентных преимуществ предприятия. Направления повышения эффективности управления интеллектуальным капиталом.</p> <p>Теории стратегии и интеллектуальный капитал. Стратегические преимущества и интеллектуальный капитал. Методы прямого измерения интеллектуального капитала. Методы рыночной капитализации. Методы отдачи на активы. Методы рыночной капитализации.</p> <p>Принципы и основные положения теории решения нестандартных задач, законы эволюции сложных систем, принципы функционального моделирования технических систем и типовые методы их совершенствования</p>

Тема 7. Разработка системы управления интеллектуальным капиталом предприятия в контексте стратегии развития предприятия

Предпосылки разработки системы управления интеллектуальной собственностью предприятия. Назначение и функционально- структурное представление системы управления интеллектуальной собственностью предприятия. Обоснование и выбор критериев эффективности системы управления интеллектуальной собственностью. Сущность и особенности процесса формирования интеллектуального капитала. Методика управления интеллектуальной активностью персонала. Концепция развития персонала. Методика управления развитием персонала. Методика оценки эффективности инвестирования в развитие персонала.

## 7.2 Содержание практических занятий и лабораторных работ

Тема 2. Интеллектуальная собственность

Интеллектуальный продукт. Интеллектуальная собственность. Объекты интеллектуальной собственности. Промышленная собственность. Объекты промышленной собственности. Авторское право. Объекты авторского права. Смежные права.

Тема 3. Патентование изобретений, полезных моделей и промышленных образцов

Патентование изобретений, полезных моделей и промышленных образцов.

Содержание заявки на изобретение (полезную модель, промышленный образец). Регистрация объектов промышленного права. Прекращение и восстановление патента. Договорные способы использования изобретений. Бездоговорные способы использования объектов патентного права.

Тема 4. Правовая охрана маркетинговых обозначений

Товарный знак. Виды товарных знаков. Знак обслуживания. Порядок приобретения прав на товарные знаки и знаки обслуживания. Особенности правовой охраны общеизвестного товарного знака. Коммерческое обозначение. Фирменное наименование. Регистрация фирменного наименования.

Тема 5. Коммерциализация результатов интеллектуальной деятельности (ПК-3)

Использование интеллектуальной собственности в качестве вклада в уставный капитал.

Преимущества использования интеллектуальной собственности в уставном капитале предприятия.

Использование изобретений в хозяйственной деятельности. Франчайзинг. Продажа интеллектуальной собственности. Стоимость объектов интеллектуальной собственности и их оценка. Нормативная база оценки объектов промышленной собственности в России и за рубежом. Методические рекомендации по стоимостной оценке объектов интеллектуальной собственности. Альтернативный подход к стоимостной оценке объектов интеллектуальной собственности.

Тема 6. Управление интеллектуальным капиталом предприятия в контексте стратегии развития фирмы

Интеллектуальный капитал. Роль и значение интеллектуального капитала в обеспечении конкурентных преимуществ предприятия. Направления повышения эффективности управления интеллектуальным капиталом.

Теории стратегии и интеллектуальный капитал. Стратегические преимущества и интеллектуальный капитал. Методы прямого измерения интеллектуального капитала. Методы рыночной капитализации. Методы отдачи на активы. Методы рыночной капитализации.

Тема 7. Разработка системы управления интеллектуальным капиталом предприятия в контексте стратегии развития предприятия

Предпосылки разработки системы управления интеллектуальной собственностью предприятия.

Назначение и функционально- структурное представление системы управления интеллектуальной собственностью предприятия. Обоснование и выбор критериев эффективности системы управления интеллектуальной собственностью. Сущность и особенности процесса формирования

интеллектуального капитала. Методика управления интеллектуальной активностью персонала.

Концепция развития персонала. Методика управления развитием персонала. Методика оценки эффективности инвестирования в развитие персонала.

### 7.3. Содержание самостоятельной работы

Тема 1. Введение в курс «Управление интеллектуальным капиталом». Законодательство в сфере интеллектуальной собственности

Изучение основной и дополнительной литературы.

Семинар 1. Введение в курс «Управление интеллектуальным капиталом»

(Дискуссия - оценочное средства, позволяющее включить обучающихся в процесс обсуждения спорного вопроса, проблемы и оценить их умение, аргументировать собственную точку зрения).

Методические рекомендации по организации самостоятельной работы

Для более углубленного понимания поставленных в курсе «Управление интеллектуальным капиталом» проблем студентам необходимо ответить на ряд вопросов:

1. Определения понятия «Интеллектуальный капитал», сформулированные учеными и представителями бизнес-сообщества.
2. В чем разница между интеллектуальным капиталом и интеллектуальной собственностью?
3. Каковы основные аспекты и специфика интеллектуального капитала?

Работа выполняется индивидуально каждым студентом и заслушивается на практическом занятии по данной теме. Максимальная оценка выставляется при соблюдении следующих критериев: логичность изложения собственной точки зрения, информация представлена из проверенных источников.

2 часть семинара Законодательство в сфере интеллектуальной собственности

(Доклад, сообщение - продукт самостоятельной работы студента, представляющий собой публичное выступление по представлению полученных результатов решения определенной темы).

Методические рекомендации по организации самостоятельной работы

Используя рекомендованную литературу и интернет-источники подготовить сообщение и представить в аудитории в виде презентации (до 10 слайдов) по вопросам:

1. Международные договоры в области интеллектуальной собственности.
2. Российские организации, защищающие права на объекты интеллектуальной собственности.
3. Международные организации, защищающие права на объекты интеллектуальной собственности.

В ответе отразить информацию о содержании конкретного нормативного документа. Привести примеры использования и правоприменительной практики. Работа выполняется письменно, индивидуально каждым студентом и заслушивается на занятии. Максимальная оценка выставляется при соблюдении следующих критериев: в ответе отражены все требования задания.

Тема 2. Интеллектуальная собственность

Изучение основной и дополнительной литературы. Подготовка к контрольной работе.

Методические рекомендации по организации самостоятельной работы

1 часть семинара

Используя рекомендованную литературу и интернет-источники подготовить сообщение и представить в аудитории в виде презентации (до 10 слайдов) примеры зарегистрированных объектов промышленной собственности, авторского права и смежных прав. В ответе отразить информацию об объекте права, правообладателе, авторе, сроке охраны конкретного объекта и формах коммерциализации.

Работа выполняется письменно, индивидуально каждым студентом и заслушивается на занятии.

Максимальная оценка выставляется при соблюдении следующих критериев: в ответе отражены все требования задания.

2 часть семинара

Решение задач, кейсов.

Тема 3. Патентование изобретений, полезных моделей и промышленных образцов  
Изучение основной и дополнительной литературы.

Методические рекомендации по организации самостоятельной работы

Опишите и представьте в аудитории следующие процедуры: патентование изобретений, полезных моделей и промышленных образцов. Работа выполняется в малых группах и представляется в аудитории. Максимальная оценка выставляется каждому участнику группы, при соблюдении следующих критериев: описаны и представлены вербальные коммуникации, представлены образцы заполненных верно документов (заявок, заявлений и др.) Представлен образец охранного документа (патента). Принято управленческое решение.

Тема 4. Правовая охрана маркетинговых обозначений

Изучение основной и дополнительной литературы.

Методические рекомендации по организации самостоятельной работы

Смоделируйте конкретное задание на примере предприятия любой сферы деятельности (например: фабрика по производству кондитерских изделий планирует выход на зарубежный рынок и требуется регистрация товарного знака). Опишите и представьте в аудитории следующие процедуры: регистрация товарного знака (знака обслуживания, коммерческого обозначения, фирменного наименования, наименование места происхождения товара). Распределите роли участников команды. Подготовьте необходимую документацию и материалы (на бумажных и электронных носителях).

Работа выполняется в малых группах и представляется в аудитории. Максимальная оценка выставляется каждому участнику группы, при соблюдении следующих критериев: описаны и представлены вербальные коммуникации, представлены образцы заполненных верно документов (заявок, заявлений и др.). Представлен образец охранного документа (свидетельства). Представлены расчеты затрат предприятия на данную процедуру. Принято управленческое решение.

Тема 5. Коммерциализация результатов интеллектуальной деятельности (ПК-3)

Подготовка к контрольной работе.

Методические рекомендации по организации самостоятельной работы

1 часть семинара

Опишите и представьте в аудитории следующие способы коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности:

- Использование интеллектуальной собственности в качестве вклада в уставный капитал.
- Использование изобретений в хозяйственной деятельности.
- Франчайзинг.
- Лицензионные договоры.
- др.

Работа выполняется в малых группах и представляется в аудитории. Максимальная оценка выставляется каждому участнику группы, при соблюдении следующих критериев: описаны и представлены механизмы и способы коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности, представлены примеры документов.

2 часть семинара

Решение задач, кейсов.

Тема 6. Управление интеллектуальным капиталом предприятия в контексте стратегии развития фирмы

Изучение основной и дополнительной литературы.

Методические рекомендации по организации самостоятельной работы

1 часть семинара

Используя рекомендованную литературу и интернет-источники подготовить сообщение и представить в аудитории выступления. Академическая группа делится на две команды. Задача участников команды подготовить и организовать конференцию (семинар и др.) по темам:

1. Роль и значение интеллектуального капитала в обеспечении конкурентных преимуществ предприятия.
2. Направления повышения эффективности управления интеллектуальным капиталом.

В проекте принимают участие все члены команды. Результаты заслушивается на занятии.

Максимальная оценка ( 10 баллов каждому участнику) выставляется при соблюдении следующих критериев: в докладах отражены теоретические аспекты проблемы, материалы имеют четкую структуру, студент понимает излагаемый материал, иллюстрирует примерами.

2 часть семинара

Решение задач, кейсов.

Тема 7. Разработка системы управления интеллектуальным капиталом предприятия в контексте стратегии развития предприятия

Используя рекомендованную литературу и интернет-источники подготовить сообщение и представить в аудитории командные выступления. Академическая группа делится на три команды. Задача участников команды подготовить и провести семинар (мастер-класс) для остальных студентов (не членов команды) по темам:

1. Методика управления интеллектуальной активностью персонала.
2. Методика управления развитием персонала.
3. Методика оценки эффективности инвестирования в развитие персонала.

По итогам семинара провести опрос на результативность работы. Максимальное количество баллов получает команда (каждый участник), которая добилась наиболее высоких результатов (слушатели продемонстрировали понимание и знание вопроса).

Подготовка к зачету.

7.3.1. Примерные вопросы для самостоятельной подготовки к зачету/экзамену  
Приложение 1

7.3.2. Практические задания по дисциплине для самостоятельной подготовки к зачету/экзамену  
Приложение 2

7.3.3. Перечень курсовых работ  
Учебным планом не предусмотрены.

7.4. Электронное портфолио обучающегося  
Материалы не размещаются.

7.5. Методические рекомендации по выполнению контрольной работы  
Учебным планом не предусмотрены.

7.6 Методические рекомендации по выполнению курсовой работы  
Учебным планом не предусмотрены.

## **8. ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ ДЛЯ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ**

### ***По заявлению студента***

В целях доступности освоения программы для лиц с ограниченными возможностями здоровья при необходимости кафедра обеспечивает следующие условия:

- особый порядок освоения дисциплины, с учетом состояния их здоровья;
- электронные образовательные ресурсы по дисциплине в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья;
- изучение дисциплины по индивидуальному учебному плану (вне зависимости от формы обучения);
- электронное обучение и дистанционные образовательные технологии, которые предусматривают возможности приема-передачи информации в доступных для них формах.
- доступ (удаленный доступ), к современным профессиональным базам данных и информационным справочным системам, состав которых определен РПД.

## **9. ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНОЙ И ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ**

**Сайт библиотеки УрГЭУ**

<http://lib.usue.ru/>

### **Основная литература:**

2. Остапенко Г.Ф., Остапенко В.Д. Управление интеллектуальной собственностью [Электронный ресурс]: Учебное пособие для магистров. - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2020. - 160 с. – Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/product/1091130>

### **Дополнительная литература:**

2. Новоселова Л. А., Антонов В. А., Булаевский Б. А., Ворожеевич А. С., Голофаев В. В., Гринь Е. С., Корнеев В. А., Ламбина В. С., Михайлов С. В., Мягкова Е. Н., Нагродская В. Б., Оганесян А. Н., Паксимади Е. Э., Пиличева А. В., Самарцева М. В., Снегур А. А., Ульянова Е. В. Право интеллектуальной собственности [Электронный ресурс]: учебник для вузов. - Москва: Юрайт, 2022. - 300 с – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/489380>

## **10. ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ВКЛЮЧАЯ ПЕРЕЧЕНЬ ЛИЦЕНЗИОННОГО ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ И ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ, ОНЛАЙН КУРСОВ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

### **Перечень лицензионного программного обеспечения:**

Astra Linux Common Edition. Договор №0417-ПО/2019 от 08.05.2019, Акт №Sk000343 от 24.05.2019 и Контракт № 35-У/2018 от 13.06.2018, Акт № УТ213 от 17.12.2018. Срок действия лицензии - без ограничения срока.

Microsoft Windows 10 .Договор № 52/223-ПО/2020 от 13.04.2020, Акт № Tr000523459 от 14.10.2020. Срок действия лицензии -Без ограничения срока.

### **Перечень информационных справочных систем, ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:**

Справочно-правовая система Консультант +. Договор № 143/223-У/2025 от 02.12.2025 Срок действия лицензии до 31.12.2026

Справочно-правовая система Гарант. Договор № 58419 от 22 декабря 2015. Срок действия лицензии -без ограничения срока

## **11. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

Реализация учебной дисциплины осуществляется с использованием материально-технической базы УрГЭУ, обеспечивающей проведение всех видов учебных занятий и научно-исследовательской и самостоятельной работы обучающихся:

Специальные помещения представляют собой учебные аудитории для проведения всех видов занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду УрГЭУ.

Все помещения укомплектованы специализированной мебелью и оснащены мультимедийным оборудованием спецоборудованием (информационно-телекоммуникационным, иным компьютерным), доступом к информационно-поисковым, справочно-правовым системам, электронным библиотечным системам, базам данных действующего законодательства, иным информационным ресурсам служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Для проведения занятий лекционного типа презентации и другие учебно-наглядные пособия, обеспечивающие тематические иллюстрации.

### 7.3.1. Примерные вопросы для самостоятельной подготовки к экзамену

1. Интеллектуальный капитал. Структурные составляющие интеллектуального капитала.
2. Интеллектуальная собственность. Интеллектуальные права.
3. Объекты, субъекты авторского права.
4. Права, обязанности владельца служебного произведения.
5. Промышленная собственность. Промышленное право.
6. Управление интеллектуальной собственностью.
7. Управление интеллектуальным капиталом.
8. Смежные права.
9. Условия охраны изобретения, промышленного образца, полезной модели.
10. Предупредительная маркировка маркетинговых обозначений.
11. Организация работ в области управления интеллектуальной собственностью.
12. Коллективный товарный знак. Регистрация товарного знака. Прекращение исключительного права на товарный знак.
13. Коммерческое обозначение. Исключительное право на коммерческое обозначение. Передача исключительного права.
14. Фирменное наименование.
15. Наименование места происхождения товара.
16. Коммерциализация результатов интеллектуальной деятельности.
17. Стоимость объектов интеллектуальной собственности и их оценка.
18. Учет объектов интеллектуальной собственности (форма №1- предприятие, форма №1 – технология, форма № 1 – лицензия, форма № 2МП – инновация, форма № 4 НТ - перечень).
19. Интеллектуальный капитал. Особенности интеллектуального капитала.
20. Патентование изобретений, полезных моделей.
21. Товарный знак, знак обслуживания.
22. Методы оценки интеллектуального капитала предприятия.
23. Методы прямого измерения интеллектуального капитала.
24. Методы рыночной капитализации.
25. Методы отдачи на активы.
26. Порядок регистрации товарного знака (знака обслуживания).

**7.3.2. Практические задания по дисциплине для самостоятельной подготовки к зачету**

№№	Содержание задания	Компетенция
<b>Задания открытого типа</b>		
1.	Что такое план мероприятий и какова его структура?	ПК-3
2.	Что такое отчет о выполнении утвержденного плана?	ПК-3
3.	Какие выделяют инвестиции в интеллектуальный потенциал сотрудников?	ПК-3
4.	Какие методы оценки инвестиционных проектов в развитие интеллектуального капитала учитывают риск?	ПК-3
5.	Какие выделяют инструменты обработки данных?	ПК-3
<b>Задания закрытого типа</b>		
1.	На предприятии осуществляется организационная подготовка производства. Укажите подразделения, занимающиеся определением себестоимости и цены изделий: а) планово-экономический отдел, отдел маркетинга; б) отделы главных специалистов; в) отдел планирования подготовки производства, отдел маркетинга; г) планово-диспетчерский отдел, планово-экономический отдел.	ПК-3
2.	Укажите документ, регламентирующий технологическую подготовку производства: а) стандарт "Единой системы технологической подготовки производства"; б) сводная техническая документация; в) конструкторская документация; г) нет верного варианта ответа	ПК-3
3.	Укажите подразделения, занимающиеся определением себестоимости и цены изделий: а) планово-экономический отдел; б) отдел маркетинга; в) планово-экономический отдел, отдел маркетинга; г) отдел комплектации, планово-экономический отдел, отдел маркетинга	ПК-3
4.	Укажите исполнителей, занимающихся проведением расчетов количества и номенклатуры дополнительного оборудования, составлением заявок и размещение заказов на оборудование: а) ОГТ (бюро мощностей), ОКС (или ОМТС)	ПК-3

№№	Содержание задания	Компетенция
	б) планово-экономический отдел; в) финансовый отдел; г) все варианты верны	
5.	Укажите, какая документация из нижеперечисленной используется в процессе организационной подготовки производства: а) конструкторская, данные для проведения технологической подготовки производства; б) технологическая, данные для проведения технологической подготовки производства; в) конструкторская, технологическая, данные для проведения технологической подготовки производства; г) унифицированная, конструкторская, технологическая, данные для проведения технологической подготовки производства;	ПК-3

**7.3.2. Практические задания по дисциплине для самостоятельной подготовки к экзамену**

1. Старший научный сотрудник лаборатории Изакова А.А. создала штамм нового микроорганизма. Директор НИИ направил заявку на это изобретение в Патентное ведомство. По данным информационного поиска было выявлено что, данное изобретение имеет изобретательский уровень и научную новизну.

Возможно ли получение патента в данной ситуации?

2. Задача: Оцените эффективность использования интеллектуального капитала предприятия используя следующие данные:

№ п/п	Показатели	2016 г.	2017 г.	2018 г.
1.	Количество поддерживаемых патентов (шт.)	32	32	32
2.	Количество лицензионных договоров (шт.)	17	34	36
3.	Количество договоров на продажу объектов интеллектуальной собственности (шт.)	15	12	10
4.	Текучесть кадров (%)	5	3	5

3. Задача: Инженер П.Возмилов – автор и обладатель патента на созданное им изобретение - прибор для диагностики двигателей, заключил с одним из концернов лицензионный договор, по которому изобретение в течение десяти лет может использоваться предприятиями этого концерна на основе неисключительной лицензии.

Каким образом и в какие сроки изобретатель может получать коммерческую выгоду от данного изобретения?

4. Задача: Прибыль предприятия до налогообложения составила 356000 руб. Инвестиционный капитал предприятия за прошедший период 1000000 руб. Стоимость собственного и заемного капитала 13%. Какова экономическая добавленная стоимость по итогам анализируемого периода?