

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце: МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФИО: Силин Яков Петрович ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет»  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 15.06.2026 13:08:57  
Уникальный программный ключ заседания кафедры  
24f866be2aca16484036a8cbb3c509a9531e605f

24.11.2025 г.  
протокол № 4  
Зав. кафедрой Курдюмов А.В.

**Утверждена**  
Советом по учебно-методическим  
вопросам и качеству образования  
16 декабря 2025  
протокол № 4  
Председатель  Карх Д.А.



### РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование дисциплины	Прогнозирование и анализ кризисов
Направление подготовки	38.03.01 Экономика
Профиль	Бизнес-аналитика
Форма обучения	очная
Год набора	2026
Разработана:	
Доцент, к.э.н.	
Анисимов А.Л.	

Екатеринбург  
2025 г.

## СОДЕРЖАНИЕ

<b>ВВЕДЕНИЕ</b>	<b>3</b>
<b>1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ</b>	<b>3</b>
<b>2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП</b>	<b>3</b>
<b>3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ</b>	<b>3</b>
<b>4. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ОПОП</b>	<b>3</b>
<b>5. ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН</b>	<b>5</b>
<b>6. ФОРМЫ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ШКАЛЫ ОЦЕНИВАНИЯ</b>	<b>5</b>
<b>7. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ</b>	<b>12</b>
<b>8. ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ ДЛЯ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ</b>	<b>20</b>
<b>9. ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНОЙ И ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ</b>	<b>20</b>
<b>10. ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ВКЛЮЧАЯ ПЕРЕЧЕНЬ ЛИЦЕНЗИОННОГО ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ И ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ, ОНЛАЙН КУРСОВ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ</b>	<b>21</b>
<b>11. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ</b>	<b>22</b>

## ВВЕДЕНИЕ

Рабочая программа дисциплины является частью основной профессиональной образовательной программы высшего образования - программы бакалавриата, разработанной в соответствии с ФГОС ВО

ФГОС ВО	Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.01 Экономика (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 954)
---------	--

### 1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью освоения дисциплины «Прогнозирование и анализ кризисов» является формирование компетенций, направленных на углубление у обучающихся знаний по основным теоретическим и отдельным актуальным практическим вопросам антикризисного управления в сфере прогнозирования и анализа кризисов.

### 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП

Дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений.

### 3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Промежуточная аттестация	Часов					З.е.
	Всего за семестр	Контактная работа .(по уч.зан.)			Самостоятельная работа в том числе подготовка контрольных и курсовых	
		Всего	Лекции	Практические занятия, включая курсовое проектирование		
Семестр 6						
Экзамен	216	64	32	32	125	6

### 4. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ОПОП

В результате освоения ОПОП у выпускника должны быть сформированы компетенции, установленные в соответствии ФГОС ВО.

Шифр и наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенций
аналитический	
ПК-2 Определение бизнес-возможностей на основе оценки внутренних и внешних факторов и условий	ИД-1.ПК-2 Знать: Предметная область и специфика деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа

<p>ПК-2 Определение бизнес-возможностей на основе оценки внутренних и внешних факторов и условий</p>	<p>ИД-2.ПК-2 Уметь: Выявлять, регистрировать, анализировать и классифицировать риски, разрабатывать комплекс мероприятий по управлению ими  Оформлять результаты бизнес-анализа в соответствии с выбранными подходами  Определять связи и зависимости между элементами информации бизнес-анализа  Анализировать внутренние (внешние) факторы и условия, влияющие на деятельность организации  Анализировать требования заинтересованных сторон с точки зрения критериев качества, определяемых выбранными подходами  Проводить оценку эффективности решения с точки зрения выбранных критериев  Оценивать бизнес-возможность реализации решения с точки зрения выбранных целевых показателей  Моделировать объем и границы работ</p>
<p>ПК-3 Оценка информации для проведения бизнес-анализа</p>	<p>ИД-3.ПК-2 Иметь практический опыт:  Выявления, сбора и анализа информации бизнес-анализа для формирования возможных решений  Описания возможных решений</p> <hr/> <p>ИД-1.ПК-3 Знать: Теории межличностной и групповой коммуникации в деловом взаимодействии  Теории конфликтов  Предметная область и специфика деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа</p> <hr/> <p>ИД-2.ПК-3 Уметь:  Планировать, организовывать и проводить встречи и обсуждения с заинтересованными сторонами, в том числе с использованием инструментов (платформ) онлайн-коммуникаций  Использовать техники эффективных коммуникаций  Выявлять, регистрировать, анализировать и классифицировать риски и разрабатывать комплекс мероприятий по их минимизации  Оформлять результаты бизнес-анализа в соответствии с выбранными подходами  Определять связи и зависимости между элементами информации бизнес-анализа  Анализировать внутренние (внешние) факторы и условия, влияющие на деятельность организации  Анализировать требования заинтересованных сторон с точки зрения критериев качества, определяемых выбранными подходами  Проводить оценку эффективности решения с точки зрения выбранных критериев  Оценивать бизнес-возможность реализации решения с точки зрения выбранных целевых показателей  Отбирать, применять и адаптировать соответствующие методы, инструменты и техники анализа бизнес-ситуации и предметной области, включая методы анализа данных</p>

ПК-3 Оценка информации для проведения бизнес-анализа	ИД-3.ПК-3 Иметь практический опыт: Анализа решений с точки зрения достижения целевых показателей решений Оценки ресурсов, необходимых для реализации решений Оценки эффективности каждого варианта решения как соотношения между ожидаемым уровнем использования ресурсов и ожидаемой ценностью Выбора решения для реализации в составе группы экспертов
--	--

## 5. ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН

Тема	Часов						
	Наименование темы	Всего часов	Контактная работа (по уч.зан.)			Самост. работа	Контроль самостоятельной работы
			Лекции	Лабораторные	Практические занятия		
<b>Семестр 6</b>		<b>189</b>					
Тема 1.	Типология кризисов социально-экономической системы: организационно-правовой подход (ПК-2, ПК-3)	28	2		2	24	
Тема 2.	Концептуальные основы прогнозирования и анализа в антикризисном управлении: организационно-экономический подход (ПК-2, ПК-3)	32	4		5	23	
Тема 3.	Прогнозирование и анализ как инструменты разработки антикризисной стратегии: организационно-аналитический подход (ПК-2, ПК-3)	25	5		5	15	
Тема 4.	Прогнозирование и анализ кризисов в различных сферах общественной жизни организационно-аналитический и правовой аспекты (ПК-2, ПК-3)	25	5		5	15	
Тема 5.	Прогнозирование и анализ кризисов в системе государственного управления организационно-аналитический и правовой аспекты (ПК-2, ПК-3)	25	5		5	15	
Тема 6.	Прогнозирование и анализ кризисов в сфере экономики организационно-экономический и правовой аспекты (ПК-2, ПК-3)	25	5		5	15	
Тема 7.	Факторные модели и рейтинговые методики прогнозирования и анализа причин кризисов на предприятии: организационно-аналитический подход (ПК-2, ПК-3)	29	6		5	18	

## 6. ФОРМЫ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ШКАЛЫ ОЦЕНИВАНИЯ

Раздел/Тема	Вид оценочного средства	Описание оценочного средства	Критерии оценивания
Текущий контроль (Приложение 4)			

<p>Тема 1. Типология кризисов социально-экономической системы: организационно-правовой подход</p>	<p>Тест Доклад Задача</p>	<p>Тест № 1 включает в себя 20 вопросов. Доклад по теме (3 темы). Задача № 1.</p>	<p>Тестирование. По 0,5 балла за каждый правильный ответ. <math>0,5 \cdot 20 = 10</math> Доклад. Понимание вопроса, аргументированность ответа, авторская позиция 5 баллов. Задача. Понимание алгоритма и воспроизведение в решении 10 баллов</p>
<p>Тема 2. Концептуальные основы прогнозирования и анализа в антикризисном управлении: организационно-экономический подход</p>	<p>Тест Доклад Задача</p>	<p>Тест № 2 включает в себя 20 вопросов. Доклад по теме (5 тем). Задача № 2.</p>	<p>Тестирование. По 0,5 балла за каждый правильный ответ. <math>0,5 \cdot 20 = 10</math> Доклад. Понимание вопроса, аргументированность ответа, авторская позиция 5 баллов. Задача. Понимание алгоритма и воспроизведение в решении 10 баллов</p>
<p>Тема 3. Прогнозирование и анализ как инструменты разработки антикризисной стратегии: организационно-аналитический подход</p>	<p>Тест Доклад Задача</p>	<p>Тест № 3 включает в себя 20 вопросов. Доклад по теме (7 тем). Задача № 3.</p>	<p>Тестирование. По 0,5 балла за каждый правильный ответ. <math>0,5 \cdot 20 = 10</math> Доклад. Понимание вопроса, аргументированность ответа, авторская позиция 5 баллов. Задача. Понимание алгоритма и воспроизведение в решении 10 баллов</p>

<p>Тема 4. Прогнозирование и анализ кризисов в различных сферах общественной жизни организационно-аналитически и правовой аспекты</p>	<p>Тест. Доклад. Задача</p>	<p>Тест № 4 включает в себя 20 вопросов. Доклад по теме (5 тем). Задача № 4.</p>	<p>Тестирование. По 0,5 балла за каждый правильный ответ. <math>0,5 \cdot 20 = 10</math> Доклад. Понимание вопроса, аргументированность ответа, авторская позиция 5 баллов. Задача. Понимание алгоритма и воспроизведение в решении 10 баллов</p>
<p>Тема 5. Прогнозирование и анализ кризисов в системе государственного управления организационно-аналитически и правовой аспекты</p>	<p>Тест Доклад Задача</p>	<p>Тест № 5 включает в себя 20 вопросов. Доклад по теме (6 тем). Задача № 5.</p>	<p>Тестирование. По 0,5 балла за каждый правильный ответ. <math>0,5 \cdot 20 = 10</math> Доклад. Понимание вопроса, аргументированность ответа, авторская позиция 5 баллов. Задача. Понимание алгоритма и воспроизведение в решении 10 баллов.</p>
<p>Тема 6. Прогнозирование и анализ кризисов в сфере экономики организационно-экономический и правовой аспекты</p>	<p>Тест Доклад Задача</p>	<p>Тест № 6 включает в себя 14 вопросов. Доклад по теме (10 тем). Задача № 6.</p>	<p>Тестирование. По 0,5 балла за каждый правильный ответ. <math>0,5 \cdot 14 = 7</math> Доклад. Понимание вопроса, аргументированность ответа, авторская позиция 5 баллов. Задача. Понимание алгоритма и воспроизведение в решении 10 баллов.</p>

<p>Тема 7. Факторные модели и рейтинговые методики прогнозирования и анализа причин кризисов на предприятии: организационно-аналитический подход</p>	<p>Доклад Задача</p>	<p>Доклад по теме (11 тем). Задача № 7.</p>	<p>Доклад. Понимание вопроса, аргументированность ответа, авторская позиция 5 баллов. Задача. Понимание алгоритма и воспроизведение в решении 10 баллов.</p>
--	--------------------------	---	--

Промежуточная аттестация(Приложение 5)

<p>6 семестр (Эк)</p>	<p>Экзаменационный билет</p>	<p>25 билетов, включающих в себя 2 теоретических вопроса и 1 практическое задание</p>	<p>10 10 30 Итого 50 баллов Аттестация студента по дисциплине производится по уровню достигнутого результата в формировании соответствующих компетенций. Оценка осуществляется с использованием балльно-рейтинговой системы в соответствии с «Положением об академическом рейтинге». Оценка выставляется с учетом всех контрольно-обучающих мероприятий (текущие и промежуточные).  Оценка "отлично" заслуживает обучающийся, обнаруживший всестороннее, систематическое и глубокое знание</p>
---------------------------	------------------------------	---	--

			<p>учебного материала, умение свободно выполнять практические задания, предусмотренные программой, усвоивший основную литературу и знакомый с дополнительной литературой, рекомендованной программой. 5- Зачтено</p> <p>Оценки "хорошо" заслуживает обучающийся, обнаруживший полное знание учебного материала, успешно выполняющий предусмотренные в программе практические задания, усвоивший основную литературу, рекомендованную в программе. Оценка "хорошо" выставляется обучающимся, показавшим систематический характер знаний по дисциплине и способным к их самостоятельному пополнению и обновлению в ходе дальнейшей учебной работы и профессиональной деятельности. 4</p> <p>Оценки "удовлетворительно" заслуживает</p>
--	--	--	--

			<p>обучающийся, обнаруживший знания основного учебного материала в объеме, необходимом для дальнейшей учебы и предстоящей работы по профессии, справляющийся с выполнением практических заданий, предусмотренных программой, знакомых с основной литературой, рекомендованной программой.</p> <p>Оценка "удовлетворительно" выставляется обучающимся, допустившим погрешности в ответе и при выполнении заданий, но обладающим необходимыми знаниями для их устранения под руководством преподавателя.</p> <p>3</p> <p>Оценка "неудовлетворительно" выставляется обучающемуся, обнаружившему пробелы в знаниях основного учебного материала, допустившему принципиальные ошибки в выполнении предусмотренных программой практических заданий. Оценка</p>
--	--	--	--

			"неудовлетворительно" ставится обучающимся, которые не могут продолжить обучение или приступить к профессиональной деятельности по окончании образовательного учреждения без дополнительных занятий по соответствующей дисциплине. 2 - Не зачтено
--	--	--	--

### ОПИСАНИЕ ШКАЛ ОЦЕНИВАНИЯ

Показатель оценки освоения ОПОП формируется на основе объединения текущего контроля и промежуточной аттестации обучающегося.

Показатель рейтинга по каждой дисциплине выражается в процентах, который показывает уровень подготовки студента.

Текущий контроль. Используется 100-балльная система оценивания. Оценка работы студента в течение семестра осуществляется преподавателем в соответствии с разработанной им системой оценки учебных достижений в процессе обучения по данной дисциплине.

В рабочих программах дисциплин и практик закреплены виды текущего контроля, планируемые результаты контрольных мероприятий и критерии оценки учебных достижений.

В течение семестра преподавателем проводится не менее 3-х контрольных мероприятий, по оценке деятельности студента. Если посещения занятий по дисциплине включены в рейтинг, то данный показатель составляет не более 20% от максимального количества баллов по дисциплине.

Промежуточная аттестация. Используется 5-балльная система оценивания. Оценка работы студента по окончанию дисциплины (части дисциплины) осуществляется преподавателем в соответствии с разработанной им системой оценки достижений студента в процессе обучения по данной дисциплине. Промежуточная аттестация также проводится по окончанию формирования компетенций.

Порядок перевода рейтинга, предусмотренных системой оценивания, по дисциплине, в пятибалльную систему.

Высокий уровень – 100% - 70% - отлично, хорошо.

Средний уровень – 69% - 50% - удовлетворительно.

Показатель оценки	По 5-балльной системе	Характеристика показателя
100% - 85%	отлично	обладают теоретическими знаниями в полном объеме, понимают, самостоятельно умеют применять, исследовать, идентифицировать, анализировать, систематизировать, распределять по категориям, рассчитать показатели, классифицировать, разрабатывать модели, алгоритмизировать, управлять, организовать, планировать процессы исследования, осуществлять оценку результатов на высоком уровне
84% - 70%	хорошо	обладают теоретическими знаниями в полном объеме, понимают, самостоятельно умеют применять, исследовать, идентифицировать, анализировать, систематизировать, распределять по категориям, рассчитать показатели, классифицировать, разрабатывать модели, алгоритмизировать, управлять, организовать, планировать процессы исследования, осуществлять оценку результатов.  Могут быть допущены недочеты, исправленные студентом самостоятельно в процессе работы (ответа и т.д.)
69% - 50%	удовлетворительно	обладают общими теоретическими знаниями, умеют применять, исследовать, идентифицировать, анализировать, систематизировать, распределять по категориям, рассчитать показатели, классифицировать, разрабатывать модели, алгоритмизировать, управлять, организовать, планировать процессы исследования, осуществлять оценку результатов на среднем уровне. Допускаются ошибки, которые студент затрудняется исправить самостоятельно.
49 % и менее	неудовлетворительно	обладают не полным объемом общих теоретическими знаниями, не умеют самостоятельно применять, исследовать, идентифицировать, анализировать, систематизировать, распределять по категориям, рассчитать показатели, классифицировать, разрабатывать модели, алгоритмизировать, управлять, организовать, планировать процессы исследования, осуществлять оценку результатов. Не сформированы умения и навыки для решения профессиональных задач
100% - 50%	зачтено	характеристика показателя соответствует «отлично», «хорошо», «удовлетворительно»
49 % и менее	не зачтено	характеристика показателя соответствует «неудовлетворительно»

## 7. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 7.1. Содержание лекций

Тема 1. Типология кризисов социально-экономической системы: организационно-правовой подход (ПК-2, ПК-3)

Понятие и виды кризисов. Сущность кризиса. Причины кризисов. Теоретические основы антикризисного управления. Понятие кризиса в социально-экономическом развитии и причины его возникновения. Кризисы как неотъемлемые этапы экономического развития. Научные теории и трактовки кризисов. Факторы и признаки кризисных явлений в экономике предприятия. Типы поведения фирмы в кризисных ситуациях. Основные кризисы экономики России на различных этапах ее развития. Особенности кризиса в России в условиях перехода к рыночной экономике. Объективные и субъективные причины кризиса. Использование антикризисных мер и основные направления антикризисного регулирования экономики России.

Тема 2. Концептуальные основы прогнозирования и анализа в антикризисном управлении: организационно-экономический подход (ПК-2, ПК-3)

Прогнозирование и анализ в антикризисном управлении. Кадровое обеспечение антикризисного управления в сфере прогнозирования и анализа кризисов. Банкротство (несостоятельность) как правовой институт, регулирующий отношения при неспособности должника исполнять свои денежные обязательства перед кредиторами. Несостоятельность организации. Обязательства организации, их виды. Неплатежеспособность организации. Общие причины неплатежеспособности организации. Особенности возникновения причин неплатежеспособности организации в России в условиях перехода к рыночным отношениям. Маркетинг в антикризисном менеджменте, его цели и функции. Исследование рыночных возможностей предприятия с позиций антикризисного маркетинга. Факторы маркетинговой среды, контролируемые в антикризисном менеджменте. Направления антикризисных управленческих решений. Формирование маркетинговых стратегий в антикризисном управлении и их классификация. Оценка маркетинговой стратегии. Организация маркетинга на предприятии. Средства управления маркетингом в антикризисном менеджменте.

Тема 3. Прогнозирование и анализ как инструменты разработки антикризисной стратегии: организационно-аналитический подход (ПК-2, ПК-3)

Инструменты разработки антикризисной стратегии. Досудебная санация как мера по восстановлению платежеспособности должника. Источники, порядок и условия финансирования предприятия в период досудебной санации. Этапы арбитражного управления предприятием. Наблюдение как этап арбитражного управления, его цели, продолжительность и особенности. Внешнее управление как этап финансового оздоровления за счет реализации плана внешнего управляющего. Внешний управляющий, порядок его назначения и полномочия. Конкурсное производство – последний этап арбитражного управления, его цели и продолжительность. Конкурсный управляющий, его функции, права и обязанности. Организация конкурсов и аукционов по продаже активов несостоятельного предприятия. Мировое соглашение. Соглашение сторон о прекращении судебного спора и взаимных уступках. Стороны мирового соглашения. Решение о заключении мирового соглашения: условия принятия, утверждения и последствия заключения мирового соглашения на разных этапах арбитражного управления. Стратегический менеджмент на несостоятельном предприятии. Разработка программы реформирования предприятия. Бизнес-планирование на несостоятельном предприятии, его этапы, стадии и элементы. Инновации в антикризисном управлении. Антикризисная инвестиционная политика. Критерии оценки инвестиционных проектов. Источники инвестиций при ограниченных финансовых ресурсах. Оценка рисков и план их минимизации. Реструктуризация предприятий.

Тема 4. Прогнозирование и анализ кризисов в различных сферах общественной жизни организационно-аналитический и правовой аспекты (ПК-2, ПК-3)

Кризисы в различных сферах общественной жизни. Основные направления реорганизации системы управления предприятием и формирования новой организационной структуры. Человеческий фактор в системе антикризисного управления. Кадровая политика, способы и принципы управления персоналом в условиях кризиса. Формирование антикризисной команды. Кадровый потенциал как важнейший фактор выживания, его оценка и реструктуризация. Социально-психологические аспекты управления персоналом на кризисных предприятиях. Конфликт как метод управления в кризисной ситуации. Регулирование трудовых отношений на неплатежеспособных предприятиях. Роль профсоюзов в антикризисном управлении.

Тема 5. Прогнозирование и анализ кризисов в системе государственного управления организационно-аналитический и правовой аспекты (ПК-2, ПК-3)

Содержание и организация государственного антикризисного управления. Государственная безопасность как мера антикризисного регулирования экономики. Государственное регулирование экономики как создание условий для преодоления кризисных явлений в деятельности предприятий. Содержание и организация государственного регулирования отношений несостоятельности (банкротства). Федеральная служба по финансовому оздоровлению и ее функции. Государственная финансовая поддержка неплатежеспособных предприятий. Влияние налоговой политики на преодоление кризисного состояния предприятия. Кадровое обеспечение антикризисного управления. Система подготовки специалистов по антикризисному управлению: вузовская система подготовки, система повышения квалификации действующих антикризисных управляющих, краткосрочные курсы по типовой программе. Саморегулируемые организации арбитражных управляющих. Контроль за деятельностью саморегулируемых организаций арбитражных управляющих. Информационное взаимодействие федеральных органов исполнительной власти, органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации и органов местного самоуправления в ходе процедур банкротства.

Тема 6. Прогнозирование и анализ кризисов в сфере экономики организационно-экономический и правовой аспекты (ПК-2, ПК-3)

Сущность прогнозирования и анализа кризисов. Прогнозирование и анализ кризисов в сфере экономики. Антикризисное прогнозирование. Основы антикризисного аудита. Цели и сущность аудита кризисного предприятия. Система стандартов аудиторской деятельности. Организация и порядок проведения аудита. Виды анализа неплатежеспособного предприятия. Системы критериев для оценки несостоятельности предприятий. Комплексный подход к диагностике несостоятельности предприятия. Основные и дополнительные критерии оценки эффективности работы предприятия. Этапы комплексной диагностики, их содержание и задачи. Комплексный анализ и оценка технико-экономического состояния предприятия: анализ и оценка маркетинговой стратегии предприятия; анализ состояния производства, реализации и конкурентоспособности продукции; анализ и оценка производственного потенциала предприятия. Анализ и оценка финансово-экономического состояния предприятия. Анализ и оценка финансовых результатов: балансовой прибыли, прибыли от реализации продукции, работ и услуг, чистой прибыли; выявление резервов повышения прибыли и уровня рентабельности. Анализ финансовой устойчивости предприятия

Тема 7. Факторные модели и рейтинговые методики прогнозирования и анализа причин кризисов на предприятии: организационно-аналитический подход (ПК-2, ПК-3)

Факторные модели прогнозирования кризисов на предприятии. Факторные модели Альтмана  
Рейтинговые методики прогнозирования кризисов на предприятии. Методика Савицкой.

Прогнозирование и анализ причин кризиса. Превентивное управление на предприятии с целью предотвращения кризисных ситуаций. Контроллинг и его использование как сигнальной системы в предупреждении банкротства организации, возможных отклонений. Внутрифирменный анализ финансового и технико-экономического состояния предприятия. Анализ конкурентных преимуществ предприятия. Анализ издержек производства и выявление резервов их снижения. Анализ дебиторской и кредиторской задолженности. Применение неэкстраполятивного прогнозирования развития технологий, структурных изменений. Прогноз банкротства и основные направления улучшения финансового состояния предприятия. Выработка стратегии по использованию потенциала организации для достижения ее целей. Финансовый менеджмент неплатежеспособного предприятия. Цели и задачи финансовой службы предприятия, ее состав, структура и функции. Управление текущими денежными потоками, дебиторской и кредиторской задолженностью в период финансового оздоровления предприятия. Основные положения плана финансового оздоровления предприятия и его цели на разных этапах антикризисного управления. Критерии восстановления платежеспособности предприятия. Меры по финансовому оздоровлению предприятия на разных этапах его функционирования. Состав и структура плана финансового оздоровления предприятия.

---

## 7.2 Содержание практических занятий и лабораторных работ

Тема 2. Концептуальные основы прогнозирования и анализа в антикризисном управлении: организационно-экономический подход (ПК-2, ПК-3)

Форма проведения семинара - дискуссия

Прогнозирование и анализ в антикризисном управлении. Кадровое обеспечение антикризисного управления в сфере прогнозирования и анализа кризисов.

Банкротство (несостоятельность) как правовой институт, регулирующий отношения при неспособности должника исполнять свои денежные обязательства перед кредиторами.

Несостоятельность организации.

Обязательства организации, их виды. Неплатежеспособность организации. Общие причины неплатежеспособности организации.

Особенности возникновения причин неплатежеспособности организации в России в условиях перехода к рыночным отношениям. Маркетинг в антикризисном менеджменте, его цели и функции.

Для более углубленного понимания поставленных проблем студентам необходимо ответить на ряд вопросов:

- 1) Исследование рыночных возможностей предприятия с позиций антикризисного маркетинга.
- 2) Факторы маркетинговой среды, контролируемые в антикризисном менеджменте. Направления антикризисных управленческих решений.
- 3) Формирование маркетинговых стратегий в антикризисном управлении и их классификация. Оценка маркетинговой стратегии.
- 4) Организация маркетинга на предприятии. Средства управления маркетингом в антикризисном менеджменте.

Тема 3. Прогнозирование и анализ как инструменты разработки антикризисной стратегии: организационно-аналитический подход (ПК-2, ПК-3)

Форма проведения семинара – дискуссия

Инструменты разработки антикризисной стратегии. Досудебная санация как мера по восстановлению платежеспособности должника.

Источники, порядок и условия финансирования предприятия в период досудебной санации. Этапы арбитражного управления предприятием.

Наблюдение как этап арбитражного управления, его цели, продолжительность и особенности.

Внешнее управление как этап финансового оздоровления за счет реализации плана внешнего управляющего.

Конкурсное производство – последний этап арбитражного управления, его цели и продолжительность.

Для более углубленного понимания поставленных проблем студентам необходимо ответить на ряд вопросов:

- 1) Организация конкурсов и аукционов по продаже активов несостоятельного предприятия.
- 2) Стратегический менеджмент на несостоятельном предприятии. Разработка программы реформирования предприятия.
- 3) Бизнес-планирование на несостоятельном предприятии, его этапы, стадии и элементы. Инновации в антикризисном управлении.
- 4) Антикризисная инвестиционная политика. Критерии оценки инвестиционных проектов.
- 5) Источники инвестиций при ограниченных финансовых ресурсах. Оценка рисков и план их минимизации. Реструктуризация предприятий.

Тема 4. Прогнозирование и анализ кризисов в различных сферах общественной жизни организационно-аналитический и правовой аспекты (ПК-2, ПК-3)

Форма проведения семинара - дискуссия

Кризисы в различных сферах общественной жизни. Основные направления реорганизации системы управления предприятием и формирования новой организационной структуры. Человеческий фактор в системе антикризисного управления. Кадровая политика, способы и принципы управления персоналом в условиях кризиса. Формирование антикризисной команды.

Для более углубленного понимания поставленных проблем студентам необходимо ответить на ряд вопросов:

- 1) Кадровый потенциал как важнейший фактор выживания, его оценка и реструктуризация.
- 2) Социально-психологические аспекты управления персоналом на кризисных предприятиях. Конфликт как метод управления в кризисной ситуации.
- 3) Регулирование трудовых отношений на неплатежеспособных предприятиях.
- 4) Роль профсоюзов в антикризисном управлении.

Тема 5. Прогнозирование и анализ кризисов в системе государственного управления организационно-аналитический и правовой аспекты (ПК-2, ПК-3)

Форма проведения семинара – дискуссия

Содержание и организация государственного антикризисного управления. Государственная безопасность как мера антикризисного регулирования экономики. Государственное регулирование экономики как создание условий для преодоления кризисных явлений в деятельности предприятий. Содержание и организация государственного регулирования отношений несостоятельности (банкротства). Федеральная служба по финансовому оздоровлению и ее функции. Государственная финансовая поддержка неплатежеспособных предприятий.

Для более углубленного понимания поставленных проблем студентам необходимо ответить на ряд вопросов:

- 1) Влияние налоговой политики на преодоление кризисного состояния предприятия. Кадровое обеспечение антикризисного управления.
- 2) Система подготовки специалистов по антикризисному управлению: вузовская система подготовки, система повышения квалификации действующих антикризисных управляющих, краткосрочные курсы по типовой программе.
- 3) Саморегулируемые организации арбитражных управляющих. Контроль за деятельностью саморегулируемых организаций арбитражных управляющих.
- 4) Информационное взаимодействие федеральных органов исполнительной власти, органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации и органов местного самоуправления в ходе процедур банкротства.

Тема 6. Прогнозирование и анализ кризисов в сфере экономики организационно-экономический и правовой аспекты (ПК-2, ПК-3)

Форма проведения семинара – дискуссия

Сущность прогнозирования и анализа кризисов. Прогнозирование и анализ кризисов в сфере экономики.

Антикризисное прогнозирование. Основы антикризисного аудита. Цели и сущность аудита кризисного предприятия.

Система стандартов аудиторской деятельности. Организация и порядок проведения аудита. Виды анализа неплатежеспособного предприятия.

Системы критериев для оценки несостоятельности предприятий. Комплексный подход к диагностике несостоятельности предприятия.

Основные и дополнительные критерии оценки эффективности работы предприятия. Этапы комплексной диагностики, их содержание и задачи.

Для более углубленного понимания поставленных проблем студентам необходимо ответить на ряд вопросов:

- 1) Комплексный анализ и оценка технико-экономического состояния предприятия: анализ и оценка маркетинговой стратегии предприятия; анализ состояния производства, реализации и конкурентоспособности продукции; анализ и оценка производственного потенциала предприятия.
- 2) Прогнозирование, анализ и оценка финансово-экономического состояния предприятия.
- 3) Прогнозирование, анализ и оценка финансовых результатов: балансовой прибыли, прибыли от реализации продукции, работ и услуг, чистой прибыли; выявление резервов повышения прибыли и уровня рентабельности.
- 4) Прогнозирование, анализ финансовой устойчивости предприятия.

Тема 7. Факторные модели и рейтинговые методики прогнозирования и анализа причин кризисов на предприятии: организационно-аналитический подход (ПК-2, ПК-3)

Форма проведения семинара – дискуссия

Факторные модели прогнозирования кризисов на предприятии.

Факторные модели Альтмана Рейтинговые методики прогнозирования кризисов на предприятии.

Методика Савицкой. Прогнозирование и анализ причин кризиса.

Превентивное управление на предприятии с целью предотвращения кризисных ситуаций.

Контроллинг и его использование как сигнальной системы в предупреждении банкротства организации, возможных отклонений.

Внутрифирменный анализ финансового и технико-экономического состояния предприятия.

Анализ конкурентных преимуществ предприятия.

Анализ издержек производства и выявление резервов их снижения.

Анализ дебиторской и кредиторской задолженности.

Для более углубленного понимания поставленных проблем студентам необходимо ответить на ряд вопросов:

- 1) Прогноз банкротства и основные направления улучшения финансового состояния предприятия. Выработка стратегии по использованию потенциала организации для достижения ее целей.
- 2) Финансовый менеджмент неплатежеспособного предприятия. Цели и задачи финансовой службы предприятия, ее состав, структура и функции. Управление текущими денежными потоками, дебиторской и кредиторской задолженностью в период финансового оздоровления предприятия.
- 3) Основные положения плана финансового оздоровления предприятия и его цели на разных этапах антикризисного управления.
- 4) Критерии восстановления платежеспособности предприятия.
- 5) Меры по финансовому оздоровлению предприятия на разных этапах его функционирования. Состав и структура плана финансового оздоровления предприятия.

### 7.3. Содержание самостоятельной работы

Тема 2. Концептуальные основы прогнозирования и анализа в антикризисном управлении: организационно-экономический подход (ПК-2, ПК-3)

1. Изучение понятийного аппарата темы, рекомендованной литературы
2. Подготовка к семинарскому занятию
3. Составление теста по теме 2

Тема 3. Прогнозирование и анализ как инструменты разработки антикризисной стратегии: организационно-аналитический подход (ПК-2, ПК-3)

1. Изучение понятийного аппарата темы, рекомендованной литературы
2. Подготовка к семинарскому занятию
3. Составление теста по теме 3

Тема 4. Прогнозирование и анализ кризисов в различных сферах общественной жизни организационно-аналитический и правовой аспекты (ПК-2, ПК-3)

1. Изучение понятийного аппарата темы, рекомендованной литературы
2. Подготовка к семинарскому занятию
3. Составление теста по теме 4

Тема 5. Прогнозирование и анализ кризисов в системе государственного управления организационно-аналитический и правовой аспекты (ПК-2, ПК-3)

1. Изучение понятийного аппарата темы, рекомендованной литературы
2. Подготовка к семинарскому занятию
3. Составление теста по теме 5

Тема 6. Прогнозирование и анализ кризисов в сфере экономики организационно-экономический и правовой аспекты (ПК-2, ПК-3)

1. Изучение понятийного аппарата темы, рекомендованной литературы
2. Подготовка к семинарскому занятию
3. Составление теста по теме 6

Тема 7. Факторные модели и рейтинговые методики прогнозирования и анализа причин кризисов на предприятии: организационно-аналитический подход (ПК-2, ПК-3)

1. Изучение понятийного аппарата темы, рекомендованной литературы
2. Подготовка к семинарскому занятию
3. Составление теста по теме 7

7.3.1. Примерные вопросы для самостоятельной подготовки к зачету/экзамену  
Приложение 1

7.3.2. Практические задания по дисциплине для самостоятельной подготовки к зачету/экзамену  
Приложение 2

7.3.3. Перечень курсовых работ  
Не предусмотрено

7.4. Электронное портфолио обучающегося  
Материалы не размещаются

7.5. Методические рекомендации по выполнению контрольной работы  
Не предусмотрено

7.6 Методические рекомендации по выполнению курсовой работы  
Не предусмотрено

## **8. ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ ДЛЯ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ**

### ***По заявлению студента***

В целях доступности освоения программы для лиц с ограниченными возможностями здоровья при необходимости кафедра обеспечивает следующие условия:

- особый порядок освоения дисциплины, с учетом состояния их здоровья;
- электронные образовательные ресурсы по дисциплине в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья;
- изучение дисциплины по индивидуальному учебному плану (вне зависимости от формы обучения);
- электронное обучение и дистанционные образовательные технологии, которые предусматривают возможности приема-передачи информации в доступных для них формах.
- доступ (удаленный доступ), к современным профессиональным базам данных и информационным справочным системам, состав которых определен РПД.

## **9. ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНОЙ И ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ**

**Сайт библиотеки УрГЭУ**

<http://lib.usue.ru/>

### **Основная литература:**

2. Басовский Л.Е. Прогнозирование и планирование в условиях рынка [Электронный ресурс]: Учебное пособие. - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2024. - 260 – Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/product/2084211>

3. Бобылева А. З., Пеганова О. М., Карелина С. А., Жаворонкова Е. Н., Львова О. А., Шикина Г. Е., Молотников А. Е., Покрытан Л. А., Галкин И. В. Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса [Электронный ресурс]: учебник и практикум для вузов. - Москва: Юрайт, 2024. - 542 – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/545072>

**Дополнительная литература:**

2. Орехов В. И., Орехова Т.Р., Балдин К.В. Антикризисный менеджмент [Электронный ресурс]: Учебное пособие. - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2024. - 500 – Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/product/1891818>

**10. ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ВКЛЮЧАЯ ПЕРЕЧЕНЬ ЛИЦЕНЗИОННОГО ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ И ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ, ОНЛАЙН КУРСОВ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

**Перечень лицензионного программного обеспечения:**

Microsoft Windows 10 .Договор № 52/223-ПО/2020 от 13.04.2020, Акт № Tr000523459 от 14.10.2020. Срок действия лицензии -Без ограничения срока.

Astra Linux Common Edition. Договор №0417-ПО/2019 от 08.05.2019, Акт №Sk000343 от 24.05.2019 и Контракт № 35-У/2018 от 13.06.2018, Акт № УТ213 от 17.12.2018. Срок действия лицензии - без ограничения срока.

Microsoft Office 2016.Договор № 52/223-ПО/2020 от 13.04.2020, Акт № Tr000523459 от 14.10.2020 Срок действия лицензии -Без ограничения срока.

МойОфис стандартный. Соглашение № СК-281 от 7 июня 2017. Дата заключения - 07.06.2017. Срок действия лицензии - без ограничения срока.

**Перечень информационных справочных систем, ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:**

Справочно-правовая система Консультант +. Договор № 143/223-У/2025 от 02.12.2025 Срок действия лицензии до 31.12.2026

Справочно-правовая система Гарант. Договор № 58419 от 22 декабря 2015. Срок действия лицензии -без ограничения срока

## **11. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

Реализация учебной дисциплины осуществляется с использованием материально-технической базы УрГЭУ, обеспечивающей проведение всех видов учебных занятий и научно-исследовательской и самостоятельной работы обучающихся:

Специальные помещения представляют собой учебные аудитории для проведения всех видов занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду УрГЭУ.

Все помещения укомплектованы специализированной мебелью и оснащены мультимедийным оборудованием спецоборудованием (информационно-телекоммуникационным, иным компьютерным), доступом к информационно-поисковым, справочно-правовым системам, электронным библиотечным системам, базам данных действующего законодательства, иным информационным ресурсам служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Для проведения занятий лекционного типа презентации и другие учебно-наглядные пособия, обеспечивающие тематические иллюстрации.

### **7.3.1. Примерные вопросы для самостоятельной подготовки к экзамену**

#### **К экзамену**

1. Кризисы в социально-экономическом развитии: понятие и типология.
2. Кризисы и причины их возникновения.
3. Объективные тенденции кризиса и его конкретные проявления.
4. Сущность и закономерности экономических кризисов.
5. Типы поведения организации в кризисных ситуациях.
6. Основные кризисы экономики России на различных этапах ее развития.
7. Особенности кризиса в России в условиях перехода к рыночной экономике.
8. Возможность, необходимость и проблематика антикризисного управления.
9. Признаки и особенности антикризисного управления.
10. Государственное регулирование кризисных ситуаций.
11. Банкротство как институт рыночного хозяйства.
12. Банкротство (несостоятельность) организации: признаки и порядок установления.
13. Неплатежеспособность организации, ее причины.
14. Государственная финансовая поддержка неплатежеспособных предприятий: порядок, направленность и источники.
15. Роль налоговой политики в преодолении кризисного состояния предприятия.
16. Кадровое обеспечение антикризисного управления.
17. Основные положения Закона «О несостоятельности (банкротстве) предприятий».
18. Основные нормативно-правовые документы по антикризисному управлению и их направленность.
19. Досудебная санация неплатежеспособного предприятия; источники, порядок и условия ее проведения.
20. Наблюдение как этап арбитражного управления: цели, продолжительность, особенности.
21. Внешнее управление. Полномочия внешнего управляющего.
22. Конкурсное производство. Функции конкурсного управляющего.
23. Организация конкурсов и аукционов по продаже несостоятельного предприятия.
24. Мировое соглашение, его сущность и последствия на разных этапах арбитражного управления.
25. Процедура ликвидации предприятий.
26. Методы оценки ликвидности предприятия.
27. Роль федеральных, региональных и муниципальных органов власти в предотвращении кризисных ситуаций.
28. Признаки и факторы эффективности антикризисного управления.
29. Основные направления аналитической работы на кризисном предприятии.
30. Внешний аудит: цель, сущность и порядок проведения.
31. Система критериев оценки несостоятельности предприятий.
32. Комплексная диагностика несостоятельности предприятия: этапы, содержание и задачи.
33. Параметры анализа внутренней среды кризисного предприятия.
34. Оценка состояния и динамики дебиторской и кредиторской задолженности.
35. Анализ оборачиваемости оборотных средств предприятия.
36. Основные показатели оценки экономической состоятельности предприятия.
37. Анализ и оценка производственного потенциала предприятия.
38. Анализ и оценка финансовых результатов предприятия.
39. Анализ финансовой устойчивости предприятия.

41. Контроллинг и его роль в предупреждении банкротства.
42. Внутрифирменный анализ финансово-экономического состояния предприятия и его роль в предупреждении банкротства.
43. Прогноз банкротства и основные направления улучшения финансового состояния предприятия.
44. План финансового оздоровления предприятия, его цели на разных этапах антикризисного управления.
45. Состав и структура плана финансового оздоровления предприятия.
46. Стратегический менеджмент на несостоятельном предприятии.
47. Разработка программы реформирования предприятия.
48. Бизнес-планирование на несостоятельном предприятии.
49. Антикризисная инвестиционная политика.
50. Особенности антикризисного управления рисками.
51. Маркетинг в антикризисном менеджменте: его роль, цели и функции.
52. Формирование маркетинговых стратегий кризисных предприятий и их оценка.
53. Основные направления реорганизации в системе управления предприятием в условиях кризиса.
54. Кадровая политика на предприятии в условиях кризиса.
55. Кадровый потенциал как важнейший фактор выживания, его оценка и реструктуризация.
56. Социально-психологические аспекты управления персоналом на кризисных предприятиях.
57. Регулирование трудовых отношений на неплатежеспособных предприятиях.
58. Организация труда арбитражных управляющих.
59. Опыт банкротства крупных зарубежных компаний и их последствия.
60. Специфика антикризисной политики как основа формирования зарубежных моделей менеджмента: американской, западноевропейской, японской, китайской.

**7.3.2. Практические задания по дисциплине для самостоятельной подготовки к экзамену**

**Примерные практические задания открытого типа к экзамену**

**Задание №1**

*Практическое задание: используя модель Альтмана:  $Z = 1,2X_1 + 1,4X_2 + 3,3X_3 + 1,549X_4 + 0,075X_5$*

- а) оценить вероятность банкротства организации по представленным данным;*  
*б) предложить пути финансового оздоровления для данной ситуации.*

Оборотный капитал	128	Выручка	260
Уставный капитал	100	Основные средства	336
Нераспределенная прибыль	95	Сумма активов	250
Себестоимость продукции	99	Рыночная стоимость акций	210
Операционная прибыль	215	Добавочный капитал	95
Валовая прибыль	557	Балансовая стоимость имущества	120
Заемные пассивы	45		

**Задание №2**

*Практическое задание: используя модель Альтмана:  $Z = 1,2X_1 + 1,4X_2 + 3,3X_3 + 1,549X_4 + 0,075X_5$*

- а) оценить вероятность банкротства организации по представленным данным;*  
*б) предложить пути финансового оздоровления для данной ситуации.*

Оборотный капитал	128	Выручка	260
Уставный капитал	25	Основные средства	121
Нераспределенная прибыль	95	Сумма активов	250
Себестоимость продукции	12	Рыночная стоимость акций	210
Операционная прибыль	215	Добавочный капитал	25
Валовая прибыль	320	Балансовая стоимость имущества	120
Заемные пассивы	45		

**Задание №3**

*Практическое задание: используя модель Альтмана:  $Z = 1,2X_1 + 1,4X_2 + 3,3X_3 + 1,549X_4 + 0,075X_5$*

- а) оценить вероятность банкротства организации по представленным данным;*  
*б) предложить пути финансового оздоровления для данной ситуации.*

Оборотный капитал	128	Выручка	320
Уставный капитал	12	Основные средства	350
Нераспределенная прибыль	95	Сумма активов	250
Себестоимость продукции	25	Рыночная стоимость акций	210
Операционная прибыль	215	Добавочный капитал	92
Валовая прибыль	222	Балансовая стоимость имущества	120
Заемные пассивы	45		

**Задание №4**

*Практическое задание: используя модель Альтмана:  $Z = 1,2X_1 + 1,4X_2 + 3,3X_3 + 1,549X_4 + 0,075X_5$*

- а) оценить вероятность банкротства организации по представленным данным;  
 б) предложить пути финансового оздоровления для данной ситуации.

Оборотный капитал	128	Выручка	323
Уставный капитал	15	Основные средства	510
Нераспределенная прибыль	95	Сумма активов	250
Себестоимость продукции	34	Рыночная стоимость акций	210
Операционная прибыль	215	Добавочный капитал	94
Валовая прибыль	420	Балансовая стоимость имущества	120
Заемные пассивы	45		

#### Задание №5

Практическое задание: используя модель Альтмана:  $Z = 1,2X_1 + 1,4X_2 + 3,3X_3 + 1,549X_4 + 0,075X_5$

- а) оценить вероятность банкротства организации по представленным данным;  
 б) предложить пути финансового оздоровления для данной ситуации.

Оборотный капитал	128	Выручка	220
Уставный капитал	18	Основные средства	425
Нераспределенная прибыль	95	Сумма активов	250
Себестоимость продукции	32	Рыночная стоимость акций	210
Операционная прибыль	215	Добавочный капитал	67
Валовая прибыль	518	Балансовая стоимость имущества	120
Заемные пассивы	45		

#### Задание №6

Практическое задание: используя модель Альтмана:  $Z = 1,2X_1 + 1,4X_2 + 3,3X_3 + 1,549X_4 + 0,075X_5$

- а) оценить вероятность банкротства организации по представленным данным;  
 б) предложить пути финансового оздоровления для данной ситуации.

Оборотный капитал	128	Выручка	120
Уставный капитал	34	Основные средства	59
Нераспределенная прибыль	95	Сумма активов	250
Себестоимость продукции	19	Рыночная стоимость акций	210
Операционная прибыль	215	Добавочный капитал	12
Валовая прибыль	323	Балансовая стоимость имущества	120
Заемные пассивы	45		

#### Задание №7

Практическое задание: используя модель Альтмана:  $Z = 1,2X_1 + 1,4X_2 + 3,3X_3 + 1,549X_4 + 0,075X_5$

- а) оценить вероятность банкротства организации по представленным данным;  
 б) предложить пути финансового оздоровления для данной ситуации.

Оборотный капитал	128	Выручка	195
Уставный капитал	12	Основные средства	241
Нераспределенная прибыль	95	Сумма активов	250
Себестоимость продукции	18	Рыночная стоимость акций	210
Операционная прибыль	215	Добавочный капитал	56
Валовая прибыль	333	Балансовая стоимость имущества	120
Заемные пассивы	45		

### Задание №8

Практическое задание: используя модель Альтмана:  $Z = 1,2X_1 + 1,4X_2 + 3,3X_3 + 1,549X_4 + 0,075X_5$

- а) оценить вероятность банкротства организации по представленным данным;  
б) предложить пути финансового оздоровления для данной ситуации.

Оборотный капитал	128	Выручка	190
Уставный капитал	10	Основные средства	314
Нераспределенная прибыль	95	Сумма активов	250
Себестоимость продукции	54	Рыночная стоимость акций	210
Операционная прибыль	215	Добавочный капитал	87
Валовая прибыль	312	Балансовая стоимость имущества	120
Заемные пассивы	45		

### Задание №9

Практическое задание: используя модель Альтмана:  $Z = 1,2X_1 + 1,4X_2 + 3,3X_3 + 1,549X_4 + 0,075X_5$

- а) оценить вероятность банкротства организации по представленным данным;  
б) предложить пути финансового оздоровления для данной ситуации.

Оборотный капитал	128	Выручка	185
Уставный капитал	19	Основные средства	373
Нераспределенная прибыль	95	Сумма активов	250
Себестоимость продукции	56	Рыночная стоимость акций	210
Операционная прибыль	215	Добавочный капитал	89
Валовая прибыль	441	Балансовая стоимость имущества	120
Заемные пассивы	45		

### Задание №10

Практическое задание: используя модель Альтмана:  $Z = 1,2X_1 + 1,4X_2 + 3,3X_3 + 1,549X_4 + 0,075X_5$

- а) оценить вероятность банкротства организации по представленным данным;  
б) предложить пути финансового оздоровления для данной ситуации.

Оборотный капитал	128	Выручка	215
Уставный капитал	46	Основные средства	231
Нераспределенная прибыль	95	Сумма активов	250
Себестоимость продукции	79	Рыночная стоимость акций	210
Операционная прибыль	215	Добавочный капитал	78
Валовая прибыль	334	Балансовая стоимость имущества	120
Заемные пассивы	45		

### Задание №11

Практическое задание: используя модель Альтмана:  $Z = 1,2X_1 + 1,4X_2 + 3,3X_3 + 1,549X_4 + 0,075X_5$

- а) оценить вероятность банкротства организации по представленным данным;  
б) предложить пути финансового оздоровления для данной ситуации.

Оборотный капитал	128	Выручка	230
Уставный капитал	25	Основные средства	442
Нераспределенная прибыль	95	Сумма активов	250
Себестоимость продукции	122	Рыночная стоимость акций	210

Операционная прибыль	215	Добавочный капитал	231
Валовая прибыль	332	Балансовая стоимость имущества	120
Заемные пассивы	45		

### **Задание №12**

*Практическое задание: используя модель Альтмана:  $Z = 1,2X_1 + 1,4X_2 + 3,3X_3 + 1,549X_4 + 0,075X_5$*

- а) оценить вероятность банкротства организации по представленным данным;  
б) предложить пути финансового оздоровления для данной ситуации.*

Оборотный капитал	128	Выручка	200
Уставный капитал	34	Основные средства	223
Нераспределенная прибыль	95	Сумма активов	250
Себестоимость продукции	67	Рыночная стоимость акций	210
Операционная прибыль	215	Добавочный капитал	98
Валовая прибыль	441	Балансовая стоимость имущества	120
Заемные пассивы	45		

### **Задание №13**

*Практическое задание: используя модель Альтмана:  $Z = 1,2X_1 + 1,4X_2 + 3,3X_3 + 1,549X_4 + 0,075X_5$*

- а) оценить вероятность банкротства организации по представленным данным;  
б) предложить пути финансового оздоровления для данной ситуации.*

Оборотный капитал	128	Основные средства	442
Уставный капитал	35	Сумма активов	250
Нераспределенная прибыль	95	Рыночная стоимость акций	210
Себестоимость продукции	63	Добавочный капитал	95
Операционная прибыль	215	Балансовая стоимость имущества	120
Валовая прибыль	552	Заемные пассивы	45
Выручка	250		

### **Задание №14**

*Практическое задание: используя модель Альтмана:  $Z = 1,2X_1 + 1,4X_2 + 3,3X_3 + 1,549X_4 + 0,075X_5$*

- а) оценить вероятность банкротства организации по представленным данным;  
б) предложить пути финансового оздоровления для данной ситуации.*

Оборотный капитал	128	Выручка	310
Уставный капитал	57	Основные средства	564
Нераспределенная прибыль	95	Сумма активов	250
Себестоимость продукции	92	Рыночная стоимость акций	210
Операционная прибыль	215	Добавочный капитал	93
Валовая прибыль	334	Балансовая стоимость имущества	120
Заемные пассивы	45		

### **Задание №15**

*Практическое задание: используя модель Альтмана:  $Z = 1,2X_1 + 1,4X_2 + 3,3X_3 + 1,549X_4 + 0,075X_5$*

- а) оценить вероятность банкротства организации по представленным данным;  
б) предложить пути финансового оздоровления для данной ситуации.*

Оборотный капитал	128	Выручка	210
Уставный капитал	46	Основные средства	123

Нераспределенная прибыль	95	Сумма активов	250
Себестоимость продукции	72	Рыночная стоимость акций	210
Операционная прибыль	215	Добавочный капитал	94
Валовая прибыль	546	Балансовая стоимость имущества	120
Заемные пассивы	45		

### Задание №16

Практическое задание: используя модель Альтмана:  $Z = 1,2X_1 + 1,4X_2 + 3,3X_3 + 1,549X_4 + 0,075X_5$

а) оценить вероятность банкротства организации по представленным данным;

б) предложить пути финансового оздоровления для данной ситуации.

Оборотный капитал	128	Выручка	220
Уставный капитал	15	Основные средства	354
Нераспределенная прибыль	95	Сумма активов	250
Себестоимость продукции	63	Рыночная стоимость акций	210
Операционная прибыль	215	Добавочный капитал	76
Валовая прибыль	335	Балансовая стоимость имущества	120
Заемные пассивы	45		

### Задание №17

Практическое задание: используя модель Альтмана:  $Z = 1,2X_1 + 1,4X_2 + 3,3X_3 + 1,549X_4 + 0,075X_5$

а) оценить вероятность банкротства организации по представленным данным;

б) предложить пути финансового оздоровления для данной ситуации.

Оборотный капитал	128	Основные средства	465
Уставный капитал	60	Сумма активов	250
Нераспределенная прибыль	95	Рыночная стоимость акций	210
Себестоимость продукции	40	Добавочный капитал	87
Операционная прибыль	215	Балансовая стоимость имущества	120
Валовая прибыль	241	Заемные пассивы	45
Выручка	240		

### Задание №18

Практическое задание: используя модель Альтмана:  $Z = 1,2X_1 + 1,4X_2 + 3,3X_3 + 1,549X_4 + 0,075X_5$

а) оценить вероятность банкротства организации по представленным данным;

б) предложить пути финансового оздоровления для данной ситуации.

Оборотный капитал	128	Выручка	255
Уставный капитал	15	Основные средства	453
Нераспределенная прибыль	95	Сумма активов	250
Себестоимость продукции	52	Рыночная стоимость акций	210
Операционная прибыль	215	Добавочный капитал	69
Валовая прибыль	442	Балансовая стоимость имущества	120
Заемные пассивы	45		

### Задание №19

Практическое задание: используя модель Альтмана:  $Z = 1,2X_1 + 1,4X_2 + 3,3X_3 + 1,549X_4 + 0,075X_5$

а) оценить вероятность банкротства организации по представленным данным;

б) предложить пути финансового оздоровления для данной ситуации.

Оборотный капитал	128	Выручка	245
Уставный капитал	30	Основные средства	352
Нераспределенная прибыль	95	Сумма активов	250
Себестоимость продукции	45	Рыночная стоимость акций	210
Операционная прибыль	215	Добавочный капитал	57
Валовая прибыль	445	Балансовая стоимость имущества	120
Заемные пассивы	45		

### Задание №20

*Практическое задание: используя модель Альтмана:  $Z = 1,2X_1 + 1,4X_2 + 3,3X_3 + 1,549X_4 + 0,075X_5$*

*а) оценить вероятность банкротства организации по представленным данным;*

*б) предложить пути финансового оздоровления для данной ситуации.*

Оборотный капитал	128	Основные средства	524
Уставный капитал	45	Сумма активов	250
Нераспределенная прибыль	95	Рыночная стоимость акций	210
Себестоимость продукции	62	Добавочный капитал	79
Операционная прибыль	215	Балансовая стоимость имущества	120
Валовая прибыль	243	Заемные пассивы	45
Выручка	290		

### Задание №21

*Практическое задание: используя модель Альтмана:  $Z = 1,2X_1 + 1,4X_2 + 3,3X_3 + 1,549X_4 + 0,075X_5$*

*а) оценить вероятность банкротства организации по представленным данным;*

*б) предложить пути финансового оздоровления для данной ситуации.*

Оборотный капитал	128	Выручка	320
Уставный капитал	50	Основные средства	334
Нераспределенная прибыль	95	Сумма активов	250
Себестоимость продукции	35	Рыночная стоимость акций	210
Операционная прибыль	215	Добавочный капитал	87
Валовая прибыль	443	Балансовая стоимость имущества	120
Заемные пассивы	45		

**Задание №22** *Практическое задание: используя модель Альтмана:  $Z = 1,2X_1 + 1,4X_2 + 3,3X_3 + 1,549X_4 + 0,075X_5$*

*а) оценить вероятность банкротства организации по представленным данным;*

*б) предложить пути финансового оздоровления для данной ситуации.*

Оборотный капитал	128	Выручка	280
Уставный капитал	45	Основные средства	545
Нераспределенная прибыль	95	Сумма активов	250
Себестоимость продукции	54	Рыночная стоимость акций	210
Операционная прибыль	215	Добавочный капитал	56
Валовая прибыль	454	Балансовая стоимость имущества	120
Заемные пассивы	45		

### Задание №23

*Практическое задание: используя модель Альтмана:  $Z = 1,2X_1 + 1,4X_2 + 3,3X_3 + 1,549X_4 + 0,075X_5$*

- а) оценить вероятность банкротства организации по представленным данным;  
 б) предложить пути финансового оздоровления для данной ситуации.

Оборотный капитал	128	Выручка	295
Уставный капитал	10	Основные средства	344
Нераспределенная прибыль	95	Сумма активов	250
Себестоимость продукции	15	Рыночная стоимость акций	210
Операционная прибыль	215	Добавочный капитал	95
Валовая прибыль	366	Балансовая стоимость имущества	120
Заемные пассивы	45		

#### Задание №24

Практическое задание: используя модель Альтмана:  $Z = 1,2X_1 + 1,4X_2 + 3,3X_3 + 1,549X_4 + 0,075X_5$

- а) оценить вероятность банкротства организации по представленным данным;  
 б) предложить пути финансового оздоровления для данной ситуации.

Оборотный капитал	128	Выручка	295
Уставный капитал	10	Основные средства	324
Нераспределенная прибыль	95	Сумма активов	250
Себестоимость продукции	15	Рыночная стоимость акций	210
Операционная прибыль	215	Добавочный капитал	90
Валовая прибыль	322	Балансовая стоимость имущества	120
Заемные пассивы	45		

#### Задание №25

Практическое задание: используя модель Альтмана:  $Z = 1,2X_1 + 1,4X_2 + 3,3X_3 + 1,549X_4 + 0,075X_5$

- а) оценить вероятность банкротства организации по представленным данным;  
 б) предложить пути финансового оздоровления для данной ситуации.

Оборотный капитал	128	Выручка	280
Уставный капитал	20	Основные средства	336
Нераспределенная прибыль	95	Сумма активов	250
Себестоимость продукции	45	Рыночная стоимость акций	210
Операционная прибыль	215	Добавочный капитал	91
Валовая прибыль	445	Балансовая стоимость имущества	120
Заемные пассивы	45		

#### Задание №26 (ПК-2)

Предсказание, предвидение о развитии чего-либо, базирующееся на определенных данных, представляет собой ... состояния предприятия

#### Задание №27 (ПК-3)

Горизонтальный анализ прибыли предприятия выявил следующие показатели чистой прибыли:

- 2020 год – 5 млн руб.  
 2021 год – 4 млн руб.  
 2022 год – 3 млн руб.

Используя метод экстраполяции определить дату выхода предприятия на нулевой размер чистой прибыли, если выявленная динамика сохранится.

### ***Задание №28 (ПК-3)***

Коэффициент утраты платежеспособности предприятия, находящегося в состоянии кризиса, был рассчитан как величина более 1,0. Имеется ли у предприятия возможность восстановить платежеспособность ?

### ***Задание 29 (ПК-3)***

Одним из видов ... являются сценарии развития, разрабатываемые с учетом тех либо других предполагаемых действий определенных субъектов прогнозируемой ситуации.

### ***Задание 30 (ПК-2)***

При расчете вероятности банкротства с помощью пятифакторной модели Альтмана, представленной ниже, был получен результат:  $Z > 2,99$  Прогнозируется ли при таком показателе вероятность банкротства ?

$$Z = 1,2X_1 + 1,4X_2 + 3,3X_3 + 0,6X_4 + X_5$$

### ***Задание 31 (ПК-2)***

При использовании формулы Таффлера

$$Z = 0,53X_1 + 0,13X_2 + 0,18X_3 + 0,16X_4$$

в случае значения показателя  $Z$  более 0,3 вероятность банкротства оценивается как ...

### ***Задание 32 (ПК-2)***

При анализе баланса были получены следующие данные: оборотные средства в запасах, затратах и прочих активах – 5 млн руб., наиболее срочные обязательства – 2,5 млн руб.

Рассчитать коэффициент текущей ликвидности.

### ***Задание 33 (ПК-2)***

Коэффициент утраты платежеспособности предприятия, находящегося в состоянии кризиса, был рассчитан как величина менее 1,0. Имеется ли у предприятия возможность восстановить платежеспособность ?

### ***Задание 34 (ПК-3)***

При анализе бухгалтерской отчетности предприятия в форме АО были получены следующие данные:

выручка – 100 тыс. руб.

сумма НДС и акцизов – 22 тыс. руб.

затраты на производство и реализацию продукции – 88 тыс. руб.

выплаты акционерам по привилегированным акциям запланированы в размере 25 тыс. руб.

Можно ли говорить о наличии кризиса на данном предприятии ?

### **Задание 35 (ПК-3)**

Горизонтальный анализ прибыли предприятия выявил следующие показатели чистой прибыли:

2020 год – 15 млн руб.

2021 год – 13 млн руб.

2022 год – 11 млн руб.

Спрогнозируйте размер чистой прибыли с использованием метода экстраполяции на 2025 год при сохранении такой динамики.

### **Задание 36 (ПК-3)**

Горизонтальный анализ прибыли предприятия выявил следующие показатели чистой прибыли:

2020 год – 10 млн руб.

2021 год – 8 млн руб.

2022 год – 6 млн руб.

Используя метод экстраполяции определить размер чистой прибыли в 2024 году, если выявленная динамика сохранится.

### **Задание 37 (ПК-3)**

В соответствии с рейтинговой методикой Г.В. Савицкой предприятие с показателем более 100 баллов имеет хороший запас ... устойчивости.

### **Примерные тестовые задания закрытого типа к экзамену**

#### **Задание 1 (ПК-2)**

Крайнее обострение противоречий социально-экономической системы, угрожающее её жизнестойкости в окружающей среде:

- А) регресс
- Б) падение или спад
- В) инфляция
- Г) кризис

#### **Задание 2 (ПК-2)**

К внешним факторам экономического кризиса, в частности, относятся:

- А) социально-этические факторы, общие для всей страны
- Б) социально-экономические факторы, общие для всей страны
- В) морально-психологические факторы, общие для всей страны
- Г) собственно-экономические факторы, общие для всей страны

#### **Задание 3 (ПК-2)**

Кризис предприятия вызывается несоответствием его финансово-хозяйственных параметров:

- А) параметрам внутренней среды
- Б) параметрам себестоимости
- В) параметрам окружающей среды
- Г) параметрам конкурентной среды

#### **Задание 4 (ПК-3)**

В практике управления нормативный и генетический подходы в прогнозировании:

- А) заменяют друг друга

- Б) исключают друг друга
- В) дополняют друг друга
- Г) формируют друг друга

Задание 5 (ПК-3)

На оценке степени влияния разных факторов и их комбинации на дальнейшее развитие возможного состояния объекта управления базируется:

- А) фактический подход
- Б) факторный подход
- В) фактологический подход
- Г) факториальный подход

Задание 6 (ПК-2)

Нарушение равновесия, приводящее к дисбалансу протекающих в системе процессов:

- А) кризис
- Б) развитие
- В) функционирование
- Г) неравновесность

Задание 7 (ПК-3)

При всех своих различиях прошлое, настоящее и будущее в практике прогнозирования и анализа:

- А) генетически не взаимосвязаны между собой
- Б) теоретически не зависят друг от друга
- В) фактически не взаимосвязаны между собой
- Г) генетически взаимосвязаны между собой

Задание 8 (ПК-2)

Диагностика возможности возникновения кризиса должна проводиться:

- А) на любых стадиях возможного кризиса
- Б) на ранних стадиях возможного кризиса
- В) на поздних стадиях возможного кризиса
- Г) на самых поздних стадиях кризиса

Задание 9 (ПК-2)

Основными причинами социальных кризисов являются:

- А) совпадение интересов и обострение противоречий одинаковых социальных групп
- Б) столкновение интересов и совпадение противоречий различных социальных групп
- В) совпадение интересов и противоречий
- Г) столкновение интересов и обострение противоречий различных социальных групп

Задание 10 (ПК-3)

Краткосрочный (текущий) прогноз разрабатывается на один:

- А) месяц

- Б) квартал
- В) сезон
- Г) год