

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Силин Яков Петрович  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 08.06.2026 15:28:19  
Уникальный программный ключ:  
24f866be2aca16484036a8cbb3c509a9531e605f



**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение**  
**высшего образования**  
**«Уральский государственный экономический университет»**  
**(УрГЭУ)**

Одобрено Советом по учебно-методическим  
вопросам и качеству образования

Протокол № 7 от 18.03.2026 г.

УТВЕРЖДАЮ

И.о. проректора по учебно-методической  
работе и качеству образования



Е.А. Ивлиева

**ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА -**  
**программа профессиональной переподготовки**  
**ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ**

Екатеринбург,  
2026

## Составители

Разработчик:

**Антипин Иван Александрович**, д.э.н., доцент, заведующий кафедрой Региональной, муниципальной экономики и управления,

## Структура ДПП

Дополнительная профессиональная программа - комплекс основных характеристик образования (объем, содержание, планируемые результаты), организационно-педагогических условий, форм аттестации, который представлен в виде:

- характеристики программы
- учебного плана и календарного учебного графика,
- рабочих программ учебных дисциплин
- программы итоговой аттестации
- оценочных и методических материалов

## Содержание

|                                                                                                                      |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Раздел 1. Общая характеристика образовательной программы .....                                                       | 4  |
| Раздел 2. Планируемые результаты освоения образовательной программы .....                                            | 4  |
| Раздел 3. Условия реализации образовательной программы .....                                                         | 7  |
| Раздел 4. Оценочные материалы для проведения итоговой аттестации и организация оценочных процедур по программе ..... | 8  |
| Раздел 5. Особенности организации образовательного процесса для лиц с ограниченными возможностями здоровья.....      | 8  |
| Учебный план .....                                                                                                   | 10 |
| Рабочие программы дисциплин .....                                                                                    | 14 |
| Перечень основной и дополнительной учебной литературы.....                                                           | 18 |

## **1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОГРАММЫ**

### **1.1 Цель и задачи реализации программы**

Формирование у слушателей профессиональных компетенций, необходимых для выполнения профессиональной деятельности в области экономической безопасности.

### **1.2. Категории слушателей**

К освоению дополнительной профессиональной программы – программы профессиональной переподготовки допускаются лица, имеющие высшее образование.

### **1.3. Уровень квалификации**

К освоению дополнительной профессиональной программы допускаются лица, имеющие (или получающие) среднее профессиональное образование и (или) высшее образование.

### **1.4. Форма обучения и форма организации образовательной деятельности**

Очно-заочная с применением ЭО и ДОТ.

### **1.5. Трудоемкость обучения**

Нормативная трудоёмкость обучения по программе - 504 академических часа, включая все виды аудиторной и внеаудиторной (самостоятельной) учебной работы слушателя.

### **1.6. Документ о квалификации, выдаваемый по результатам освоения Программы**

Диплом о профессиональной переподготовке установленного образца

### **1.7. Нормативно-правовые основания разработки программы**

Нормативную правовую основу разработки программы составляют:

- Федеральный закон от 29.12.2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;
- Федеральный закон от 28.12.2010 г. № 390-ФЗ «О безопасности»;
- Приказ Минтруда России от 12.04.2013 № 148н « Об утверждении уровней квалификации в целях разработки проектов профессиональных стандартов»;
- Приказ Минобрнауки России от 24.03.2025 № 266 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам».

Программа разработана с учетом профессионального стандарта:

08.018 «Специалист по управлению рисками», утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 18.04.2025 № 264н.

## **2. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ**

**2.1. Характеристика компетенций,** подлежащих совершенствованию и (или) перечень новых компетенций, формирующихся в результате освоения программы, характеристика нового вида профессиональной деятельности, новой квалификации, требования к результатам освоения программы.

а) область профессиональной деятельности слушателя по программе профессиональной переподготовки «Экономическая безопасность» - 08 «Финансы и экономика» осуществляется в сферах:

- обеспечение экономической безопасности региона;
- обеспечение экономической безопасности хозяйствующих субъектов.

б) объектами профессиональной деятельности являются процессы обеспечения экономической безопасности и управления рисками хозяйствующих субъектов и территорий.

в) слушатель, успешно завершивший обучение по данной программе, должен решать следующие профессиональные задачи в соответствии с видами профессиональной деятельности:

- расчетно-экономический - способен к подготовке исходных данных, расчету и оценке экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов и территорий в сфере экономической безопасности и управления риском;
- информационно-аналитический - способен к осуществлению анализа ключевых экономических показателей в сфере экономической безопасности хозяйствующих субъектов и территорий, проведению оценки возможных экономических рисков, определению уровня экономической безопасности хозяйствующих субъектов и территорий;
- организационно-управленческий - способен к планированию, координированию, осуществлению и нормативному обеспечению деятельности по обеспечению экономической безопасности и управлению рисками хозяйствующих субъектов и территорий.

## 2.2. Требования к результатам освоения программы

В результате освоения программы слушатель должен обладать следующими профессиональными компетенциями, соответствующими виду деятельности «Управление рисками (риск-менеджмент) организации» по профессиональному стандарту 08.018 «Специалист по управлению рисками» (утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 18 апреля 2025 г. № 264 н. Зарегистрировано в Минюсте России 28 мая 2025 г. N 82370).

| Наименование<br>ОТФ<br>Уровень 7                                                                                                                                                     | Код  | Наименование<br>профессиональ<br>ной<br>компетенции                                                                                                                                                                                                | Наименование индикатора достижения<br>общепрофессиональной компетенции                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях<br><br>Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в кредитных организациях | ПК-1 | <i>F/02.7; G/02.7</i><br>Раскрытие информации о рисках организации, в т.ч. кредитной организации, в отчетах для внешних сторон, связанных с требованиями регуляторов и достижением стратегических целей или принимаемыми стратегическими решениями | <b>Знать:</b><br>Законодательство Российской Федерации по виду деятельности организации и требования (рекомендации) области управления рисками;<br>Международные и российские стандарты по риск-менеджменту и риск-ориентированному управлению организацией;<br>Перечень заинтересованных сторон;<br>Организацию внешней и внутренней отчетности организации, бизнес-подразделений;<br>Состав, форму и порядок формирования отчетности с учетом рисков;<br>Подходы к коммуникации и доведению информации до исполнительных органов и совета директоров;<br>Принципы соблюдения информационной безопасности, сохранения конфиденциальности данных.<br><b>Уметь:</b><br>Определять заинтересованные стороны в реализации риск-ориентированного управления в организации на уровне акционеров, совета директоров, партнеров, руководства организации;<br>Организовывать работы по раскрытию информации о рисках в отчетах для внешних сторон, связанных с требованиями регуляторов и достижением стратегических целей или с принимаемыми стратегическими решениями;<br>Выстраивать коммуникации с заинтересованными сторонами;<br>Применять подходы безопасной работы в информационно-телекоммуникационной сети "Интернет" (защита персональных данных, антивирусная защита, информационная гигиена).<br><b>Иметь практический опыт:</b><br>Определения заинтересованных сторон на уровне акционеров, совета директоров, партнеров, руководства организации для раскрытия информации о рисках; |

| Наименование<br>ОТФ<br>Уровень 7 | Код  | Наименование<br>профессиональ<br>ной<br>компетенции                                                                                                                                                                                                       | Наименование индикатора достижения<br>общепрофессиональной компетенции                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|----------------------------------|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                  |      |                                                                                                                                                                                                                                                           | Организации работы по раскрытию информации о рисках в отчетах для внешних сторон, связанных с требованиями регуляторов и достижением стратегических целей или с принимаемыми стратегическими решениями;<br>Создания каналов коммуникации для передачи и эскалации информации в области управления рисками с акционерами, советом директоров, партнерами, руководством организации.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|                                  | ПК-2 | <i>F/04.7; G/04.7</i><br>Оценка эффективности управления рисками в организации, в т.ч. в кредитной организации, и представление результатов органам управления организации                                                                                | <b>Знать:</b><br>Подходы к управлению, методы и инструменты управления рисками, в том числе оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и ключевые показатели деятельности, приоритизации рисков, определения критериев существенности;<br>Модели зрелости в области управления рисками;<br>Критерии оценки уровня зрелости, методики управления рисками;<br>Методы формирования дорожной карты внедрения риск-ориентированного подхода к управлению организацией.<br><b>Уметь:</b><br>Изучать существующие требования (рекомендации) в отношении внедрения риск-ориентированного управления организацией или управления рисками;<br>Сравнивать и выбирать существующие модели зрелости управления рисками и критерии оценки уровня зрелости, методики управления рисками;<br>Представлять заинтересованным сторонам, обсуждать и согласовывать результаты оценки уровня зрелости, рекомендации по внедрению риск-ориентированного управления организацией.<br><b>Иметь практический опыт:</b><br>Выбора подхода и критериев оценки уровня зрелости, методики управления рисками<br>Согласования и представления результатов оценки уровня зрелости, рекомендаций по внедрению риск-ориентированного управления организацией заинтересованным сторонам. |
|                                  | ПК-3 | <i>F/01.7; G/01.7</i><br>Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, в т.ч. кредитной организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента | <b>Знать:</b><br>Цели организации, цели и задачи бизнес-процессов, цели ключевых управленческих решений;<br>Подходы к управлению, методы и инструменты управления рисками, в том числе оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и ключевые показатели деятельности, приоритизации рисков, определения критериев существенности;<br>Подходы к реализации и методы реализации риск-ориентированного управления организацией.<br><b>Уметь:</b><br>Формировать концепции реализации риск-ориентированного подхода в организации;<br>Формировать и представлять отчеты о внедрении риск-ориентированного подхода к управлению организацией заинтересованным сторонам;<br>Представлять и согласовывать внутренние методологические и организационно-распорядительные документы по управлению рисками (политика, принципы, цели, задачи);<br>Изучать лучшую практику внедрения риск-ориентированного управления на предмет применения в организации;<br>Формировать и представлять материалы о достижениях                                                                                                                                                                                                                                                  |

| Наименование<br>ОТФ<br>Уровень 7 | Код | Наименование<br>профессиональ<br>ной<br>компетенции | Наименование индикатора достижения<br>общепрофессиональной компетенции                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|----------------------------------|-----|-----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                  |     |                                                     | <p>организации в области управления рисками в рамках профессиональных сообществ;<br/>Развивать культуру риск-ориентированного управления организацией и проводить обучение для заинтересованных сторон.</p> <p><b>Иметь практический опыт:</b><br/>Формирования и согласования концепции развития риск-ориентированного подхода к управлению организацией, ключевых целей, задач и шагов внедрения риск-ориентированного управления, включая встраивание рисков в существующие инструменты планирования: финансовые модели, планы-графики реализации проектов, инструменты, связанные с бизнес-процессами или принимаемыми решениями, инструменты формирования и мониторинга реализации мотивационной программы;<br/>Согласования внутренних методологических и организационно-распорядительных документов по управлению рисками (политика, принципы, цели, задачи);<br/>Развития культуры и обучение акционеров, совета директоров, партнеров, руководства организации в области риск-ориентированного управления организацией;<br/>Обмена знаниями в области управления рисками в рамках профессиональных сообществ, изучения лучшей практики внедрения риск-ориентированного управления в организациях.</p> |

### 3. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

#### 3.1. Общесистемные требования к реализации программы

Университет располагает на праве собственности и ином законном основании материально-техническим обеспечением образовательной деятельности (помещениями и оборудованием).

Каждый слушатель программы в течение всего периода обучения обеспечен индивидуальным неограниченным доступом к электронной информационно-образовательной среде университета (как на территории университета, так и вне ее) из любой точки, в которой имеется доступ к информационно-телекоммуникационной сети "Интернет".

Электронная информационно-образовательная среда обеспечивает:

- доступ к учебным планам, рабочим программам дисциплин (модулей), электронным учебным изданиям и электронным образовательным ресурсам, указанным в рабочих программах дисциплин (модулей).

В случае реализации программы ДПП с применением электронного обучения, дистанционных образовательных технологий электронная информационно-образовательная среда дополнительно обеспечивает:

- фиксацию хода образовательного процесса, результатов промежуточной аттестации и результатов освоения программы ДПП;
- проведение учебных занятий, процедур оценки результатов обучения, реализация которых предусмотрена с применением электронного обучения, дистанционных образовательных технологий;

- взаимодействие между участниками образовательного процесса, в том числе синхронное и (или) асинхронное взаимодействия посредством сети "Интернет".

Функционирование электронной информационно-образовательной среды обеспечивается соответствующими средствами информационно-коммуникационных технологий и квалификацией работников, ее использующих и поддерживающих.

<https://www.usue.ru/sveden/>

<http://lib.usue.ru/>

<https://portal.usue.ru/portal>

<https://eis.usue.ru/usue>

Функционирование электронной информационно-образовательной среды соответствует законодательству Российской Федерации.

### **3.2. Требования к материально-техническому и учебно-методическому обеспечению программы**

Помещения представляют собой учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных программой, оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения, состав которых определяется в рабочих программах дисциплин (модулей).

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа к электронной информационно-образовательной среде университета.

Программа ДПП обеспечена необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства (состав определяется в рабочих программах дисциплин (модулей) и подлежит обновлению при необходимости).

Слушателям обеспечен доступ (удаленный доступ), в том числе в случае применения электронного обучения, дистанционных образовательных технологий, к современным профессиональным базам данных и информационным справочным системам, состав которых определяется в рабочих программах дисциплин (модулей) и подлежит обновлению (при необходимости).

## **4. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ И ОРГАНИЗАЦИЯ ОЦЕНОЧНЫХ ПРОЦЕДУР ПО ПРОГРАММЕ**

Текущий контроль проводится в форме учета посещаемости.

Промежуточная аттестация проводится в форме экзамена, контрольных работ по дисциплинам.

Итоговая аттестация проводится в форме тестирования.

## **5. ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ДЛЯ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ**

В целях доступности освоения программы для лиц с ограниченными возможностями здоровья при необходимости (по заявлению слушателя) университет обеспечивает следующие условия:

1. Для лиц с ограниченными возможностями здоровья по зрению:
  - наличие альтернативной версии официального сайта университета в сети «Интернет» для слабовидящих;
  - размещение в доступных для обучающихся, являющихся слепыми или слабовидящими, местах и в адаптированной форме (с учетом их особых потребностей) справочной информации о расписании учебных занятий (в том числе шрифтом Брайля);
  - присутствие ассистента, оказывающего обучающемуся необходимую помощь;
  - обеспечение выпуска альтернативных форматов печатных материалов (крупный шрифт или аудиофайлы);
  - обеспечение доступа обучающегося, являющегося слепым и использующего собаку-проводника, к зданию университета;
2. Для лиц с ограниченными возможностями здоровья по слуху:

- дублирование звуковой справочной информации о расписании учебных занятий визуальной (установка мониторов с возможностью трансляции субтитров (мониторы, их размеры и количество определяются с учетом размеров помещения);

- обеспечение надлежащими звуковыми средствами воспроизведения информации;

3. Для лиц с ограниченными возможностями здоровья, имеющих нарушения опорно-двигательного аппарата, доступ и возможность пребывания в учебных и иных помещениях, столовых, туалетных и других помещениях университета (наличие пандусов, поручней, расширенных дверных проемов, лифтов, специальных кресел и других приспособлений).

## Календарный учебный график

| Период обучения<br>(дни, недели) <sup>1)</sup>                                                  | Наименование раздела                                                                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 неделя                                                                                        | Теория рисков (продвинутый уровень)                                                    |
| 2-3 неделя                                                                                      | Экономическая безопасность (продвинутый уровень)                                       |
| 4-5 неделя                                                                                      | Мониторинг эффективности управления рисками                                            |
| 6 неделя                                                                                        | Интегрированная система управления рисками                                             |
| 7 неделя                                                                                        | Государственное регулирование экономики и экономическая политика                       |
| 8 неделя                                                                                        | Нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности по управлению рисками |
| 9-10 неделя                                                                                     | Методология управления рисками                                                         |
| 11-12 неделя                                                                                    | Эффективные коммуникации в сфере управления рисками                                    |
| 13-14 неделя                                                                                    | Стратегическое планирование                                                            |
| <sup>1)</sup> Даты обучения будут определены в расписании занятий при наборе группы на обучение |                                                                                        |

|                     |        |                                                 |     | Формы программ |            | Итого часов |          |            |      |     |           |            | Курс 1 |     | Закрытие кафедры        |  |
|---------------------|--------|-------------------------------------------------|-----|----------------|------------|-------------|----------|------------|------|-----|-----------|------------|--------|-----|-------------------------|--|
| Считать в плане     | Индекс | Наименование                                    | Экз | Зачет          | Зачет соц. | Экспертное  | По плану | Конт. раб. | Ауд. | СР  | Конт роль | Пр. подгот | Итого  | Код | Наименование            |  |
|                     |        |                                                 |     |                |            |             |          |            |      |     |           |            |        |     |                         |  |
| <b>Диплом</b>       |        |                                                 |     |                |            |             |          |            |      |     |           |            |        |     |                         |  |
| +                   | 1      | Стратегическое управление                       | 1   |                |            | 488         | 488      | 78         | 78   | 380 |           |            | 488    |     |                         |  |
| +                   | 2      | Экономическая безопасность (подвальный уровень) | 1   |                |            | 58          | 58       | 10         | 10   | 48  |           |            | 58     | 53  | Испытательного обучения |  |
| +                   | 3      | Информационное управление ресурсами             | 1   |                |            | 58          | 58       | 10         | 10   | 48  |           |            | 58     | 53  | Испытательного обучения |  |
| +                   | 4      | Интегрированное управление ресурсами            | 1   |                |            | 58          | 58       | 10         | 10   | 48  |           |            | 58     | 53  | Испытательного обучения |  |
| +                   | 5      | Государственное управление экономикой           | 1   |                |            | 40          | 40       | 8          | 8    | 32  |           |            | 40     | 53  | Испытательного обучения |  |
| +                   | 6      | Нравственно-экономическое управление компанией  | 1   |                |            | 42          | 42       | 6          | 6    | 36  |           |            | 42     | 53  | Испытательного обучения |  |
| +                   | 7      | Непрерывное управление ресурсами                | 1   |                |            | 56          | 56       | 8          | 8    | 48  |           |            | 56     | 53  | Испытательного обучения |  |
| +                   | 8      | Эффективное управление организацией             | 1   |                |            | 58          | 58       | 10         | 10   | 48  |           |            | 58     | 53  | Испытательного обучения |  |
| +                   | 9      | Технологическое управление (подвальный уровень) | 1   |                |            | 40          | 40       | 6          | 6    | 34  |           |            | 40     | 53  | Испытательного обучения |  |
| <b>Итого часов:</b> |        |                                                 |     |                |            |             |          |            |      |     |           |            |        |     |                         |  |
| +                   | 1      | Итого часов                                     | 1   |                |            | 36          | 36       | 2          | 2    | 34  |           |            | 36     |     |                         |  |
| +                   | 1      | Итого часов                                     | 1   |                |            | 36          | 36       | 2          | 2    | 34  |           |            | 36     | 53  | Испытательного обучения |  |

| Индекс | Наименование                                                                           | Формируемые компетенции |
|--------|----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
|        | Дисциплины                                                                             | ПК-1; ПК-2; ПК-3        |
| 1      | Стратегическое планирование                                                            | ПК-2; ПК-3              |
| 2      | Экономическая безопасность (продвинутый уровень)                                       | ПК-2                    |
| 3      | Мониторинг эффективности управления рисками                                            | ПК-3                    |
| 4      | Интегрированная система управления рисками                                             | ПК-2; ПК-3              |
| 5      | Государственное регулирование экономики и экономическая политика                       | ПК-1                    |
| 6      | Нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности по управлению рисками | ПК-1                    |
| 7      | Методология управления рисками                                                         | ПК-2; ПК-3              |
| 8      | Эффективные коммуникации в сфере управления рисками                                    | ПК-1                    |
| 9      | Теория рисков (продвинутый уровень)                                                    | ПК-3                    |
|        | Итоговая аттестация                                                                    | ПК-1; ПК-2; ПК-3        |
| 1      | Итоговая работа                                                                        | ПК-1; ПК-2; ПК-3        |

# РАБОЧИЕ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИН

## 1. Стратегическое планирование

Теоретические основы стратегического планирования. Понятие стратегического планирования. Этапы цикла стратегического планирования и их характеристика. Этапы развития стратегического подхода. Эволюция процессов стратегического планирования в РФ и за рубежом. Научные школы стратегического планирования и стратегического менеджмента.

Методические основы стратегического планирования. Подходы к разработке стратегий различных объектов стратегического планирования (микро-, мезо-, макроуровней). Методики разработки стратегий различных объектов стратегического планирования (микро-, мезо-, макроуровней). Методы стратегического планирования.

Практики стратегирования развития территорий различных иерархических уровней. Стратегирование развития территорий «локального» уровня. Стратегирование развития муниципальных образований. Стратегирование развития субъектов Российской Федерации. Межмуниципальные и межрегиональные стратегии социально-экономического развития. Макроэкономические стратегии.

## 2. Экономическая безопасность (продвинутый уровень)

Анализ определений понятия «безопасность». Основные объекты национальной безопасности: государство, общество, личность. Деятельность по обеспечению безопасности личности, общества и государства.

Объект и предмет деятельности по обеспечению безопасности. Система объектов и видов национальной безопасности.

Признаки классификации безопасности:

а) масштабность угроз: международная безопасность (глобальная и региональная); национальная безопасность; региональная безопасность; безопасность организации (предприятия, фирмы); безопасность личности;

б) тип угрозы: экологическая безопасность; экономическая безопасность; военная безопасность (оборонная безопасность); информационная безопасность (безопасность информации); социальная безопасность; энергетическая безопасность; политическая безопасность; в) источник угрозы: природная безопасность; техногенная безопасность.

Понятие «экономическая безопасность». Уровни экономической безопасности: международная (глобальная и региональная) экономическая безопасность; национальная экономическая безопасность; экономическая безопасность региона (внутри страны); экономическая безопасность организации (предприятия, фирмы); экономическая безопасность личности.

Элементы экономической безопасности на различных уровнях управления (национальный, региональный, муниципальный, организации (предприятия, фирмы), личностный).

Система параметров, критериев и индикаторов, пороговых значений экономической безопасности.

Обеспечение экономической безопасности: сущность понятия. Характеристика системы обеспечения экономической безопасности.

Понятие «жизненно важные экономические интересы». Классификация жизненно важных экономических интересов: по длительности действия, по основным субъектам их формирования. Особенности жизненно важных экономических интересов по отношению к объекту их формирования. Жизненно важные интересы личности, общества, государства. Разнообразие жизненно важных экономических интересов.

Основные элементы системы обеспечения экономической безопасности. Цель создания системы обеспечения экономической безопасности. Принципы функционирования системы обеспечения экономической безопасности. Функции системы обеспечения экономической безопасности. Уровни иерархии систем обеспечения экономической безопасности. Характеристика систем обеспечения экономической безопасности в зависимости от содержания своего объекта.

Формы обеспечения экономической безопасности государства. Основные тенденции развития форм обеспечения экономической безопасности государства. Закономерности обеспечения экономической безопасности государства. Экономический патронат. Экономическая кооперация. Экономическое противоборство. Экономическая конкуренция. Экономический конфликт. Экономическая война.

Экономическая безопасность государства: понятие и сущность. Место экономической безопасности в системе национальной безопасности государства. Составные части национальной безопасности. Аспекты раскрытия содержания понятия «экономическая безопасность государства». Объекты экономической безопасности. Субъекты экономической безопасности.

Виды экономической безопасности государства. Техничко-производственная безопасность, технологическая безопасность, продовольственная безопасность, экологическая безопасность, информационная безопасность, минерально-сырьевая безопасность, финансово-кредитная безопасность, энергетическая безопасность.

Уровень экономической безопасности государства, показатели экономической безопасности, критерии оценки экономической безопасности государства, макроэкономические показатели экономической безопасности, частные социально-экономические показатели, экономические показатели функционального и отраслевого уровня экономической безопасности.

Экономическая безопасность региона. Обеспечение экономической безопасности региона. Формирования экономической безопасности территорий различного уровня.

Угрозы экономической безопасности региона. Структура угроз экономической безопасности региона.

Внешние угрозы (внешнеполитические угрозы, внешнеэкономические угрозы), внутренние угрозы (угрозы в реальном секторе экономики, угрозы в социальной сфере, продовольственные и энергетические угрозы). Внутренние и внешние угрозы экономической безопасности регионов различного типа.

Основные виды кризисных ситуаций в регионе. Оценка кризисных ситуаций в сфере производственного потенциала региона. Оценка кризисных ситуаций в сфере занятости населения региона. Оценка кризисных ситуаций в сфере уровня жизни населения регионов. Оценка региональных кризисных ситуаций в сфере финансовой устойчивости регионов. Оценка региональных кризисных ситуаций в сфере научно-технического потенциала, экологии и демографических процессов.

Понятие «экономическая безопасность организации». Уровень экономической безопасности. Функциональные составляющие экономической безопасности организации: финансовая, кадровая, технико-технологическая, политико-правовая, экологическая, информационная, силовая.

Факторы, влияющие на состояние функциональной составляющей экономической безопасности, влияющие на обеспечение функциональной составляющей экономической безопасности предприятия. Экономические индикаторы, отражающие уровень обеспечения функциональной составляющей экономической безопасности предприятия.

Объекты обеспечения безопасности хозяйствующего субъекта.

Методика оценки уровня экономической безопасности коммерческой организации на основе показателей бухгалтерской отчетности.

Система обеспечения экономической безопасности организации. Способы обеспечения экономической безопасности организации.

Корпоративная безопасность: определение, цель, задачи, составные элементы. Объекты и субъекты обеспечения корпоративной безопасности. Варианты (уровни) субъектов обеспечения корпоративной безопасности. Основные виды угроз корпоративной безопасности. Характеристика элементов системы корпоративной безопасности. Принципы построения корпоративной безопасности.

### **3. Мониторинг эффективности управления рисками**

Этапы процесса управления рисками. Место и роль мониторинга в процессе управления рисками. Цели и задачи мониторинга как этапа процесса управления рисками. Трактовка



"мониторинга" как системы. Структура системы проведения мониторинга эффективности процесса управления рисками.

Качественные методы оценки эффективности системы управления рисками организации:

1. Методы укрупненной качественной оценки эффективности

а) Метод оценки эффективности менеджмента компании

б) Анализ позиционирования системы управления рисками и ее построения в рамках организации

2. Методы детализированной качественной оценки

Количественные методы оценки эффективности системы управления рисками организации:

1. Метод оценки системы контроля, предложенный Р. Доджем

2. Подход, построенный на анализе NPV (чистой приведенной стоимости) в целом по всем проектам

#### **4. Интегрированная система управления рисками**

Характеристика понятия «интегрированная система управления рисками».

Система управления рисками как совокупность организационных мер, методик, процедур, норм корпоративной культуры и действий, предпринимаемых организацией для достижения оптимального баланса между ростом стоимости бизнеса, прибыльностью и рисками, для обеспечения финансовой устойчивости организации, эффективного ведения хозяйственной деятельности, обеспечения сохранности активов, соблюдения законодательства, устава и внутренних документов организации, своевременной подготовки достоверной отчетности

Необходимость и предпосылки формирования интегрированной системы управления рисками. Принципы функционирования интегрированной системы управления рисками.

Элементы интегрированной системы управления рисками и их характеристика: корпоративное управление и культура; стратегия и постановка целей; эффективность деятельности; анализ и пересмотр; информация, коммуникация и отчетность.

Риск-влияние на достижение целей функционирования организации.

Портфель рисков как агрегированная информация о распределении всей совокупности рисков по бизнес-процессам, видам деятельности, уровням принятия решения и (или) иным критериям. Агрегирование рисков.

Профиль рисков как агрегированная информация о распределении отдельной категории (вида, типа и т.д.) рисков по бизнес-процессам, видам деятельности, уровням принятия решения и (или) иным критериям.

Рекомендации по созданию эффективной интегрированной системы управления рисками в организации.

Ограничения интегрированной системы управления рисками: особенности корпоративного управления; субъективный характер суждений; внешние события; сбои в функционировании системы; сознательные нарушения в процессе управления рисками; отсутствие персональной ответственности.

Уровни процесса интегрированного управления рисками. Этапы процесса управления рисками: идентификация риска, анализ риска, оценка риска, воздействие на риск, мониторинг риска.

Субъекты (ключевые участники) интегрированной системы управления рисками. Функции и зоны ответственности структурных подразделений в области управления рисками. Требования к компетенции руководителей и работников в данной сфере.

Отдельное структурное подразделение по управлению рисками: целесообразность, функции. Распределение основных функций и обязанностей по интегрированному управлению рисками. Организация взаимодействия между специализированными подразделениями по управлению рисками. Иерархия подразделений по интегрированному управлению рисками.

#### **5. Государственное регулирование экономики и экономическая политика**

Современные подходы к государственному регулированию экономики: неоклассики, кейнсианцы, институционалисты. Основные представители, отношение к функциям государства,

успешный опыт реализации теорий для каждого из направлений. Функции государства в современной экономике.

Понятие и классификация методов государственного регулирования экономики: по формам воздействия, по содержанию деятельности, по механизму воздействия. Показатели степени вмешательства государства в экономику. Негативные последствия государственного регулирования экономики ("провалы государства").

## **6. Нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности по управлению рисками**

Право как важнейший инструмент управления рисками. Соотношение содержания понятий «риск», «ошибка», «опасность» и «угроза». Право на риск и субъект права на риск. Признаки риска в юридической деятельности (социально-правовой характер явления, ситуативный характер риска, альтернативность, субъектно-объектный характер детерминации риска, наступление непредвиденных обстоятельств отрицательного или положительного характера, существует в процессе осуществления компетентными органами полномочий в сфере правотворчества, правоприменения и интерпретации). Классификация рисков по уровню правового регулирования (международные, внутригосударственные и корпоративные). Классификация рисков по отраслевой принадлежности: риски гражданского права (страховые риски, игровые риски, репутационные риски и т.д.); административные риски; трудовые риски; уголовно-правовые риски; финансовые риски; процессуальные риски.

Изменения обстоятельств и риск убытков, причиненных нарушением обязательства. Соотношение риска и гражданско-правовой ответственности. Риск как основание гражданско-правовой ответственности за невиновное поведение. Риск как основание освобождения от гражданско-правовой ответственности. Проблемы законодательного регулирования ответственности за риск (правовые аспекты ответственности за риск, чрезмерный (недопустимый) риск как основание ответственности, проблемы применения ответственности за необоснованный риск). Основные способы механизма защиты права от рисков. Модели ответственности учредителей по долгам юридического лица. Установление принципа вины при применении мер юридической ответственности. Ограничение размера восстановления права от негативных последствий риска реальным ущербом. Установление очередности исполнения обязанностей в правоотношении. Возложение убытков на третьих лиц, не являющихся сторонами правоотношения. Государственная компенсация и защита социально значимых интересов лиц, пострадавших от юридических рисков. Распределение последствий риска среди участников правоотношения с учетом наличия или отсутствия слабой стороны в нем. Процедурные средства, гарантирующие дополнительную защиту от рисков (государственная регистрация прав, нотариальная удостоверение сделки, обязательная письменная форма сделки и т.д.). Основания безвиновной ответственности должника в обязательстве.

## **7. Методология управления рисками**

Характеристика риска. Методы анализа рисков. Качественный анализ рисков. Количественный анализ рисков. Оценка рисков на основе целесообразности затрат. Вероятностный анализ рисков. Экспертный анализ рисков. Метод морфологического анализа. Оценка аудиторского риска. Сущность риск-менеджмента. Функции риск-менеджмента.

## **8. Эффективные коммуникации в сфере управления рисками**

Понятие эффективной коммуникации. Основы эффективной коммуникации и коммуникативный процесс. Принципы формирования эффективной коммуникации. Диагностика и развитие коммуникативной компетентности. Типы коммуникационных сетей.

Понятия риска и неопределенности. Идентификация риска. Коммуникативная политика в системе маркетинга. Внутриорганизационные коммуникации. Оценка эффективности программы коммуникативной деятельности (коммуникационный аудит).

Характеристики и барьеры внутриорганизационных коммуникаций. Эффективные и неэффективные коммуникации. Контроль эффективности работы сотрудников и подразделений в сфере управления рисками. Виды мотивации персонала.

### 9. Теория рисков (продвинутый уровень)

Понятие и сущность риска. Экономические риски: понятие, сущность, классификация. Риски развития территории. Предпринимательские риски.

### 10. Междисциплинарный экзамен

Проведение зачета в форме итогового тестирования по всем изученным дисциплинам.

### Перечень основной и дополнительной учебной литературы

Сайт библиотеки УрГЭУ  
<http://lib.usue.ru/>

#### Основная литература:

1. Бабурина, О. Н. Экономическая безопасность [Текст]: Учебник и практикум для вузов / Бабурина О. Н. - Москва: Юрайт, 2020. - 316 с. <https://urait.ru/bcode/466651>
2. Попов, М. В. Экономическая безопасность [Электронный ресурс]: Учебное пособие. Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2020. - 320 с. <http://znanium.com/go.php?id=1092382>
3. Кузнецов, И.Н. Бизнес-безопасность [Электронный ресурс]: Практическое пособие / Белорусский государственный университет. Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2020. - 412 с. <http://znanium.com/go.php?id=1092993>
4. Фомин, С.А. Обеспечение национальной безопасности: Курс лекций / С.А. Фомин. - Москва: Изд. "Флинта", 2019. - 224 с. <http://new.znanium.com/catalog/document/?pid=1048249&id=345808>
5. Обеспечение экономической безопасности регионов Российской Федерации [Электронный ресурс]: монография / [Р. В. Илюхина [и др.]. - Москва: [Научный консультант], 2017. - 120 с. <https://new.znanium.com/catalog/product/1023846>
6. Бондаренко, О.Г. Управление коммерческим риском [Электронный ресурс]: ВО - Бакалавриат / Белорусский торгово-экономический университет потребительской кооперации. Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2019. - 147 с. <http://new.znanium.com/go.php?id=1081815>
7. Воронцовский, А. В. Управление рисками [Электронный ресурс]: Учебник и практикум для вузов / Воронцовский А. В. - 2-е изд. - Москва: Юрайт, 2020. - 485 с. <https://urait.ru/bcode/450664>
8. Домашенко, Д. В. Современные подходы к корпоративному риск-менеджменту: методы и инструменты [Электронный ресурс]: производственно-практическое издание / Д. В. Домашенко, Ю. Ю. Финогенова. - Москва: Магистр: ИНФРА-М, 2019. - 304 с. <https://new.znanium.com/catalog/product/1006768>
9. Савицкая, Г. В. Анализ эффективности и рисков предпринимательской деятельности [Электронный ресурс]: методологические аспекты: монография / Г. В. Савицкая. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва: ИНФРА-М, 2020. - 291 с. <https://new.znanium.com/catalog/product/1039177>
10. Серебрякова, Т.Ю. Риски организации: их учет, анализ и контроль [Электронный ресурс]: Монография: Дополнительное профессиональное образование / Российский университет кооперации, Чебоксарский ф-л. Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2020. - 233 с. <http://new.znanium.com/go.php?id=1081000>
11. Фомичев, А.Н. Риск-менеджмент [Электронный ресурс]: Учебник / Российский государственный гуманитарный университет. Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2020. - 372 с. <http://znanium.com/go.php?id=1091116>



12. Шкурко В. Е. Управление рисками проекта. [Электронный ресурс]: учебное пособие для вузов. - Москва: Юрайт, 2019. - 182 – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/441677>
13. Касьяненко Т. Г., Маховикова Г. А. Анализ и оценка рисков в бизнесе. [Электронный ресурс]: Учебник и практикум для вузов. - Москва: Юрайт, 2020. - 381 – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/450126>
14. Балдин К.В., Передеряев И.И. Управление рисками в инновационно-инвестиционной деятельности предприятия. [Электронный ресурс]: Учебное пособие. - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2019. - 418 – Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/product/1093188>
15. Вяткин В. Н., Гамза В. А., Маевский Ф. В. Риск-менеджмент. [Электронный ресурс]: Учебник. - Москва: Юрайт, 2020. - 365 – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/450164>
16. Капустина Н.В. Теоретико-методологические подходы риск-менеджмента. [Электронный ресурс]: монография. - Москва: ИНФРА-М, 2020. - 140 – Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/product/1007996>
17. Хоминич И. П., Пешанская И. В., Ситникова Н. Ю., Архипов А. П., Качалова Е. Ш., Финогенова Ю. Ю., Перепелица Д. Г., Трифонов Б. И., Южакова О. А., Саввина О. В. Управление финансовыми рисками. [Электронный ресурс]: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры: для студентов вузов, обучающихся по экономическим направлениям и специальностям. - Москва: Юрайт, 2019. - 345 – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/433674>
18. Грачева М. В., Ляпина С. Ю. Управление рисками в инновационной деятельности. [Электронный ресурс]: учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям. - Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. - 351 – Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/product/1028832>
19. Казакова Н. А. Финансовая среда предпринимательства и предпринимательские риски. [Электронный ресурс]: учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.01 "Экономика". - Москва: ИНФРА-М, 2020. - 208 – Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/product/1044244>
20. Пименов Н. А. Управление финансовыми рисками в системе экономической безопасности. [Электронный ресурс]: Учебник и практикум для вузов. - Москва: Юрайт, 2020. - 326 – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/450094>

## Интернет-ресурсы

1. Электронный каталог ИБК УрГЭУ (<http://lib.usue.ru/>);
2. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU (<https://elibrary.ru/>);
3. ЭБС издательства «ЛАНЬ» (<http://e.lanbook.com/>);
4. ЭБС Znanium.com (<http://new.znaniy.com/>);
5. ЭБС Троицкий мост (<http://www.trmost.ru/>);
6. ЭБС издательства ЮРАЙТ (<https://www.biblio-online.ru/>);
7. Сетевое издание «Информационный ресурс СПАРК» (<http://www.spark-interfax.ru/>);
8. Университетская информационная система РОССИЯ (<https://uisrussia.msu.ru/>);
9. Архив научных журналов NEICON (<http://archive.neicon.ru/>);
10. Обзор СМИ Polpred.com (<http://polpred.com/>);
11. Ресурсы АРБИКОН (<http://arbicon.ru/>);
12. Научная электронная библиотека КиберЛенинка (<http://cyberleninka.ru/>).

## Международные правовые акты

1. Всеобщая декларация прав человека. Принята Генеральной Ассамблей ООН от 10 декабря 1948 года.
2. Конвенция о предупреждении преступления геноцида и наказании за него. Принята Генеральной Ассамблеей ООН от 9 декабря 1948 года.
3. Международная конвенция о ликвидации всех форм расовой дискриминации (ICERD) — конвенция ООН, принятая Генеральной Ассамблеей 21 декабря 1965 года и вступившая в силу 4 января 1969 года.
4. Международный пакт об экономических, социальных и культурных правах — пакт, принятый Генеральной Ассамблеей ООН 16 декабря 1966 года и вступивший в силу 3 января 1976 года.
5. Декларация о ликвидации всех форм нетерпимости и дискриминации на основе религии или убеждений. Принята Генеральной Ассамблеей от 25 ноября 1981 года.
6. Международный пакт о гражданских и политических правах. Принят 16 декабря 1966 года, вступил в силу 23 марта 1976 года.
7. Конвенция Организации Объединенных Наций против коррупции (принята в г.Нью-Йорке 31.10.2003 Резолюцией 58/4 на 51-ом пленарном заседании 58-ой сессии Генеральной Ассамблеи ООН)
8. Конвенция Совета Европы об уголовной ответственности за коррупцию от 27 января 1999 года (ETS173)
9. Европейская хартия местного самоуправления (совершено в Страсбурге 15.10.1985): Хартия ратифицирована Федеральным законом от 11.04.1998 № 55-ФЗ.
10. Всеобщая декларация прав человека. Принята Генеральной Ассамблеей ООН от 10 декабря 1948 года.

## Нормативные правовые акты Российской Федерации

1. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993)
2. Закон РФ от 05.03.1992 N 2446-1 «О безопасности»
3. Закон РФ от 21.05.1993 N 5003-1 «О таможенном тарифе»
4. Федеральный закон от 17.06.1996 N 74-ФЗ "О национально-культурной автономии"
5. Федеральный закон от 26.09.1997 N 125-ФЗ "О свободе совести и религиозных объединениях"
6. Федеральный закон от 30.04.1999 N 82-ФЗ "О гарантиях прав коренных малочисленных народов Российской Федерации"

7. Федеральный закон от 06.10.1999 N 184-ФЗ "Об общих принципах организации законодательных (представительных) и исполнительных органов государственной власти субъектов Российской Федерации"
8. Федеральный закон от 06.10.2003 N 131-ФЗ "Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации"
9. Федеральный закон от 08.12.2003 N 164-ФЗ «Об основах государственного регулирования внешнеторговой деятельности»
10. Федеральный закон от 25.12.2008 N 273-ФЗ "О противодействии коррупции"
11. Федеральный закон от 09.02.2009 N 8-ФЗ "Об обеспечении доступа к информации о деятельности государственных органов и органов местного самоуправления"
12. Федеральный закон от 28.12.2010 N 390-ФЗ «О безопасности»
13. Федеральный закон от 28.06.2014 № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации»
14. Федеральный закон от 03.08.2019 N 289-ФЗ «О таможенном регулировании в Российской Федерации и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»
15. Указ Президента РФ от 29.04.1996 N 608 «О государственной стратегии экономической безопасности Российской Федерации (основные положения)»
16. Указ Президента РФ от 10.01.2000 N 24 «О концепции национальной безопасности Российской Федерации»
17. Указ Президента РФ от 13.05.2000 N 849 «О полномочном представителе Президента Российской Федерации в федеральном округе»
18. Указ Президента РФ от 19.05.2008 N 815 "О мерах по противодействию коррупции"
19. Указ Президента РФ от 07.05.2012 N 601 "Об основных направлениях совершенствования системы государственного управления"
20. Указ Президента РФ от 07.05.2012 N 602 "Об обеспечении межнационального согласия"
21. Указ Президента РФ от 08.03.2015 N 120 "О некоторых вопросах противодействия коррупции"
22. Указ Президента РФ от 15.07.2015 N 364 "О мерах по совершенствованию организации деятельности в области противодействия коррупции"
23. Указ Президента РФ от 31.12.2015 N 683 «О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации»
24. Указ Президента РФ от 13.05.2017 N 208 «О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года»
25. Постановление Правительства РФ от 16.09.2013 N 809 «О Федеральной таможенной службе»
26. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 13.02.2019 № 207-р. «Об утверждении Стратегии пространственного развития Российской Федерации на период до 2025 года»
27. Приказ Минэкономразвития России от 26.03.2014 N 159 "Об утверждении Методических рекомендаций по организации и проведению процедуры оценки регулирующего воздействия проектов нормативных правовых актов субъектов Российской Федерации и экспертизы нормативных правовых актов субъектов Российской Федерации"
28. Приказ Министерства экономического развития РФ от 23.03.2017 № 132 «Об утверждении Методических рекомендаций по разработке и корректировке стратегии социально-экономического развития субъекта Российской Федерации и плана мероприятий по ее реализации»

## Нормативные правовые акты Свердловской области

1. Областной закон от 10.03.1999 N 4-ОЗ "О правовых актах в Свердловской области"
2. Закон Свердловской области от 29.10.2007 N 136-ОЗ "Об особенностях муниципальной службы на территории Свердловской области"
3. Закон Свердловской области от 20.02.2009 N 2-ОЗ "О противодействии коррупции в Свердловской области"
4. Закон Свердловской области от 14.07.2014 N 74-ОЗ "Об оценке регулирующего воздействия проектов нормативных правовых актов Свердловской области и проектов муниципальных нормативных правовых актов и экспертизе нормативных правовых актов Свердловской области и муниципальных нормативных правовых актов"
5. Указ Губернатора Свердловской области от 30.11.2018 N 637-УГ "Об утверждении формы заключения о результатах экспертизы нормативного правового акта Свердловской области и Методических рекомендаций по заполнению заключения о результатах экспертизы нормативного правового акта Свердловской области"
6. Постановление Правительства Свердловской области от 30.03.2017 № 208-ПП «О методических рекомендациях по разработке (актуализации) стратегий социально-экономического развития муниципальных образований, расположенных на территории Свердловской области»
7. Приказ Министерства экономики и территориального развития Свердловской области от 29.03.2018 N 17 "Об утверждении типовых форм уведомления о проведении публичных консультаций, заключения об оценке регулирующего воздействия и методических рекомендаций по их составлению, методики оценки стандартных издержек субъектов предпринимательской и иной экономической деятельности, возникающих в связи с исполнением требований регулирования, а также методических рекомендаций по проведению публичных консультаций"
8. Приказ Министерства экономики и территориального развития Свердловской области от 18.12.2017 N 101 "Об утверждении формы заключения о результатах экспертизы нормативного правового акта Свердловской области и Методических рекомендаций по заполнению заключения о результатах экспертизы нормативного правового акта Свердловской области"

**Примерные вопросы тестирования по основным разделам  
дополнительной профессиональной образовательной программе  
профессиональной переподготовки  
«Экономическая безопасность» (504 часа)**

**1. Безопасность – это:**

- а) такое состояние экономики и институтов власти, при котором обеспечиваются гарантированная защита национальных интересов, социально направленное развитие страны в целом;
- б) объективно существующая независимость государства в проведении внутренней и внешней экономической политики с учетом международных обязательств;
- в) прочность и надежность элементов экономики, вертикальных, горизонтальных и других связей внутри системы, способность выдерживать внутренние и внешние нагрузки, восстанавливать установившееся нормальное состояние после внезапного его нарушения каким-либо внешним или внутренним фактором;
- г) состояние защищенности жизненно важных интересов личности, общества, государства.

**2. Национальная безопасность – это:**

- а) состояние международных и военно-политических отношений, при котором гарантируется внешняя составляющая национальной безопасности каждой страны, практически исключается угроза войн и военных конфликтов в процессе разрешения международных и региональных противоречий;
- б) состояние защищенности личности, общества и государства от внутренних и внешних угроз, при котором обеспечиваются реализация конституционных прав и свобод граждан страны, достойные качество и уровень их жизни, суверенитет, независимость, государственная и территориальная целостность, устойчивое социально-экономическое развитие;
- в) состояние защищенности жизненно важных интересов организации от недобросовестной конкуренции, противоправной деятельности криминальных формирований и отдельных лиц;
- г) состояние защищенности страны, ее граждан, общества, государства и экономики от угроз по надежному топливно- и энергообеспечению.

**3. Экономический суверенитет государства – это:**

- а) такое состояние экономики и институтов власти, при котором обеспечиваются гарантированная защита национальных интересов, социально направленное развитие страны в целом;
- б) объективно существующая независимость государства в проведении внутренней и внешней экономической политики с учетом международных обязательств;
- в) прочность и надежность элементов экономики, вертикальных, горизонтальных и других связей внутри системы, способность выдерживать внутренние и внешние нагрузки, восстанавливать установившееся нормальное состояние после внезапного его нарушения каким-либо внешним или внутренним фактором;
- г) состояние объекта в системе его связей с точки зрения способности к самовывживанию и развитию в условиях внутренних и внешних угроз, а также действия непредсказуемых и труднопрогнозируемых факторов.

**4. Устойчивость экономики государства – это:**

- а) такое состояние экономики и институтов власти, при котором обеспечиваются гарантированная защита национальных интересов, социально направленное развитие страны в целом;
- б) объективно существующая независимость государства в проведении внутренней и внешней экономической политики с учетом международных обязательств;
- в) прочность и надежность элементов экономики, вертикальных, горизонтальных и других связей внутри системы, способность выдерживать внутренние и внешние нагрузки, восстанавливать установившееся нормальное состояние после внезапного его нарушения каким-либо внешним или внутренним фактором;

г) состояние объекта в системе его связей с точки зрения способности к самовыживанию и развитию в условиях внутренних и внешних угроз, а также действия непредсказуемых и труднопрогнозируемых факторов.

#### **5. Экономическая безопасность государства – это:**

- а) состояние юридических, производственных отношений и организационных связей, материальных и интеллектуальных ресурсов, при котором обеспечивается стабильность функционирования, финансово-коммерческий успех, прогрессивное научно-техническое и социальное развитие организации;
- б) состояние, при котором гарантированы условия защиты жизненных интересов, обеспечивается система социального развития и социальной защищенности личности;
- в) состояние защищенности национальной экономики от внешних и внутренних угроз, при котором обеспечивается экономический суверенитет страны, единство ее экономического пространства, условия для реализации стратегических национальных приоритетов страны;
- г) совокупность условий и факторов, характеризующих текущее состояние экономики, стабильность, устойчивость и поступательность развития территории.

#### **6. Финансовая безопасность государства – это:**

- а) состояние юридических, производственных отношений и организационных связей, материальных и интеллектуальных ресурсов, при котором обеспечивается стабильность функционирования, финансово-коммерческий успех, прогрессивное научно-техническое и социальное развитие;
- б) совокупность различных сфер и норм финансовых отношений, каждая из которых характеризуется особенностями в формировании и использовании фондов денежных средств, различной ролью в общественном воспроизводстве;
- в) такое состояние экономики и институтов власти, при котором обеспечиваются гарантированная защита национальных интересов, социально направленное развитие страны в целом, достаточный оборонный потенциал даже при наиболее неблагоприятных условиях развития внутренних и внешних процессов;
- г) такое состояние финансово-банковской системы, при котором государство может в определенных пределах гарантировать общеэкономические условия функционирования государственных учреждений власти и рыночных институтов.

#### **7. Продовольственная безопасность страны – это:**

- а) состояние экономики страны, при котором обеспечивается ее продовольственная независимость, гарантируется физическая и экономическая доступность для каждого гражданина страны пищевых продуктов, соответствующих требованиям законодательства о техническом регулировании, в объемах не меньше рациональных норм потребления пищевых продуктов, необходимых для активного и здорового образа жизни;
- б) примерный расчётный набор, ассортимент товаров, характеризующий типичный уровень и структуру месячного (годового) потребления человека или семьи;
- в) это производство, распределение, обмен и потребление продовольствия, как в мире, так и в отдельных странах;
- г) это обеспечение населения продуктами питания.

#### **8. Международная безопасность – это:**

- а) состояние международных и военно-политических отношений, при котором гарантируется внешняя составляющая национальной безопасности каждой страны, практически исключается угроза войн и военных конфликтов в процессе разрешения международных и региональных противоречий;

- б) состояние защищенности жизненно важных интересов личности (граждан), общества и государства, а также национальных ценностей и образа жизни от широкого спектра внешних и внутренних угроз, различных по своей природе;
- в) состояние защищенности жизненно важных интересов организации от недобросовестной конкуренции, противоправной деятельности криминальных формирований и отдельных лиц;
- г) состояние защищенности страны, ее граждан, общества, государства и экономики от угроз надежному топливно- и энергообеспечению.

**9. Экономическая безопасность личности – это:**

- а) состояние юридических, производственных отношений и организационных связей, материальных и интеллектуальных ресурсов, при котором обеспечивается стабильность функционирования, финансово-коммерческий успех, прогрессивное научно-техническое и социальное развитие;
- б) состояние, при котором гарантированы условия защиты жизненных интересов, обеспечивается система социального развития и социальной защищенности человека;
- в) защищенность экономических отношений, определяющих прогрессивное развитие экономического потенциала страны и обеспечивающих повышение уровня благосостояния всех членов общества, его отдельных социальных групп и формирующих основы обороноспособности страны от опасностей и угроз;
- г) совокупность условий и факторов, характеризующих текущее состояние экономики, стабильность, устойчивость и поступательность развития территории.

**10. Безопасность организации – это:**

- А) состояние международных и военно-политических отношений, при котором гарантируется внешняя составляющая национальной безопасности каждой страны, практически исключается угроза войн и военных конфликтов в процессе разрешения международных и региональных противоречий;
- б) состояние защищенности жизненно важных интересов личности (граждан), общества и государства, а также национальных ценностей и образа жизни от широкого спектра внешних и внутренних угроз, различных по своей природе;
- в) состояние защищенности жизненно важных интересов хозяйствующего субъекта от недобросовестной конкуренции, противоправной деятельности криминальных формирований и отдельных лиц;
- г) состояние защищенности страны, ее граждан, общества, государства и экономики от угроз надежному топливно- и энергообеспечению.

**11. Экономическая безопасность организации – это:**

- а) состояние юридических, производственных отношений и организационных связей, материальных и интеллектуальных ресурсов, при котором обеспечивается стабильность функционирования, финансово-коммерческий успех, прогрессивное научно-техническое и социальное развитие хозяйствующего субъекта;
- б) состояние, при котором гарантированы условия защиты жизненных интересов, обеспечивается система социального развития и социальной защищенности личности.
- в) защищенность экономических отношений, определяющих прогрессивное развитие экономического потенциала страны и обеспечивающих повышение уровня благосостояния всех членов общества, его отдельных социальных групп и формирующих основы обороноспособности страны от опасностей и угроз
- г) совокупность условий и факторов, характеризующих текущее состояние экономики, стабильность, устойчивость и поступательность развития территории.

**12. Мировой опыт свидетельствует, что стабильное экономическое развитие государства гарантировано при каком предельном (максимальном) значении уровня безработица,**

рассчитанного в % к экономически активному населению по методологии Международной организации труда?

- а) более 20;
- б) 7-8;
- в) 9-12;
- г) 13-16.

13. Мировой опыт свидетельствует, что стабильное экономическое развитие государства гарантировано при каком предельном (минимальном) значении объема инвестиций в основной капитал, рассчитанного в % к ВВП?

- а) 5;
- б) 10;
- в) 15;
- г) 25.

14. Мировой опыт свидетельствует, что стабильное экономическое развитие государства гарантировано при каком предельном (минимальном) значении показателя «доля инновационной продукции в общем объеме всей отгруженной промышленной продукции, %»?

- а) 5;
- б) 10;
- в) 15-20;
- г) 25.

15. Мировой опыт свидетельствует, что стабильное экономическое развитие государства гарантировано при каком предельном (минимальном) значении показателя «удельный вес организаций, осуществляющих технологические инновации в общем объеме обследованных организаций, %»?

- а) 5;
- б) 10;
- в) 15;
- г) 40.

16. Мировой опыт свидетельствует, что стабильное экономическое и социальное развитие государства гарантировано при каком предельном (максимальном) значении показателя «доля населения с уровнем доходов ниже прожиточного минимума, в % ко всему населению»?

- а) 5;
- б) 7;
- в) 9;
- г) 15.

17. Мировой опыт свидетельствует, что стабильное экономическое и социальное развитие государства гарантировано при каком предельном (максимальном) значении показателя «отношение доходов 20 % наиболее обеспеченного к доходам 20 % наименее обеспеченного населения, разы»?

- а) более 20;
- б) 8;
- в) 12;
- г) 16.

18. По какому критерию угрозы экономической безопасности и экономической стабильности государства делятся на реальные и потенциальные?

- а) по месту нахождения источника опасности;
- б) по степени сформированности;
- в) по степени субъективного восприятия;
- г) по характеру проявления угрозы.

**19. По какому критерию угрозы экономической безопасности и экономической устойчивости страны делятся на природные и техногенные?**

- а) по месту нахождения источника опасности;
- б) по степени сформированности;
- в) по степени субъективного восприятия;
- г) по характеру проявления угрозы.

**20. Экономические факторы, влияющие на экономическую безопасность и экономическую стабильность государства – это факторы:**

- а) наличие которых обусловлено сложившимися в государстве условиями ведения национального хозяйства;
- б) наличие которых обусловлено сложившимися в государстве условиями управления национальным хозяйством;
- в) наличие которых обусловлено сложившимися в государстве нормативно-правовыми рамками ведения и управления национальным хозяйством;
- г) наличие которых обусловлено сложившимися в государстве социальными и социально-экономическими условиями функционирования национального хозяйства.

**21. Организационные факторы, влияющие на экономическую безопасность государства – это факторы:**

- а) наличие которых обусловлено сложившимися в государстве условиями ведения национального хозяйства;
- б) наличие которых обусловлено сложившимися в государстве условиями управления национальным хозяйством;
- в) наличие которых обусловлено сложившимися в государстве нормативно-правовыми рамками ведения и управления национальным хозяйством;
- г) наличие которых обусловлено сложившимися в государстве социальными и социально-экономическими условиями функционирования национального хозяйства.

**22. Подразделение рисков на спекулятивные и чистые основано на:**

- а) классификации субъектов риска
- б) классификации объектов риска
- в) характере оценки риска
- г) характере последствий риска

**23. Какие из перечисленных источников не могут использоваться для информационного обеспечения интегрированной системы управления рисками?**

- а) имидж руководства организации
- б) кредитные договоры
- в) тенденции развития рынков
- г) бухгалтерская отчетность

**24. Выберите верное определение понятия «портфель рисков»:**

- а) агрегированная информация о распределении всей совокупности рисков по бизнес-процессам, видам деятельности, уровням принятия решения и (или) иным критериям
- б) агрегированная информация о распределении отдельной категории (вида, типа и т.д.) рисков по бизнес-процессам, видам деятельности, уровням принятия решения и (или) иным критериям

- в) совокупность предпосылок, могущих негативно повлиять на достижение стратегических целей в течение строго определенного временного промежутка
- г) совокупность вероятностей наступления стихийных бедствий либо технических аварий

**25. К экономическим методам государственного регулирования экономики относится:**

- а) прекращение выдачи лицензий на производство медицинских препаратов;
- б) изменение ставки подоходного налога;
- в) принятие постановления, по которому предприятия общественного питания обязаны осуществлять льготное обслуживание инвалидов и пенсионеров;
- г) установление фиксированных цен на товары и услуги.

**26. Наиболее значимый показатель для определения степени вмешательства государства в экономику – это:**

- а) число государственных предприятий и организаций;
- б) численность занятых в государственном секторе экономики;
- в) доля ВВП, перераспределяемая через бюджет и внебюджетные фонды;
- г) доля добавленной стоимости, произведенной на государственных предприятиях, в ВВП.

**27. Какая из перечисленных стратегий развития предполагает отказ от рассмотрения долгосрочных перспектив бизнеса в пользу максимального получения доходов в краткосрочной перспективе:**

- а) стратегия развития продукта;
- б) стратегия обратной вертикальной интеграции;
- в) стратегия «сбора урожая»;
- г) стратегия конгломератной диверсификации;

**28. Стратегия, которая связана с изменением продукта и (или) рынка и не затрагивает других элементов.**

- а) стратегия интегрированного роста
- б) стратегия диверсифицированного роста
- в) стратегия сокращения
- г) стратегия концентрированного роста.

**29. Явление, когда доходы от совместного использования ресурсов превышают сумму доходов от раздельного использования те же ресурсов, называют эффектом:**

- а) масштаба производства;
- б) кривой опыта;
- в) масштаба деятельности;
- г) синергии.

**30. Для каких целей характерна наибольшая детализация и конкретизация?**

- а) для краткосрочных;
- б) для среднесрочных;
- в) для долгосрочных;
- г) для дальнесрочных

**Сведения о педагогических работниках, привлекаемых к реализации дополнительной профессиональной программы –программы профессиональной переподготовки  
«Экономическая безопасность»**

| № п.п. | Читаемые дисциплины (модули)                                                           | Фамилии Имя Отчество            | Квалификация по документу об образовании | Ученая степень, ученое звание, классный чин                                                                                       |
|--------|----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.     | Стратегическое планирование                                                            | Антипин Иван Александрович      | Экономист, магистр экономики             | доктор экономических наук, доцент, советник муниципальной службы 1 класса, государственный советник Свердловской области 3 класса |
| 2.     | Экономическая безопасность (продвинутый уровень)                                       | Новикова Наталья Валерьевна     | экономист                                | доктор экономических наук, доцент                                                                                                 |
| 3.     | Мониторинг эффективности управления рисками                                            | Квон Гульнара Магсумовна        | Инженер-экономист                        | доктор экономических наук, доцент                                                                                                 |
| 4.     | Интегрированная система управления рисками                                             | Шишкина Елена Александровна     | Экономист                                | доктор экономических наук, доцент                                                                                                 |
|        |                                                                                        | Татьянин. Михаил Николаевич     | Специалист по защите информации          | начальник отдела систем и технологий. Департамент информационной безопасности                                                     |
| 5.     | Государственное регулирование экономики и экономическая политика                       | Сбродова Надежда Васильевна     | Экономист                                | -                                                                                                                                 |
| 6.     | Нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности по управлению рисками | Мансуров Гафур Закирович        | Юрист                                    | доктор юридических наук, доцент                                                                                                   |
| 7.     | Методология управления рисками                                                         | Закирова Элина Рафиковна        | Экономист                                | доктор экономических наук, доцент                                                                                                 |
| 8.     | Эффективные коммуникации в сфере управления рисками                                    | Чудиновских Марина Вячеславовна | Юрист                                    | Кандидат юридических наук, доцент                                                                                                 |
| 9.     | Теория рисков (продвинутый уровень)                                                    | Сбродова Надежда Васильевна     | Экономист                                | -                                                                                                                                 |