

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Силин Яков Петрович
Должность: Ректор
Дата подписания: 18.01.2025 09:11:08
Уникальный программный ключ:
24f866be2aca16484036a8cbb3c509a9531e605f

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет»

03.12.2025 г.
протокол № 6
Зав. кафедрой Антипин И.А.

Утверждена
Советом по учебно-методическим
вопросам и качеству образования

16 декабря 2025 г.

протокол № 1
Председатель

Карх Д.А.



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование дисциплины	Мониторинг эффективности управления рисками
Специальность	38.05.01 Экономическая безопасность
Специализация	Экономическая безопасность
Форма обучения	очная
Год набора	2026

Разработана:
Доцент, к.э.н.
Иванова О.Ю.

Профессор, д.э.н.
Квон Г.М.

Екатеринбург
2025 г.

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	3
1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ	3
2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП	3
3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ	3
4. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ОПОП	3
5. ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН	5
6. ФОРМЫ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ШКАЛЫ ОЦЕНИВАНИЯ	6
7. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ	8
8. ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ ДЛЯ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ	12
9. ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНОЙ И ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ	12
10. ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ВКЛЮЧАЯ ПЕРЕЧЕНЬ ЛИЦЕНЗИОННОГО ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ И ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ, ОНЛАЙН КУРСОВ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ	13
11. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ	14

ВВЕДЕНИЕ

Рабочая программа дисциплины является частью основной профессиональной образовательной программы высшего образования - программы специалитета, разработанной в соответствии с ФГОС ВО

ФГОС ВО	Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования-специалитет по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность (приказ Минобрнауки России от 14.04.2021 г. № 293)
---------	--

1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

приобретение обучающимся теоретических знаний и практических навыков, которые позволят им принимать эффективные решения в области управления рисками.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП

Дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений.

3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Промежуточная аттестация	Часов					З.е.
	Всего за семестр	Контактная работа (по уч.зан.)			Самостоятельная работа в том числе подготовка контрольных и курсовых	
		Всего	Лекции	Практические занятия, включая курсовое проектирование		
Семестр 9						
Зачет	108	64	32	32	44	3

4. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ОПОП

В результате освоения ОПОП у выпускника должны быть сформированы компетенции, установленные в соответствии ФГОС ВО.

Шифр и наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенций
контрольный	

<p>ПК-4 Оценка эффективности управления рисками в организации, в т.ч. в кредитной организации, и представление результатов органам управления организации</p>	<p>ИД-1.ПК-4 Знать: Законодательство Российской Федерации по виду деятельности организации и требования (рекомендации) области управления рисками; Международные и российские стандарты по риск-менеджменту и риск-ориентированному управлению организацией; Корпоративные финансы, теория вероятности и математическая статистика, корпоративное управление, поведенческая экономика, нейроэкономика и теория принятия решений; Перечень заинтересованных сторон; Организацию управленческой отчетности организации, отдельных бизнес-процессов, проектов, решений; Цели организации, цели и задачи бизнес-процессов, цели ключевых управленческих решений; Организационную структуру организации; Органы управления организации; Подходы к управлению, методы и инструменты управления рисками, в том числе оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и ключевые показатели деятельности, приоритизации рисков, определения критериев существенности; Состав, форму и порядок формирования отчетности с учетом рисков; Модели зрелости в области управления рисками; Критерии оценки уровня зрелости методики управления рисками; Методы формирования дорожной карты внедрения риск-ориентированного подхода к управлению организацией; Программное обеспечение в области риск-ориентированного управления организацией, оценки влияния рисков на цели организации; Подходы к коммуникации и доведению информации до исполнительных органов и совета директоров; Подходы к коммуникации и доведению информации до исполнительных органов и совета директоров; Нормы профессиональной этики; Профессиональные сообщества; Иностранный язык в объеме, необходимом для выполнения трудовой функции; Основы осуществления защиты персональных данных; Основы работы в операционных системах; Принципы соблюдения информационной безопасности, сохранения конфиденциальности данных.</p>
---	--

Семестр 9		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Тема 1.	Мониторинг как этап процесса управления рисками (ПК-4)	1	8	4	6	8					
Тема 2.	Эффективность управления рисками: понятие и сущность (ПК-4)	1	8	4	6	8					
Тема 3.	Способы оценки эффективности управления рисками	2	2	6	6	10					
Тема 4.	Этапы мониторинга эффективности управления рисками	1	6	4	6						
Тема 5.	Организация процедур мониторинга эффективности управления рисками (ПК-4)	1	6	4	6						
Тема 6.	Подходы к выбору оптимальных мероприятий по эффективному управлению рисками	1	8	6	6	6					

6. ФОРМЫ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ШКАЛЫ ОЦЕНИВАНИЯ

Раздел/Тема	Вид оцен	Описание	Критерии оцениван
Текущий контроль (Приложение 4)			
Тема 1. Мониторинг как этап процесса управления рисками Тема 2. Эффективность управления рисками: понятие и сущность	Тест (Приложение 4)	Фонд тестовых заданий	10 баллов
Тема 3. Способы оценки эффективности управления рисками	Доклад (Приложение 4)	Темы докладов	10 баллов
Тема 6. Подходы к выбору оптимальных мероприятий по эффективному управлению рисками	Кейс (Приложение 4)	Задание для решения кейса	10 баллов

Тема 4.Этапымониторингаэффективностиуправлениярисками	Кейс (Приложение4)	Задание для решения кейса	10 баллов
Тема 5.Организацияпроцедурмониторингаэффективностиуправлениярисками	Кейс (Приложение4)	Задание для решения кейса	10 баллов
Промежуточная аттестация (Приложение 5)			
9 семестр (За)	Билеты для зачета	Билет состоит из двух	до 100

ОПИСАНИЕ ШКАЛ ОЦЕНИВАНИЯ

Показатель оценки освоения ОПОП формируется на основе объединения текущего контроля и промежуточной аттестации обучающегося.

Показатель рейтинга по каждой дисциплине выражается в процентах, который показываетуровень подготовки студента.

Текущий контроль. Используется 100-балльная система оценивания. Оценка работы студента в течение семестра осуществляется преподавателем в соответствии с разработанной им системой оценки учебных достижений в процессе обучения по данной дисциплине.

В рабочих программах дисциплин и практик закреплены виды текущей аттестации, планируемые результаты контрольных мероприятий и критерии оценки учебных достижений.

В течение семестра преподавателем проводится не менее 3-х контрольных мероприятий, по оценке деятельности студента. Если посещения занятий по дисциплине включены в рейтинг, то данный показатель составляет не более 20% от максимального количества баллов по дисциплине.

Промежуточная аттестация. Используется 5-балльная система оценивания. Оценка работы студента по окончании дисциплины (части дисциплины) осуществляется преподавателем в соответствии с разработанной им системой оценки достижений студента в процессе обучения по данной дисциплине. Промежуточная аттестация также проводится по окончании формирования компетенций.

Порядок перевода рейтинга, предусмотренных системой оценивания, по дисциплине, в пятибалльную систему.

Высокий уровень – 100% - 70% - отлично, хорошо.

Средний уровень – 69% - 50% - удовлетворительно.

Показатель оценки	По 5-балльной системе	Характеристика показателя
100% - 85%	отлично	обладают теоретическими знаниями в полном объеме, понимают, самостоятельно умеют применять, исследовать, идентифицировать, анализировать, систематизировать, распределять по категориям, рассчитать показатели, классифицировать, разрабатывать модели, алгоритмизировать, управлять, организовать, планировать процессы исследования, осуществлять оценку результатов на высоком уровне
84% - 70%	хорошо	обладают теоретическими знаниями в полном объеме, понимают, самостоятельно умеют применять, исследовать, идентифицировать, анализировать, систематизировать, распределять по категориям, рассчитать показатели, классифицировать, разрабатывать модели, алгоритмизировать, управлять, организовать, планировать процессы исследования, осуществлять оценку результатов. Могут быть допущены недочеты, исправленные студентом самостоятельно в процессе работы (ответаи т.д.)
69% - 50%	удовлетворительно	обладают общими теоретическими знаниями, умеют применять, исследовать, идентифицировать, анализировать, систематизировать, распределять по категориям, рассчитать показатели, классифицировать, разрабатывать модели, алгоритмизировать, управлять, организовать, планировать процессы исследования, осуществлять оценку результатов на среднем уровне. Допускаются ошибки, которые студент затрудняется исправить самостоятельно.
49 % и менее	неудовлетворительно	обладают не полным объемом общих теоретическими знаниями, не умеют самостоятельно применять, исследовать, идентифицировать, анализировать, систематизировать, распределять по категориям, рассчитать показатели, классифицировать, разрабатывать модели, алгоритмизировать, управлять, организовать, планировать процессы исследования, осуществлять оценку результатов. Не сформированы умения и навыки для
100% - 50%	зачтено	характеристика показателя соответствует «отлично», «хорошо», «удовлетворительно»
49 % и менее	не зачтено	характеристика показателя соответствует «неудовлетворительно»

7. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

7.1. Содержание лекций

Тема 1. Мониторинг как этап процесса управления рисками (ПК-4)

Этапы процесса управления рисками. Понятие «управление рисками»: идентификация рисков, оценка рисков, управление рисками согласно стандарту РФ.

Идентификация рисков, основные этапы. Информационная политика организации в процессах идентификации риска. Методы оценки рисков. Качественные методы, количественные методы.

Управление рисками, общие понятия. Система управления рисками. Место и роль мониторинга в процессе управления рисками.

Цели и задачи мониторинга как этапа процесса управления рисками. Трактовка «мониторинга» как системы. Структура системы проведения мониторинга эффективности процесса управления рисками.

Тема 2. Эффективность управления рисками: понятие и сущность (ПК-4)

Понятия «эффект», «эффективность», их смысл. Эффективность управления рисками, необходимость ее оценки. Ключевые показатели эффективности деятельности организации. Критерии оценки эффективности управления рисками. Возможные показатели оценки эффективности управления рисками, применяемые в различных сферах деятельности. Локальные нормативные акты организации по политике взаимодействия со средствами массовой информации и по связям с общественностью.

Тема 3. Способы оценки эффективности управления рисками (ПК-4)

Качественные методы оценки эффективности системы управления рисками организации:

1. Методы укрупненной качественной оценки эффективности

а) Метод оценки эффективности менеджмента компании

б) Анализ позиционирования системы управления рисками и ее построения в рамках организации

2. Методы детализированной качественной оценки

Количественные методы оценки эффективности системы управления рисками организации:

1. Метод оценки системы контроля, предложенный Р. Доджем

2. Подход, построенный на анализе NPV (чистой приведенной стоимости) в целом по всем проектам

Тема 4. Этапы мониторинга эффективности управления рисками (ПК-4)

Исходные данные для процесса осуществления мониторинга. Консолидация и выбор информации по вопросам управления рисками. Процедура мониторинга и управления рисками: пересмотр рисков, аудит рисков, анализ отклонений и трендов, анализ резервов, совещания по вопросам управления рисками. Итоги проведения мониторинга эффективности управления рисками: обновление реестра рисков, запрошенные изменения, рекомендованные корректирующие действия, рекомендованные предупреждающие действия, обновление активов организационного процесса, обновление плана управления проектом. Проведение экспертной оценки.

Тема 5. Организация процедур мониторинга эффективности управления рисками (ПК-4)

Определение целей и задач проведения мониторинга эффективности управления рисками.

Организационные структуры, ответственные за мониторинг, их подотчетность, полномочия, функциональные требования.

Организация и проведение внутренних аудиторских проверок. Проведение совещаний и консультаций с заинтересованными сторонами на всех стадиях процесса управления рисками по вопросам повышения эффективности управления рисками

Подведение итогов внутреннего аудита, оценка результатов. Информирование и консультирование заинтересованных субъектов по вопросам управления рисками

Тема 6. Подходы к выбору оптимальных мероприятий по эффективному управлению рисками (ПК-4)
Методы управления рисками: уклонение локализация, диссипация, компенсация. Выбор метода управления рисками в условиях риска и неопределенности. Правила выбора оптимальной стратегии действий: правило максимин (критерий Вальда), правило максимакс (критерий Лапласа), правило минимакс (критерий Севиджа), критерий Гурвица.
Обоснование позиций по вопросам управления рисками.
Проблемы управления рисками в организации и пути их решения.

7.2 Содержание практических занятий и лабораторных работ

Тема 2. Эффективность управления рисками: понятие и сущность (ПК-4)

Форма проведения занятия - аналитическая. Студентам предлагается выполнить практическое задание, нацеленное на анализ представленных в научной литературе (учебники, монографии, научные статьи) методических подходов к оценке эффективности управления рисками. После выполнения практического задания студенты должны ответить на ряд вопросов:

1. Обоснуйте ключевые показатели эффективности деятельности организации
2. Какие ключевые критерии выделяются в проанализированных Вами методических подходах к оценке эффективности управления рисками?
3. Какие показатели рассчитываются для оценки выполнения каждого из критериев?
4. Какие отличия критериев и показателей оценки эффективности управления рисками характерны для разных сфер деятельности?
5. Назовите локальные нормативные акты организации по политике взаимодействия со средствами массовой информации и по связям с общественностью

Тема 3. Способы оценки эффективности управления рисками (ПК-4)

Форма проведения занятия - аналитическая. Студентам предлагается выполнить практическое задание, нацеленное на практическое изучение методов оценки эффективности системы управления рисками организации. После выполнения практического задания студенты должны ответить на ряд вопросов:

1. Что такое методология COSO ERM? Кем она разработана и какую играет роль в системе управления рисками организации? Принципы методологии.
2. Обоснование необходимой информации и ее консолидация
3. Какова сфера использования каждого метода?
4. Каковы преимущества/недостатки и ограничения использования каждого метода?
5. Обоснование метода NPV при выборе инвестиционных проектов. Методы оценки инвестиционных рисков (оценка безубыточности, анализ чувствительности, анализ сценариев)

Тема 4. Этапы мониторинга эффективности управления рисками (ПК-4)

Проведение деловой игры, позволяющей углубить изучение и закрепить анализ этапов мониторинга управления рисками. В процессе проведения деловой игры студентам предлагается подробно изучить суть и наполнение каждого этапа мониторинга эффективности управления риском посредством анализа алгоритма проведения мониторинга на примере конкретной организации, а также обосновать перечень необходимой информации по запросам участников процесса управления рисками. Обоснование алгоритма проведения экспертной оценки рисков, методы обработки экспертных оценок

Тема 5. Организация процедур мониторинга эффективности управления рисками (ПК-4)

Форма проведения занятия - дискуссия. Студентам предлагается дать ответы на нижеперечисленные вопросы.

1. Каковы ключевые проблемы организации мониторинга эффективности управления рисками?
2. Каким образом осуществляется информирование и консультирование заинтересованных субъектов по вопросам управления рисками
3. Каковы требования к организации внутреннего мониторинга управления рисками в организации?
4. Каковы проблемы информирования руководства о результатах мониторинга и получения обратной связи от руководства
5. Как оценивается эффективность проведения мониторинга?
6. Обоснуйте результаты проведения совещаний и консультаций с заинтересованными сторонами по вопросам повышения эффективности управления рисками на всех стадиях процесса управления рисками

Тема 6. Подходы к выбору оптимальных мероприятий по эффективному управлению рисками (ПК-4)

Форма проведения занятия - аналитическая. Практическое занятие нацелено на формирование навыков принятия решений и выбора стратегии управления в ситуации риска и неопределенности.

Студентам предлагается:

- провести анализ рискованной ситуации и определить оптимальную стратегию действий по снижению рисков из нескольких возможных вариантов,
- обосновать позиции по вопросам управления рисками;
- выявить существующие проблемы управления рисками в организации и возможные пути их решения.

7.3. Содержание самостоятельной работы

Тема 2. Эффективность управления рисками: понятие и сущность (ПК-4)

Изучение понятийного аппарата темы, лекционного материала, глав рекомендованных учебников и дополнительных источников.

Тема 3. Способы оценки эффективности управления рисками (ПК-4)

Изучение понятийного аппарата темы, лекционного материала, глав рекомендованных учебников и дополнительных источников. Подготовка доклада.

Тема 4. Этапы мониторинга эффективности управления рисками (ПК-4)

Изучение понятийного аппарата темы, лекционного материала, глав рекомендованных учебников и дополнительных источников. Подготовка к деловой игре.

Тема 5. Организация процедур мониторинга эффективности управления рисками (ПК-4)
Изучение понятийного аппарата темы, лекционного материала, глав рекомендованных учебников и дополнительных источников.

Тема 6. Подходы к выбору оптимальных мероприятий по эффективному управлению рисками (ПК-4)
Изучение понятийного аппарата темы, лекционного материала, глав рекомендованных учебников и дополнительных источников. Подготовка к выполнению кейса.

7.3.1. Примерные вопросы для самостоятельной подготовки к зачету/экзамену
Приложение 1

7.3.2. Практические задания по дисциплине для самостоятельной подготовки к зачету/экзамену
Приложение 2

7.3.3. Перечень курсовых работ
Не предусмотрено

7.4. Электронное портфолио обучающегося
Материалы не размещаются

7.5. Методические рекомендации по выполнению контрольной работы
Не предусмотрено

7.6 Методические рекомендации по выполнению курсовой работы
Не предусмотрено

8. ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ ДЛЯ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ

По заявлению студента

В целях доступности освоения программы для лиц с ограниченными возможностями здоровья при необходимости кафедра обеспечивает следующие условия:

- особый порядок освоения дисциплины, с учетом состояния их здоровья;
- электронные образовательные ресурсы по дисциплине в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья;
- изучение дисциплины по индивидуальному учебному плану (вне зависимости от формы обучения);
- электронное обучение и дистанционные образовательные технологии, которые предусматривают возможности приема-передачи информации в доступных для них формах.
- доступ (удаленный доступ), к современным профессиональным базам данных и информационным справочным системам, состав которых определен РПД.

9. ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНОЙ И ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Сайт библиотеки УрГЭУ

<http://lib.usue.ru/>

Основная литература:

2. Вяткин В. Н., Гамза В. А., Маевский Ф. В. Риск-менеджмент [Электронный ресурс]: учебник. - Москва: Юрайт, 2025. - 365 – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/560309>

3. Круглов В.Н., Тютин Д.В., Емельянова Е.В., Лесина Т.В., Орехов С.А., Харчикова Н.В., Круглов В.Н. Риск-менеджмент [Электронный ресурс]: Учебное пособие. - Москва: КноРус, 2025. -258 – Режим доступа: <https://book.ru/book/955401>

4. Маслевич Т.П., Сяглова Ю.В. Управление рисками [Электронный ресурс]: Учебник. - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2025. - 270 – Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/product/1995393>

Дополнительная литература:

2. Хоминич И. П., Архипов А., Челухина Н. Ф., Саввина О. В., Мягкова Ю. Ю., Асяева Э. А., Перепелица Д. Г., Трифонов Б. И., Злизина А. И., Южакова О. А., Кузенкова В. М., Марков М. А. Управление финансовыми рисками [Электронный ресурс]: учебник и практикум для вузов. - Москва: Юрайт, 2025. - 569 – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/561044>

10. ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ВКЛЮЧАЯ ПЕРЕЧЕНЬ ЛИЦЕНЗИОННОГО ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ И ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ, ОНЛАЙН КУРСОВ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Перечень лицензионного программного обеспечения:

Astra Linux Common Edition. Договор №0417-ПО/2019 от 08.05.2019, Акт №Sk000343 от 24.05.2019 и Контракт № 35-У/2018 от 13.06.2018, Акт № УТ213 от 17.12.2018. Срок действия лицензии - без ограничения срока.

МойОфис стандартный. Соглашение № СК-281 от 7 июня 2017. Дата заключения - 07.06.2017. Срок действия лицензии - без ограничения срока.

Перечень информационных справочных систем, ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

Справочно-правовая система Консультант+. Договор № 143/223-У/2025 от 02.12.2025 Срок действия лицензии до 31.12.2026

Справочно-правовая система Гарант. Договор № 58419 от 22 декабря 2015. Срок действия лицензии - без ограничения срока

11. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Реализация учебной дисциплины осуществляется с использованием материально-технической базы УрГЭУ, обеспечивающей проведение всех видов учебных занятий и научно-исследовательской и самостоятельной работы обучающихся:

Специальные помещения представляют собой учебные аудитории для проведения всех видов занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду УрГЭУ.

Все помещения укомплектованы специализированной мебелью и оснащены мультимедийным оборудованием спецоборудованием (информационно-телекоммуникационным, иным компьютерным), доступом к информационно-поисковым, справочно-правовым системам, электронным библиотечным системам, базам данных действующего законодательства, иным информационным ресурсам служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Для проведения занятий лекционного типа презентации и другие учебно-наглядные пособия, обеспечивающие тематические иллюстрации.

7.3.1. Примерные вопросы для самостоятельной подготовки к зачету

1. Дайте определение понятия «риск». Разъясните понятия «неопределенность», «случайность» и «ущерб» применительно к риску.
2. Перечислите общие элементы, характерные для различных определений понятия «риск».
3. Как связаны между собой риск, вероятность и неопределенность? Перечислите внешние и внутренние факторы неопределенности.
4. Перечислите существующие виды неопределенности и дайте характеристику каждого вида.
5. Назовите основные теории риска. Что составляет основу их экономической парадигмы?
6. Охарактеризуйте цели и задачи системы управления рисками организации
7. Перечислите и охарактеризуйте особенности проявления риска на практике.
8. Какие функции выполняет риск? Перечислите различные подходы к учету факторов риска и неопределенности.
9. Кто является субъектом риска? Перечислите и охарактеризуйте ключевых субъектов риска
10. Перечислите виды риска по степени ущерба и по времени возникновения.
11. Перечислите виды риска.
12. Охарактеризуйте содержание классической теории рисков (представители и исходные положения).
13. Охарактеризуйте основное содержание неоклассической теории рисков (представители и исходные положения).
14. Каковы взгляды Дж. Кейнса на проблему риска? Перечислите проблемы риска в отечественной экономической мысли.
15. Назовите последовательность этапов организации информационного обслуживания анализа рисков деятельности организации
16. Каковы задачи качественного анализа рисков?
17. В чем заключается количественный анализ рисков?
18. Дайте характеристику качественных методов анализа рисков.
19. Назовите основные методы количественного анализа рисков.
20. Проблемы управления рисками в организации и пути их решения
21. Перечислите и охарактеризуйте этапы процесса управления рисками организации
22. Какую роль играет мониторинг в процессе управления рисками организации?
23. Какие научные подходы существуют к трактовке мониторинга как системы?
24. Охарактеризуйте структуру системы проведения мониторинга в организации

25. Охарактеризуйте понятие «эффективность управления рисками» организации. Каковы критерии эффективности управления рисками?
26. Какие показатели используются в процессе оценки эффективности управления рисками организации?
27. Перечислите и охарактеризуйте качественные методы оценки эффективности системы управления рисками организации
28. Перечислите и охарактеризуйте количественные методы оценки эффективности системы управления рисками организации
29. Какие исходные данные необходимы для начала процесса осуществления мониторинга?
30. Перечислите и охарактеризуйте этапы осуществления мониторинга управления рисками организации
31. Охарактеризуйте возможные итоговые мероприятия, следующие за процедурой мониторинга управления рисками организации
32. Какие организационные структуры внутри организации могут быть ответственными за мониторинг управления рисками? Охарактеризуйте их подотчетность, полномочия, функциональные требования
33. Охарактеризуйте последовательность подведения итогов мониторинга управления рисками и оценки результатов
34. Охарактеризуйте систему методов управления рисками в организации
35. Каким образом осуществляется выбор оптимальных мероприятий по эффективному управлению рисками?
36. Обоснуйте, какая информация (обобщенно, согласно этапам управления) необходима различным участникам в процессе управления рисками
37. Обоснуйте ключевые показатели эффективности деятельности организации
38. Как называются методы идентификации рисков, которые базируются на обработке и изучении имеющихся массивов информации (в основном документов) с целью анализа деятельности в прошлые периоды?
39. Организация проведения совещаний и консультаций с сотрудниками и иными заинтересованными сторонами на всех стадиях процесса управления рисками по вопросам повышения эффективности управления рисками
40. Назовите принципы политики организации в информационном обеспечении системы управления риском

7.3.2. Практические задания по дисциплине для самостоятельной подготовки к зачету

Примерные практические задания к зачету

Задание 1 (ПК-4) Зона критического риска наступает, когда коэффициент риска:

- а. до 0,25;
- б. от 0,25 до 0,50;
- в. от 0,50 до 0,75;
- г. свыше 0,75.

Задание 2 (ПК-4) Что понимается под оценкой риска согласно национальному стандарту РФ:

- а. процесс, охватывающий идентификацию риска, анализ риска и сравнительную оценку риска;
- б. процесс, охватывающий идентификацию риска, анализ риска и разработку методов управления рисками;
- в. процесс, охватывающий анализ и оценку риска, разработку методов управления рисками;
- г. процесс, охватывающий анализ и оценку риска, разработку методов управления рисками.

Задание 3 (ПК-4) Соотнесите методы управления рисками с их видами:

а. Методы предупреждения и контроля	1. диверсификация, аутсорсинг, страхование
б. Методы уклонения	2. стратегическое планирование; мониторинг; системы контроля качества; обучение персонала;
в. метод передачи риска	3. исключение рискованных ситуаций из бизнеса;
г.	отказ от ненадежных партнеров и клиентов;

Задание 4 (ПК-4) Соотнесите основные понятия и определения категорий рисков и управления ими согласно национального стандарта РФ

а. Объект или деятельность, которые самостоятельно или в комбинации с другими обладают возможностью вызывать повышение риска	1. менеджмент риска
б. Скоординированные действия по руководству и управлению организацией в области риска	2. управление риском (control)
в. Результат воздействия события на объект	3. событие (event)
г. Возникновение или изменение специфического набора условий	4. источник риска

Задание 5 (ПК-4) Оценка эффективности системы управления рисками согласно COSO ERM 2017 года предполагает:

- а. построение карты рисков;
- б. оценку наличия и функционирования восьми компонентов управления рисками;
- в. проведение анализа чувствительности.

Задание 6 (ПК-4) Выберите определение риска, представленное в национальном стандарте РФ:

- а. Вероятность возникновения неблагоприятных последствий в форме потери дохода или капитала в ситуации неопределенности условий осуществления финансово-хозяйственной деятельности;
- б. Вероятность неблагоприятного исхода, когда компания не получает ожидаемого результата;
- в. Следствие влияния неопределенности на достижение поставленных целей;
- г. Вероятность возникновения неблагоприятных ситуаций

Задание 7 (ПК-4) Назовите нормативные акты, которыми регулируется деятельность организации в сфере связей с общественностью

Задание 8 (ПК-4) Назовите источники, которые могут использоваться для информационного обеспечения риск-менеджмента

Задание 9 (ПК-4) Назовите принципы политики организации в информационном обеспечении системы управления риском

Задание 10 (ПК-4) Обоснуйте, какая информация (обобщенно, согласно этапам управления) необходима различным участникам в процессе управления рисками

Задание 11 (ПК-4) Представьте примерную схему, отражающую этапы управления рисками

Задание 12 (ПК-4) Назовите последовательность этапов организации информационного обслуживания анализа рисков деятельности организации

Задание 13 (ПК-4) Чему равен запас прочности предприятия, если известно, что:
- фактическая выручка составляет 80000 тыс.руб.;
- пороговая выручка – 6800 тыс.руб.
Прокомментируйте ответ.

Задание 14 (ПК-4) Рассчитайте пороговую выручку предприятия, если известно следующее:

выручка от продаж, тыс.руб.	72500
постоянные издержки, тыс.руб.	53155
переменные издержки, тыс.руб.	9345

Задание 15 (ПК-4) Обоснуйте, что позволяет обеспечить консультативный подход в процессах управления рисками в организации

Задание 16 (ПК-4) Обоснуйте результат совещаний по обеспечению взаимодействия (коммуникаций) по процессам управления рисками

Задание 17 (ПК-4) Представьте графически, как может выглядеть матрица вероятностей-последствий рисков

Задание 18 (ПК-4) Назовите локальные нормативные акты организации по политике взаимодействия со средствами массовой информации и по связям с общественностью

Задание 19 (ПК-4) По какому показателю и какой вывод можно сделать при оценке риска инвестиционного проекта, если разработчик проекта проводит анализ чувствительности

Задание 20 (ПК-4) Обоснуйте необходимость и важность коммуникации и консультации с заинтересованными сторонами в вопросах риска. В чем проявляется конечный результат взаимодействия?