

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Силин Яков Петрович  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 04.06.2026 14:53:03  
Уникальный программный идентификатор:  
24f866be2aca16484076a8cbb7c509e9531e605f

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет»

Утверждена

Советом по учебно-методическим  
вопросам и качеству образования

03.12.2025 г.

протокол № 6

Зав. кафедрой Антипин И.А.

16 декабря 2025 г.

протокол № 4

Председатель

Карх Д.А.

(подпись)



### РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование дисциплины	Мониторинг эффективности управления рисками
Направление подготовки	38.04.01 Экономика
Профиль	Экономическая безопасность и управление рисками
Форма обучения	очная
Год набора	2026

Разработана:  
Доцент, к.э.н.  
Иванова О.Ю.

Профессор, д.э.н.  
Квон Г.М.

Екатеринбург  
2025 г.

## СОДЕРЖАНИЕ

<b>ВВЕДЕНИЕ</b>	<b>3</b>
<b>1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ</b>	<b>3</b>
<b>2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП</b>	<b>3</b>
<b>3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ</b>	<b>3</b>
<b>4. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ОПОП</b>	<b>3</b>
<b>5. ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН</b>	<b>6</b>
<b>6. ФОРМЫ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ШКАЛЫ ОЦЕНИВАНИЯ</b>	<b>7</b>
<b>7. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ</b>	<b>9</b>
<b>8. ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ ДЛЯ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ</b>	<b>13</b>
<b>9. ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНОЙ И ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ</b>	<b>13</b>
<b>10. ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ВКЛЮЧАЯ ПЕРЕЧЕНЬ ЛИЦЕНЗИОННОГО ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ И ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ, ОНЛАЙН КУРСОВ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ</b>	<b>14</b>
<b>11. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ</b>	<b>15</b>

## ВВЕДЕНИЕ

Рабочая программа дисциплины является частью основной профессиональной образовательной программы высшего образования - программы магистратуры, разработанной в соответствии с ФГОС ВО

ФГОС ВО	Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.01 Экономика (приказ Минобрнауки России от 11.08.2020 г. № 939)
---------	---

### 1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

приобретение обучающимся теоретических знаний и практических навыков, которые позволят им принимать эффективные решения в области управления рисками.

### 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП

Дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений.

### 3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Промежуточная аттестация	Часов					З.е.
	Всего за семестр	Контактная работа (по уч.зан.)			Самостоятельная работа в том числе подготовка контрольных и курсовых	
		Всего	Лекции	Практические занятия, включая курсовое проектирование		
Семестр 3						
Зачет с оценкой	144	24	8	16	120	4

### 4. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ОПОП

В результате освоения ОПОП у выпускника должны быть сформированы компетенции, установленные в соответствии ФГОС ВО.

Шифр и наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенций
проектно-экономический	

<p>ПК-2 Оценка эффективности управления рисками в организации, в т.ч. в кредитной организации, и представление результатов органам управления организации</p>	<p>ИД-1.ПК-2 Знать:          Законодательство Российской Федерации по виду деятельности организации и требования (рекомендации) области управления рисками;          Международные и российские стандарты по риск-менеджменту и риск-ориентированному управлению организацией;          Корпоративные финансы, теория вероятности и математическая статистика, корпоративное управление, поведенческая экономика, нейрoэкономика и теория принятия решений;          Перечень заинтересованных сторон;          Организацию управленческой отчетности организации, отдельных бизнес-процессов, проектов, решений;          Цели организации, цели и задачи бизнес-процессов, цели ключевых управленческих решений;          Организационную структуру организации;          Органы управления организации;          Подходы к управлению, методы и инструменты управления рисками, в том числе оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и ключевые показатели деятельности, приоритизации рисков, определения критериев существенности;          Состав, форму и порядок формирования отчетности с учетом рисков;          Модели зрелости в области управления рисками;          Критерии оценки уровня зрелости методики управления рисками;          Методы формирования дорожной карты внедрения риск-ориентированного подхода к управлению организацией;          Программное обеспечение в области риск-ориентированного управления организацией, оценки влияния рисков на цели организации;          Подходы к коммуникации и доведению информации до исполнительных органов и совета директоров;          Подходы к коммуникации и доведению информации до исполнительных органов и совета директоров;          Нормы профессиональной этики;          Профессиональные сообщества;          Иностранный язык в объеме, необходимом для выполнения трудовой функции;          Основы осуществления защиты персональных данных;          Основы работы в операционных системах;          Принципы соблюдения информационной безопасности, сохранения конфиденциальности данных.</p>
---	--

<p>ПК-2 Оценка эффективности управления рисками в организации, в т.ч. в кредитной организации, и представление результатов органам управления организации</p>	<p>ИД-2.ПК-2 Уметь:</p> <p>Определять заинтересованные стороны в реализации риск-ориентированного управления в организации на уровне акционеров, совета директоров, партнеров, руководства организации;</p> <p>Проводить интервью с заинтересованными сторонами, изучение требований (рекомендаций) в отношении внедрения риск-ориентированного управления организацией или управления рисками;</p> <p>Изучать существующие требования (рекомендации) в отношении внедрения риск-ориентированного управления организацией или управления рисками;</p> <p>Сравнивать и выбирать существующие модели зрелости управления рисками и критерии оценки уровня зрелости методики управления рисками;</p> <p>Представлять заинтересованным сторонам, обсуждать и согласовывать результаты оценки уровня зрелости, рекомендации по внедрению риск-ориентированного управления организацией;</p> <p>Формировать и представлять материалы о достижениях организации в области управления рисками в рамках профессиональных сообществ;</p> <p>Изучать лучшую практику внедрения риск-ориентированного управления на предмет применения в организации;</p> <p>Создавать и воспроизводить видеоролики, презентации, слайд-шоу, медиафайлы и итоговую продукцию из исходных аудиокомпонентов, визуальных и мультимедийных компонентов;</p> <p>Применять подходы безопасной работы в информационно-телекоммуникационной сети "Интернет" (защита персональных данных, антивирусная защита, информационная гигиена);</p> <p>Управлять размещением цифровой информации, в том числе в дисковых хранилищах локальной и глобальной компьютерной сети;</p> <p>Формировать медиатеки для структурированного хранения и каталогизации цифровой информации.</p>
	<p>ИД-3.ПК-2 Иметь практический опыт:</p> <p>Определения заинтересованных сторон в реализации риск-ориентированного управления в организации на уровне акционеров, совета директоров, партнеров, руководства организации;</p> <p>Проведения интервью с заинтересованными сторонами, изучение требований (рекомендаций) в отношении внедрения риск-ориентированного управления организацией или управления рисками</p> <p>Выбора подхода и критериев оценки уровня зрелости методики управления рисками</p> <p>Согласования и представления результатов оценки уровня зрелости, рекомендаций по внедрению риск-ориентированного управления организацией заинтересованным сторонам</p> <p>Обмена знаниями в области управления рисками в рамках профессиональных сообществ, изучение лучшей практики внедрения риск-ориентированного управления в организациях для дальнейшей оценки уровня зрелости.</p>
<p>аналитический</p>	

ПК-1 Раскрытие информации о рисках организации, в т.ч. кредитной организации, в отчетах для внешних сторон, связанных с требованиями регуляторов и достижением стратегических целей или принимаемыми стратегическими решениями	<p>ИД-1.ПК-1 Знать:</p> <p>Законодательство Российской Федерации по виду деятельности организации и требования (рекомендации) области управления рисками;</p> <p>Международные и российские стандарты по риск-менеджменту и риск-ориентированному управлению организацией;</p> <p>Перечень заинтересованных сторон;</p> <p>Организацию внешней и внутренней отчетности организации, бизнес-подразделений;</p> <p>Состав, форму и порядок формирования отчетности с учетом рисков;</p> <p>Подходы к коммуникации и доведению информации до исполнительных органов и совета директоров;</p> <p>Нормы профессиональной этики;</p> <p>Иностранный язык в объеме, необходимом для выполнения трудовой функции;</p> <p>Защиту персональных данных;</p> <p>Основы работы в операционных системах;</p> <p>Принципы соблюдения информационной безопасности, сохранения конфиденциальности данных.</p>
	<p>ИД-2.ПК-1 Уметь:</p> <p>Определять заинтересованные стороны в реализации риск-ориентированного управления в организации на уровне акционеров, совета директоров, партнеров, руководства организации;</p> <p>Организовывать работы по раскрытию информации о рисках в отчетах для внешних сторон, связанных с требованиями регуляторов и достижением стратегических целей или с принимаемыми стратегическими решениями;</p> <p>Выстраивать коммуникации с заинтересованными сторонами;</p> <p>Создавать и воспроизводить видеоролики, презентации, слайд-шоу, медиафайлы и итоговую продукцию из исходных аудиокомпонентов, визуальных и мультимедийных компонентов;</p> <p>Применять подходы безопасной работы в информационно-телекоммуникационной сети "Интернет" (защита персональных данных, антивирусная защита, информационная гигиена);</p> <p>Управлять размещением цифровой информации, в том числе в дисковых хранилищах локальной и глобальной компьютерной сети;</p> <p>Формировать медиатеки для структурированного хранения и каталогизации цифровой информации.</p>
	<p>ИД-3.ПК-1 Иметь практический опыт:</p> <p>Определения заинтересованных сторон на уровне акционеров, совета директоров, партнеров, руководства организации для раскрытия информации о рисках;</p> <p>Организации работы по раскрытию информации о рисках в отчетах для внешних сторон, связанных с требованиями регуляторов и достижением стратегических целей или с принимаемыми стратегическими решениями;</p> <p>Создания каналов коммуникации для передачи и эскалации информации в области управления рисками с акционерами, советом директоров, партнерами, руководством организации.</p>

## 5. ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН

Тема	Часов
------	-------

	Наименование темы	Всего часов	Контактная работа (по уч.зан.)			Самост. работа	Контроль самостоятельной работы
			Лекции	Лабораторные	Практические занятия		
Семестр 3		144					
Тема 1.	Мониторинг как этап процесса управления рисками (ПК-1)	23	1		2	20	
Тема 2.	Эффективность управления рисками: понятие и сущность (ПК-2)	25	3		2	20	
Тема 3.	Способы оценки эффективности управления рисками (ПК-2)	24	1		3	20	
Тема 4.	Этапы мониторинга эффективности управления рисками (ПК-2)	25	1		4	20	
Тема 5.	Организация процедур мониторинга эффективности управления рисками (ПК-2)	24	1		3	20	
Тема 6.	Подходы к выбору оптимальных мероприятий по эффективному управлению рисками и принятие управленческих решений (ПК-1, ПК-2)	23	1		2	20	

#### **6. ФОРМЫ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ШКАЛЫ ОЦЕНИВАНИЯ**

Раздел/Тема	Вид оценочного средства	Описание оценочного средства	Критерии оценивания
Текущий контроль (Приложение 4)			
Тема 1. Мониторинг как этап процесса управления рисками.  Тема 2. Эффективность управления рисками: понятие и сущность	Тест (Приложение 4)	Фонд тестовых заданий	10 баллов
Тема 3. Способы оценки эффективности управления рисками	Доклад (Приложение 4)	Темы докладов	10 баллов

Тема 6. Подходы к выбору оптимальных мероприятий по эффективному у управлению рисками	Кейс (Приложение 4)	Задание для решение кейса	10 баллов
Тема 5. Организация процедур мониторинга эффективнос ти управления рисками	Кейс (приложение 4)	Задание для решения кейса	10 баллов
Тема 4. Этапы мониторинга эффективнос ти управления рисками	Кейс (Приложение 4)	Задание для решения кейса	10 баллов
<b>Промежуточная аттестация (Приложение 5)</b>			
3 семестр (ЗаО)	Билеты для зачета с оценкой (Приложение 5)	Билет состоит из двух теоретических вопросов и одного практического задания	до 100 баллов

### **ОПИСАНИЕ ШКАЛ ОЦЕНИВАНИЯ**

Показатель оценки освоения ОПОП формируется на основе объединения текущего контроля и промежуточной аттестации обучающегося.

Показатель рейтинга по каждой дисциплине выражается в процентах, который показывает уровень подготовки студента.

Текущий контроль. Используется 100-балльная система оценивания. Оценка работы студента в течении семестра осуществляется преподавателем в соответствии с разработанной им системой оценки учебных достижений в процессе обучения по данной дисциплине.

В рабочих программах дисциплин и практик закреплены виды текущего контроля, планируемые результаты контрольных мероприятий и критерии оценки учебный достижений.

В течение семестра преподавателем проводится не менее 3-х контрольных мероприятий, по оценке деятельности студента. Если посещения занятий по дисциплине включены в рейтинг, то данный показатель составляет не более 20% от максимального количества баллов по дисциплине.

Промежуточная аттестация. Используется 5-балльная система оценивания. Оценка работы студента по окончанию дисциплины (части дисциплины) осуществляется преподавателем в соответствии с разработанной им системой оценки достижений студента в процессе обучения по данной дисциплине. Промежуточная аттестация также проводится по окончанию формирования компетенций.

Порядок перевода рейтинга, предусмотренных системой оценивания, по дисциплине, в пятибалльную систему.

Высокий уровень – 100% - 70% - отлично, хорошо.

Средний уровень – 69% - 50% - удовлетворительно.

Показатель оценки	По 5-балльной системе	Характеристика показателя
100% - 85%	отлично	обладают теоретическими знаниями в полном объеме, понимают, самостоятельно умеют применять, исследовать, идентифицировать, анализировать, систематизировать, распределять по категориям, рассчитать показатели, классифицировать, разрабатывать модели, алгоритмизировать, управлять, организовать, планировать процессы исследования, осуществлять оценку результатов на высоком уровне
84% - 70%	хорошо	обладают теоретическими знаниями в полном объеме, понимают, самостоятельно умеют применять, исследовать, идентифицировать, анализировать, систематизировать, распределять по категориям, рассчитать показатели, классифицировать, разрабатывать модели, алгоритмизировать, управлять, организовать, планировать процессы исследования, осуществлять оценку результатов.  Могут быть допущены недочеты, исправленные студентом самостоятельно в процессе работы (ответа и т.д.)
69% - 50%	удовлетворительно	обладают общими теоретическими знаниями, умеют применять, исследовать, идентифицировать, анализировать, систематизировать, распределять по категориям, рассчитать показатели, классифицировать, разрабатывать модели, алгоритмизировать, управлять, организовать, планировать процессы исследования, осуществлять оценку результатов на среднем уровне. Допускаются ошибки, которые студент затрудняется исправить самостоятельно.
49 % и менее	неудовлетворительно	обладают не полным объемом общих теоретическими знаниями, не умеют самостоятельно применять, исследовать, идентифицировать, анализировать, систематизировать, распределять по категориям, рассчитать показатели, классифицировать, разрабатывать модели, алгоритмизировать, управлять, организовать, планировать процессы исследования, осуществлять оценку результатов. Не сформированы умения и навыки для решения профессиональных задач
100% - 50%	зачтено	характеристика показателя соответствует «отлично», «хорошо», «удовлетворительно»
49 % и менее	не зачтено	характеристика показателя соответствует «неудовлетворительно»

## 7. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 7.1. Содержание лекций

### Тема 1. Мониторинг как этап процесса управления рисками (ПК-1)

Этапы процесса управления рисками. Понятие «управление рисками»: идентификация рисков, оценка рисков, управление рисками согласно стандарту РФ.

Идентификация рисков, основные этапы. Информационная политика организации в процессах идентификации риска. Методы оценки рисков. Качественные методы, количественные методы. Управление рисками, общие понятия. Система управления рисками. Требования к обеспечению сохранения коммерческой тайны в процессах управления рисками. Место и роль мониторинга в процессе управления рисками.

Цели и задачи мониторинга как этапа процесса управления рисками. Трактовка «мониторинга» как системы. Структура системы проведения мониторинга эффективности процесса управления рисками.

### Тема 2. Эффективность управления рисками: понятие и сущность (ПК-2)

Понятия «эффект», «эффективность», их смысл. Эффективность управления рисками, необходимость ее оценки. Критерии оценки эффективности управления рисками.

Возможные показатели оценки эффективности управления рисками, применяемые в различных сферах деятельности. Нормы профессиональной этики, корпоративного управления и корпоративной культуры и их роль в обеспечении эффективности управления рисками

### Тема 3. Способы оценки эффективности управления рисками (ПК-2)

Качественные методы оценки эффективности системы управления рисками организации:

1. Методы укрупненной качественной оценки эффективности

а) Метод оценки эффективности менеджмента компании

б) Анализ позиционирования системы управления рисками и ее построения в рамках организации

2. Методы детализированной качественной оценки

Количественные методы оценки эффективности системы управления рисками организации:

1. Метод оценки системы контроля, предложенный Р. Доджем

2. Подход, построенный на анализе NPV (чистой приведенной стоимости) в целом по всем проектам

3. Способы консолидации и выбора информации по интересующим вопросам

### Тема 4. Этапы мониторинга эффективности управления рисками (ПК-2)

Исходные данные для процесса осуществления мониторинга. Процедура мониторинга и управления рисками: пересмотр рисков, аудит рисков, анализ отклонений и трендов, анализ резервов, совещания по вопросам управления рисками. Перечень необходимой информации по запросам участников процесса управления рисками. Итоги проведения мониторинга эффективности управления рисками: обновление реестра рисков, запрошенные изменения, рекомендованные корректирующие действия, рекомендованные предупреждающие действия, обновление активов организационного процесса, обновление плана управления проектом. Проведение экспертной оценки.

### Тема 5. Организация процедур мониторинга эффективности управления рисками (ПК-2)

Определение целей и задач проведения мониторинга эффективности управления рисками.

Организационные структуры, ответственные за мониторинг, их подотчетность, полномочия, функциональные требования. Организация и проведение внутренних аудиторских проверок.

Проведение совещаний и консультаций с заинтересованными сторонами на всех стадиях процесса управления рисками по вопросам повышения эффективности управления рисками

Тема 6. Подходы к выбору оптимальных мероприятий по эффективному управлению рисками и принятие управленческих решений (ПК-1, ПК-2)

Методы управления рисками: уклонение локализация, диссипация, компенсация. Выбор метода управления рисками в условиях риска и неопределенности. Правила выбора оптимальной стратегии действий: правило максимин (критерий Вальда), правило максимакс (критерий Лапласа), правило минимакс (критерий Севиджа), критерий Гурвица. Проблемы управления рисками в организации и пути их решения, преодоление ошибок группового мышления и предубеждений при принятии управленческих решений

## 7.2 Содержание практических занятий и лабораторных работ

Тема 2. Эффективность управления рисками: понятие и сущность (ПК-2)

Эффективность управления рисками: понятие и сущность

Форма проведения занятия - аналитическая. Студентам предлагается выполнить практическое задание, нацеленное на анализ представленных в научной литературе (учебники, монографии, научные статьи) методических подходов к оценке эффективности управления рисками. После выполнения практического задания студенты должны ответить на ряд вопросов:

1. Какие ключевые критерии выделяются в проанализированных Вами методических подходах к оценке эффективности управления рисками?
2. Какие показатели рассчитываются для оценки выполнения каждого из критериев?
3. Какие отличия критериев и показателей оценки эффективности управления рисками характерны для разных сфер деятельности?
4. Какие нормы профессиональной этики, а также нормы корпоративного управления и корпоративной культуры необходимо соблюдать для обеспечения эффективности управления рисками?

Тема 3. Способы оценки эффективности управления рисками (ПК-2)

Форма проведения занятия - аналитическая. Студентам предлагается выполнить практическое задание, нацеленное на практическое изучение методов оценки эффективности системы управления рисками организации. После выполнения практического задания студенты должны ответить на ряд вопросов:

1. Что такое методология COSO ERM? Кем она разработана и какую играет роль в системе управления рисками организации? Принципы методологии.
2. Обоснование необходимой информации и ее консолидация
3. Какова сфера использования каждого метода?
4. Каковы преимущества/недостатки и ограничения использования каждого метода?
5. Обоснование метода NPV при выборе инвестиционных проектов. Методы оценки инвестиционных рисков (оценка безубыточности, анализ чувствительности, анализ сценариев)

<p>Тема 4. Этапы мониторинга эффективности управления рисками (ПК-2) Проведение деловой игры, позволяющей углубить изучение и закрепить анализ этапов мониторинга управления рисками. В процессе проведения деловой игры студентам предлагается подробно изучить суть и наполнение каждого этапа мониторинга эффективности управления риском посредством анализа алгоритма проведения мониторинга на примере конкретной организации, а также обосновать перечень необходимой информации по запросам участников процесса управления рисками. Обоснование алгоритма проведения экспертной оценки рисков, методы обработки экспертных оценок.</p>
<p>Тема 5. Организация процедур мониторинга эффективности управления рисками (ПК-2) Форма проведения занятия – аналитическая. Студентам предлагается провести оценку процедур мониторинга, используя систему COSO ERM? дискуссия. Далее предлагается дать ответы на нижеперечисленные вопросы. 1. Каковы ключевые проблемы организации мониторинга эффективности управления рисками? 2. Каковы требования к организации внутреннего мониторинга управления рисками в организации? 3. Каковы проблемы информирования руководства о результатах мониторинга и получения обратной связи от руководства 4. Как оценивается эффективность проведения мониторинга?</p>
<p>Тема 6. Подходы к выбору оптимальных мероприятий по эффективному управлению рисками и принятие управленческих решений (ПК-1, ПК-2) Форма проведения занятия - аналитическая. Практическое занятие нацелено на формирование навыков принятия решений и выбора стратегии управления в ситуации риска и неопределенности. Студентам предлагается провести анализ рисков ситуации и определить оптимальную стратегию действий по снижению рисков из нескольких возможных вариантов. Рассмотреть возможные ошибки и предубеждения группового мышления, возникающие в процессе принятия управленческих решений. Решение задач.</p>

### 7.3. Содержание самостоятельной работы

<p>Тема 2. Эффективность управления рисками: понятие и сущность (ПК-2) Изучение понятийного аппарата темы, лекционного материала, глав рекомендованных учебников и дополнительных источников.</p>
<p>Тема 3. Способы оценки эффективности управления рисками (ПК-2) Изучение понятийного аппарата темы, лекционного материала, глав рекомендованных учебников и дополнительных источников. Подготовка доклада.</p>
<p>Тема 4. Этапы мониторинга эффективности управления рисками (ПК-2) Изучение понятийного аппарата темы, лекционного материала, глав рекомендованных учебников и дополнительных источников. Подготовка к деловой игре</p>
<p>Тема 5. Организация процедур мониторинга эффективности управления рисками (ПК-2) Изучение понятийного аппарата темы, лекционного материала, глав рекомендованных учебников и дополнительных источников.</p>

Тема 6. Подходы к выбору оптимальных мероприятий по эффективному управлению рисками и принятию управленческих решений (ПК-1, ПК-2)  
Изучение понятийного аппарата темы, лекционного материала, глав рекомендованных учебников и дополнительных источников. Подготовка к выполнению кейса.

7.3.1. Примерные вопросы для самостоятельной подготовки к зачету/экзамену  
Приложение 1

7.3.2. Практические задания по дисциплине для самостоятельной подготовки к зачету/экзамену  
Приложение 2

7.3.3. Перечень курсовых работ  
Не предусмотрено

7.4. Электронное портфолио обучающегося  
Материалы не размещаются

7.5. Методические рекомендации по выполнению контрольной работы  
Не предусмотрено

7.6 Методические рекомендации по выполнению курсовой работы  
Не предусмотрено

## **8. ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ ДЛЯ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ**

### ***По заявлению студента***

В целях доступности освоения программы для лиц с ограниченными возможностями здоровья при необходимости кафедра обеспечивает следующие условия:

- особый порядок освоения дисциплины, с учетом состояния их здоровья;
- электронные образовательные ресурсы по дисциплине в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья;
- изучение дисциплины по индивидуальному учебному плану (вне зависимости от формы обучения);
- электронное обучение и дистанционные образовательные технологии, которые предусматривают возможности приема-передачи информации в доступных для них формах.
- доступ (удаленный доступ), к современным профессиональным базам данных и информационным справочным системам, состав которых определен РПД.

## **9. ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНОЙ И ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ**

Сайт библиотеки УрГЭУ  
<http://lib.usue.ru/>

**Основная литература:**

1. Круглов В.Н., Тютин Д.В., Емельянова Е.В., Лесина Т.В., Орехов С.А., Харчикова Н.В., Круглов В.Н. Риск-менеджмент [Электронный ресурс]: Учебное пособие. - Москва: КноРус, 2025. - 258 – Режим доступа: <https://book.ru/book/955401>

2. Вяткин В. Н., Гамза В. А., Маевский Ф. В. Риск-менеджмент [Электронный ресурс]: учебник. - Москва: Юрайт, 2025. - 365 – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/560309>

3. Маслевич Т.П., Сяглова Ю.В. Управление рисками [Электронный ресурс]: Учебник. - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2025. - 270 – Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/product/1995393>

#### **Дополнительная литература:**

2. Хоминич И. П., Архипов А., Челухина Н. Ф., Саввина О. В., Мягкова Ю. Ю., Асяева Э. А., Перепелица Д. Г., Трифионов Б. И., Злизина А. И., Южакова О. А., Кузенкова В. М., Марков М. А. Управление финансовыми рисками [Электронный ресурс]: учебник и практикум для вузов. - Москва: Юрайт, 2025. - 569 – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/561044>

### **10. ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ВКЛЮЧАЯ ПЕРЕЧЕНЬ ЛИЦЕНЗИОННОГО ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ И ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ, ОНЛАЙН КУРСОВ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

#### **Перечень лицензионного программного обеспечения:**

Astra Linux Common Edition. Договор №0417-ПО/2019 от 08.05.2019, Акт №Sk000343 от 24.05.2019 и Контракт № 35-У/2018 от 13.06.2018, Акт № УТ213 от 17.12.2018. Срок действия лицензии - без ограничения срока.

МойОфис стандартный. Соглашение № СК-281 от 7 июня 2017. Дата заключения - 07.06.2017. Срок действия лицензии - без ограничения срока.

#### **Перечень информационных справочных систем, ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:**

Справочно-правовая система Гарант. Договор № 58419 от 22 декабря 2015. Срок действия лицензии - без ограничения срока

Справочно-правовая система Консультант+. Договор № 143/223-У/2025 от 02.12.2025 Срок действия лицензии до 31.12.2026

## **11. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

Реализация учебной дисциплины осуществляется с использованием материально-технической базы УрГЭУ, обеспечивающей проведение всех видов учебных занятий и научно-исследовательской и самостоятельной работы обучающихся:

Специальные помещения представляют собой учебные аудитории для проведения всех видов занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду УрГЭУ.

Все помещения укомплектованы специализированной мебелью и оснащены мультимедийным оборудованием спецоборудованием (информационно-телекоммуникационным, иным компьютерным), доступом к информационно-поисковым, справочно-правовым системам, электронным библиотечным системам, базам данных действующего законодательства, иным информационным ресурсам служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Для проведения занятий лекционного типа презентации и другие учебно-наглядные пособия, обеспечивающие тематические иллюстрации.

### 7.3.1. Примерные вопросы для самостоятельной подготовки к зачету с оценкой

1. Дайте определение понятия «риск». Разъясните понятия «неопределенность», «случайность» и «ущерб» применительно к риску.
2. Перечислите общие элементы, характерные для различных определений понятия «риск».
3. Как связаны между собой риск, вероятность и неопределенность? Перечислите внешние и внутренние факторы неопределенности.
4. Перечислите существующие виды неопределенности и дайте характеристику каждого вида.
5. Назовите основные теории риска. Что составляет основу их экономической парадигмы?
6. Охарактеризуйте цели и задачи системы управления рисками организации
7. Перечислите и охарактеризуйте особенности проявления риска на практике.
8. Какие функции выполняет риск? Перечислите различные подходы к учету факторов риска и неопределенности.
9. Кто является субъектом риска? Перечислите и охарактеризуйте ключевых субъектов риска
10. Перечислите виды риска по степени ущерба и по времени возникновения.
11. Перечислите виды риска.
12. Охарактеризуйте содержание классической теории рисков (представители и исходные положения).
13. Охарактеризуйте основное содержание неоклассической теории рисков (представители и исходные положения).
14. Каковы взгляды Дж. Кейнса на проблему риска? Перечислите проблемы риска в отечественной экономической мысли.
15. Назовите последовательность этапов организации информационного обслуживания анализа рисков деятельности организации
16. Каковы задачи качественного анализа рисков?
17. В чем заключается количественный анализ рисков?
18. Дайте характеристику качественных методов анализа рисков.
19. Назовите основные методы количественного анализа рисков.
20. Каким требованиям (критериям оценки) должны удовлетворять сведения, составляющие коммерческую тайну и подлежащие охране
21. Перечислите и охарактеризуйте этапы процесса управления рисками организации
22. Какую роль играет мониторинг в процессе управления рисками организации?
23. Какие научные подходы существуют к трактовке мониторинга как системы?

24. Охарактеризуйте структуру системы проведения мониторинга в организации
25. Охарактеризуйте понятие «эффективность управления рисками» организации. Каковы критерии эффективности управления рисками?
26. Какие показатели используются в процессе оценки эффективности управления рисками организации?
27. Перечислите и охарактеризуйте качественные методы оценки эффективности системы управления рисками организации
28. Перечислите и охарактеризуйте количественные методы оценки эффективности системы управления рисками организации
29. Какие исходные данные необходимы для начала процесса осуществления мониторинга?
30. Перечислите и охарактеризуйте этапы осуществления мониторинга управления рисками организации
31. Охарактеризуйте возможные итоговые мероприятия, следующие за процедурой мониторинга управления рисками организации
32. Какие организационные структуры внутри организации могут быть ответственными за мониторинг управления рисками? Охарактеризуйте их подотчетность, полномочия, функциональные требования
33. Охарактеризуйте последовательность подведения итогов мониторинга управления рисками и оценки результатов
34. Охарактеризуйте систему методов управления рисками в организации
35. Каким образом осуществляется выбор оптимальных мероприятий по эффективному управлению рисками?
36. Обоснуйте, какая информация (обобщенно, согласно этапам управления) необходима различным участникам в процессе управления рисками
37. Назовите принципы корпоративной и профессиональной этики, которыми должна руководствоваться организация для снижения рисков при взаимодействии с другими организациями/контрагентами
38. Как называются методы идентификации рисков, которые базируются на обработке и изучении имеющихся массивов информации (в основном документов) с целью анализа деятельности в прошлые периоды?
39. Обоснуйте положение, что управление рисками является частью корпоративной культуры организации?
40. Назовите принципы политики организации в информационном обеспечении системы управления риском

7.3.2. Практические задания по дисциплине для самостоятельной подготовки к зачету с оценкой

**Примерные практические задания к зачету**

**Задание 1 (ПК-1)** Как называется один из способов снижения степени риска, при котором предприниматель полностью отказывается от вступления в рискованные проекты и мероприятия? Выберите правильный ответ

- а. игнорирование риска;
- б. избегание риска;
- в. удержание риска;
- г. передача риска.

**Задание 2 (ПК-1)** Снижение риска за счет увеличения разнообразия видов деятельности, рынков сбыта или каналов поставок носит название:

- а. конвергенция;
- б. фокусирование;
- в. диверсификация;
- г. дифференцирование.

**Задание 3 (ПК-2)** Соотнесите методы управления рисками с их видами:

а. Методы предупреждения и контроля	1. диверсификация, аутсорсинг, страхование
б. Методы уклонения	2. стратегическое планирование; мониторинг; системы контроля качества; обучение персонала;
в. метод передачи риска	3. исключение рискованных ситуаций из бизнеса;
г.	отказ от ненадежных партнеров и клиентов;

**Задание 4 (ПК-1)** Соотнесите основные понятия и определения категорий рисков и управления ими согласно национального стандарта РФ

а. Объект или деятельность, которые самостоятельно или в комбинации с другими обладают возможностью вызывать повышение риска	1. менеджмент риска
б. Скоординированные действия по руководству и управлению организацией в области риска	2. управление риском (control)
в. Результат воздействия события на объект	3. событие (event)
г. Возникновение или изменение специфического набора условий	4. источник риска

**Задание 5 (ПК-2)** Оценка эффективности системы управления рисками согласно COSO ERM 2017 года предполагает:

- а. построение карты рисков;
- б. оценку наличия и функционирования восьми компонентов управления рисками;
- в. проведение анализа чувствительности.

**Задание 6 (ПК-2)** Назовите нормативные документы, которые используются при оценке и управлении рисками.

**Задание 7 (ПК-1)** Назовите источники, которые могут использоваться для информационного обеспечения риск-менеджмента

**Задание 8 (ПК-2)** Назовите принципы политики организации в информационном обеспечении системы управления риском

**Задание 9 (ПК-1)** Можно ли считать, что управление рисками является частью корпоративной культуры организации? Обоснуйте ответ.

**Задание 10 (ПК-2)** Обоснуйте, какая информация (обобщенно, согласно этапам управления) необходима различным участникам в процессе управления рисками

**Задание 11 (ПК-1)** В рамках информационного обеспечения назовите признаки и классы классификации убытков в организации, используемые в мировой практике

**Задание 12 (ПК-1)** Назовите последовательность этапов организации информационного обслуживания анализа рисков деятельности организации

**Задание 13 (ПК-2)** Назовите принципы корпоративной и профессиональной этики, которыми должна руководствоваться организация для снижения рисков при взаимодействии с другими организациями/контрагентами

**Задание 14 (ПК-2)** Каким требованиям (критериям оценки) должны удовлетворять сведения, составляющие коммерческую тайну и подлежащие охране

**Задание 15 (ПК-2)** Есть мнение трех экспертов о вероятности реализации двух рисков. Заполните колонки 5 и 6

Риски	Эксперты			$ A_i - B_i $	$\max  A_i - B_i $
	I	II	III		
1	2	3	4	5	6
S <sub>1</sub>	85	80	80		
S <sub>2</sub>	80	85	75		

Какие два условия непротиворечивости мнений экспертов должны выполняться?