

Документ подписан простой электронной подписью  
 Информация о владельце:  
 ФИО: Силин Руслан Владимирович  
 Должность: Ректор  
 Дата подписания: 05.06.2026 14:38:06  
 Уникальный программный ключ:  
 24f866be2aca16484036a8cbb3c509a9531e605f

## Справка

о руководителе научного содержания основной образовательной программы высшего образования – программы магистратуры

Направление 38.04.02 Менеджмент

Программа: Стратегическое и проектное управление

№ п/п	Ф.И.О. научного руководителя	Условия привлечения	ученая степень, ученое звание	Тематика самостоятельной научно-исследовательской (творческой) деятельности (участие в осуществлении такой деятельности) по направлению подготовки, а также наименование и реквизиты документа, подтверждающие ее закрепление	Публикации в ведущих отечественных рецензируемых научных журналах и изданиях	Публикации в зарубежных рецензируемых научных журналах и изданиях	Апробация результатов научно-исследовательской (творческой) деятельности на национальных и международных конференциях, с указанием темы статьи (темы доклада)
<b>2020 год</b>							
1	Плахин Андрей Евгеньевич	Штатный	Доктор экономических наук, доцент	<p>1. 2020 г. – исполнитель НИР по заказу Государственной Думы Федерального Собрания на тему: «Развитие правового регулирования трудовых и связанных с ними экономических отношений в условиях цифровизации экономики и повышения гибкости рынка труда» (Исполнители: Головина С.Ю., Зайцева Л.В., Кучина Ю.А., Мингалева Ж.А., Серова А.В., Шуралева С.В., Огородникова Е.С., Плахин А.Е., Боголепова А.И. Отчет о НИР № 01731000096200000260002 от 29.07.2020</p> <p>2. 2020 г. - исполнитель НИР по договору с МУП</p>	<p>1. Плахин, А. Е. Архитектура инновационной экосистемы промышленности региона / А. Е. Плахин, И. Н. Ткаченко, М. В. Евсеева // Вестник НГИЭИ. – 2020. – № 8 (111). – С. 51-59.</p> <p>2. Мокроносов А.Г., Огородникова Е.С., Плахин А.Е. Развитие конкуренции на рынке социальных услуг сельских поселений свердловской области в методологии регионального стандарта // Аграрный вестник Урала. 2020. № 7 (198). С. 85-96.</p> <p>3. Плахин А.Е.,</p>	<p>1. Plakhin, A., Ogorodnikova, E., Khokholush, M. Institutional factors as conditions for creating value for strategic network stakeholders // REVISTA INCLUSIONES – 2020. – Т. 7 – С. 368-376.</p> <p>2. Ogorodnikova, E., Plakhin, A., Khokholush, M. The economic modelling for the cartel detection // IOAB JOURNAL – 2020. – Т. 11 – С. 50-54.</p> <p>3. Kompaniets M., Plakhin A., Selezneva M., Kochergina T., Khokholush M. Analysis of the scientific and technical level of production and the introduction of innovation technologies in the ore-dressing plant // В сборнике: E3S Web of Conferences. 1. 2020. С. 03018.</p> <p>4. Salamzadeh Y., Kocherian M., Plakhin A., Volovik T.,</p>	<p>1. Плахин А.Е. Стратегическое адаптивное управление промышленными парковыми структурами // В сборнике: Корпоративное управление и новые бизнес-модели: поиск механизмов согласованного развития. Материалы Международной научно-практической конференции. 2020. С. 80-84.</p> <p>2. Плахин А.Е., Селезнева М.В. Формирование экосистемы инновационного предпринимательства // В сборнике: Менеджмент и предпринимательство в парадигме устойчивого развития. Материалы III</p>

№ п/п	Ф.И.О. научного руководителя	Условия привлечения	ученая степень, ученое звание	Тематика самостоятельной научно-исследовательской (творческой) деятельности (участие в осуществлении такой деятельности) по направлению подготовки, а также наименование и реквизиты документа, подтверждающие ее закрепление	Публикации в ведущих отечественных рецензируемых научных журналах и изданиях	Публикации в зарубежных рецензируемых научных журналах и изданиях	Апробация результатов научно-исследовательской (творческой) деятельности на национальных и международных конференциях, с указанием темы статьи (темы доклада)
				<p>«Водоканал» на тему: «Разработка концепции анализа и мониторинга работы системы электронного документооборота Directum» (Исполнители: Плахин А.Е., Огородникова Е.С.) (сумма 53 тыс. рублей).</p> <p>3. 2020 г. - исполнитель НИР по договору с ООО «Институт интеллектуальных технологий» на тему: «Формирование и развитие индустриального парка на территории муниципального образования городской округ Евпатория, Республика Крым: разработка методологии анализа и оценка инвестиционного проекта» (Исполнители: Коковихин А.Ю., Плахин А.Е.) (сумма 100 тыс. рублей).</p>	<p>Селезнева М.В., Хохолуш М.С. Оценка зависимости формирования стейкхолдерской ценности от факторов институционального окружения // Азимут научных исследований: экономика и управление. 2020. Т. 9. № 4 (33). С. 286-292.</p>	<p>Davydova E. Analysis of network interaction in the context of physical education and sports activities of universities // В сборнике: E3S Web of Conferences. 1. 2020. С. 09013.</p> <p>5. Mikhailovsky P., Plakhin A., Ogorodnikova E., Kochergina T., Guseva T., Selezneva M. Lean management tools to improve the production system // Quality - Access to Success. 2020. Т. 21. № 176. С. 65-68.</p>	<p>Международной научно-практической конференции. Отв. за выпуск Е.Б. Дворядкина. 2020. С. 186-189.</p> <p>3. Овчинникова И.Г., Плахин А.Е. Цифровые технологии в управлении развитием предприятия индустрии гостеприимства // В сборнике: цифровая трансформация промышленности: тенденции, управление, стратегии - 2020. Материалы II международной научно-практической конференции. Екатеринбург, 2020. С. 152-166.</p>
<b>2021 год</b>							
				1. 2021 г. руководитель НИР по договору с ООО «Подъемтранстехника» на	1. Кочерьян М.А., Плахин А.Е. Многофакторная	1. Plakhin, A., Al-Ogaili, S., Kochergina, T. Methodology for optimizing business processes	1. Плахин А.Е., Кочерьян М.А. Стратегическое сетевое управление

№ п/п	Ф.И.О. научного руководителя	Условия привлечения	ученая степень, ученое звание	Тематика самостоятельной научно-исследовательской (творческой) деятельности (участие в осуществлении такой деятельности) по направлению подготовки, а также наименование и реквизиты документа, подтверждающие ее закрепление	Публикации в ведущих отечественных рецензируемых научных журналах и изданиях	Публикации в зарубежных рецензируемых научных журналах и изданиях	Апробация результатов научно-исследовательской (творческой) деятельности на национальных и международных конференциях, с указанием темы статьи (темы доклада)
				<p>тему: «Исследование рынка экспертизы промышленной безопасности подъёмно-транспортных сооружений (Исполнители Плахин А.Е., Огородникова Е.С.) (сумма 250 тыс. рублей)</p>	<p>оценка портфелей проектов стратегического сетевого взаимодействия // Вестник НГИЭИ. – 2021. – № 4 (119). – С. 62-70.</p> <p>2. Плахин А.Е., Селезнева М.В. Идентификация субъектов сетевого взаимодействия в промышленности региона // Вестник НГИЭИ. – 2021. – № 7 (122). – С. 70-82.</p>	<p>based on the parameters of differentiation // APUNTES UNIVERSITARIOS. 2021. — Т. 11 –Vol. 3 – С. 114-132</p>	<p>физкультурно-спортивной деятельностью вуза // В сборнике: Актуальные проблемы развития физической культуры, спорта и туризма в современных условиях. Сборник научных трудов 6 Международной научно-практической конференции. Курск, 2021. С. 292-295.</p> <p>2. Кочерьян М.А., Плахин А.Е. К вопросу о стратегическом сетевом управлении университетом // В сборнике: Эффективные системы менеджмента: качество и цифровые интеллектуальные системы. материалы IX Международного научно-практического форума. Казанский инновационный университет имени В. Г. Тимирязова. Казань, 2021. С. 58-62.</p> <p>3. Плахин А.Е. Конкурентоспособность в теориях стратегического управления // В сборнике: материалы докладов 54-й</p>

№ п/п	Ф.И.О. научного руководителя	Условия привлечения	ученая степень, ученое звание	Тематика самостоятельной научно- исследовательской (творческой) деятельности (участие в осуществлении такой деятельности) по направлению подготовки, а также наименование и реквизиты документа, подтверждающие ее закрепление	Публикации в ведущих отечественных рецензируемых научных журналах и изданиях	Публикации в зарубежных рецензируемых научных журналах и изданиях	Апробация результатов научно- исследовательской (творческой) деятельности на национальных и международных конференциях, с указанием темы статьи (темы доклада)
							<p>международной научно-технической конференции преподавателей и студентов. В двух томах. Витебск, 2021. С. 103-105.</p> <p>4. Овчинникова И.Г., Плахин А.Е. Новая реальность: трансформация гостиничного продукта и системы управления предприятием в индустрии 4.0 // e-FORUM. 2021. Т. 5. № 2 (15).</p>
<b>2022 год</b>							
				<p>1. 2021-2022 г. руководитель НИР по договору с ООО «Сионика» на тему: «Разработка стратегии развития компании на рынке автомобильных грузоперевозок Российской Федерации» (Исполнители Плахин А.Е., Огородникова Е.С., Сеялова Г.С., Ростовцев К.В., Селезнева М.В.) (сумма 325 тыс. рублей)</p> <p>2. 2021-2022 г. руководитель НИР по договору с ООО «Тесла Инжиниринг» на тему: «Стратегическая бизнес-</p>	<p>1. Плахин А.Е., Кочергина Т.В., Селезнева М.В. Направленное распределение асимметрии дохода как метод управления промышленной экосистемой // Научные труды Вольного экономического общества России. 2022. Т. 234. № 2. С. 154-176.</p> <p>2. Плахин А.Е., Огородникова Е.С., Блинков И.О., Ростовцев К.В.,</p>		<p>1. Плахин А.Е., Блинков И.О. Механизмы координации ресурсного обмена // В сборнике: Наука - образование - экономика: новые тренды и риски. Сборник научных трудов IX Уральских научных чтений профессоров и докторантов гуманитарных наук. Екатеринбург, 2022. С. 52-58.</p> <p>2. Плахин А.Е., Блинков И.О. Теоретическая база формирования промышленных экосистем // В сборнике: материалы</p>

№ п/п	Ф.И.О. научного руководителя	Условия привлечения	ученая степень, ученое звание	Тематика самостоятельной научно-исследовательской (творческой) деятельности (участие в осуществлении такой деятельности) по направлению подготовки, а также наименование и реквизиты документа, подтверждающие ее закрепление	Публикации в ведущих отечественных рецензируемых научных журналах и изданиях	Публикации в зарубежных рецензируемых научных журналах и изданиях	Апробация результатов научно-исследовательской (творческой) деятельности на национальных и международных конференциях, с указанием темы статьи (темы доклада)
				<p>диагностика компании» (Исполнители Плахин А.Е., Огородникова Е.С., Селезнева М.В., Кочерьян М.А., Гусева Т.И.) (сумма 360 тыс. рублей)</p> <p>3. 2022 г. руководитель НИР по договору с ООО «А-Гранит» на тему: «Исследование направлений стратегической диверсификации бизнеса» (Исполнители Плахин А.Е., Огородникова Е.С., Сеялова Г.С., Ростовцев К.В.) (сумма 250 тыс. рублей)</p> <p>4. 2022 г. руководитель НИР по договору с ООО «Тесла Инжиниринг» на тему: «Исследование структуры и динамики рынков СКУД, систем видеонаблюдения и пожарной сигнализации Свердловской области» (Исполнители Плахин А.Е., Огородникова Е.С., Ростовцев К.В., Кочергина Т.В., Хохолуш М.С., Селезнева М.В., Гусева Т.И.) (сумма 600 тыс. рублей)</p> <p>5. 2022 г. руководитель</p>	<p>Хохолуш М.С. Исследование эффектов межсубъектного взаимодействия участников промышленной экосистемы // Вестник Алтайской академии экономики и права. 2022. № 7-2. С. 276-281.</p> <p>3. Сеялова Г.С., Плахин А.Е., Ростовцев К.В. Роль социального предпринимательства в развитии сельских территорий // Вестник НГИЭИ. 2022. № 9 (136). С. 94-107.</p> <p>4. Новиков С.В., Плахин А.Е. Роль сферы высшего образования в контексте теории человеческого капитала // Актуальные вопросы современной экономики. 2022. № 8. С. 26-29.</p> <p>5. Плахин А.Е., Кочерьян М.А. Оценка влияния</p>		<p>докладов 55-й международной научно-технической конференции преподавателей и студентов. В двух томах. Витебск, 2022. С. 145-146.</p> <p>3. Плахин А.Е., Блинков И.О. Эффекты межсубъектного взаимодействия участников промышленной экосистемы // В сборнике: Менеджмент и предпринимательство в парадигме устойчивого развития. Материалы V Международной научно-практической конференции. Отв. за выпуск В.Е.Ковалев. 2022. С. 140-142.</p>

№ п/п	Ф.И.О. научного руководителя	Условия привлечения	ученая степень, ученое звание	Тематика самостоятельной научно- исследовательской (творческой) деятельности (участие в осуществлении такой деятельности) по направлению подготовки, а также наименование и реквизиты документа, подтверждающие ее закрепление	Публикации в ведущих отечественных рецензируемых научных журналах и изданиях	Публикации в зарубежных рецензируемых научных журналах и изданиях	Апробация результатов научно- исследовательской (творческой) деятельности на национальных и международных конференциях, с указанием темы статьи (темы доклада)
				<p>НИР по договору с ФГАОУ ВО «Пермский национальный исследовательский политехнический университет» на тему: «Исследование функциональной наполненности деятельности цифровых платформ в сфере занятости населения Российской Федерации» (Исполнитель Плахин А.Е.) (сумма 99 тыс. рублей)</p> <p>6. 2022 г. руководитель НИР по договору с ООО «Данатал» на тему: «Исследование структуры и динамики рынка промышленной автоматизации УрФО» (Исполнители Плахин А.Е., Огородникова Е.С., Капустина Л.М., Изакова Н.Б., Ростовцев К.В.) (сумма 600 тыс. рублей)</p>	<p>информационных технологий на качество трудовой жизни населения России // Актуальные вопросы современной экономики. 2022. № 8. С. 267-271.</p> <p>6. Кочерьян М.А., Плахин А.Е., Вашляева И.В. Оценка развития ресурсной базы физкультурно-спортивной деятельности вузов // Human Progress. 2022. Т. 8. № 1. С. 9.</p> <p>7. Огородникова Е.С., Плахин А.Е., Ростовцев К.В. Гибридная модель сферы социальных услуг: организационно-экономические аспекты // Journal of New Economy. 2022. Т. 23. № 1. С. 131-148.</p>		

№ п/п	Ф.И.О. научного руководителя	Условия привлечения	ученая степень, ученое звание	Тематика самостоятельной научно-исследовательской (творческой) деятельности (участие в осуществлении такой деятельности) по направлению подготовки, а также наименование и реквизиты документа, подтверждающие ее закрепление	Публикации в ведущих отечественных рецензируемых научных журналах и изданиях	Публикации в зарубежных рецензируемых научных журналах и изданиях	Апробация результатов научно-исследовательской (творческой) деятельности на национальных и международных конференциях, с указанием темы статьи (темы доклада)
<b>2023 год</b>							
				<p>1. 2023 г. руководитель НИР по договору с ООО «Сионика» на тему: «Исследование санкционного давления на международных рынках электротехнического оборудования» (Исполнители Плахин А.Е., Огородникова Е.С., Капустина Л.М., Изакова Н.Б., Ростовцев К.В.) (сумма 700 тыс. рублей)</p> <p>2. 2023 г. руководитель НИР по договору с ООО «Тесла Инжиниринг» на тему: «Исследование динамики и структуры рынка промышленного электрооборудования России» (Исполнители Плахин А.Е., Огородникова Е.С., Хохолуш М.С., Ростовцев К.В.) (сумма 800 тыс. рублей)</p> <p>3. 2023 г. руководитель НИР по договору с ООО «Запад-автоматика» на тему: «Исследование возможностей цифровизации</p>	<p>1. Новиков С.В., Плахин А.Е. Исследование факторов адаптации сферы высшего образования к потребностям национальной экономики // Научные труды Вольного экономического общества России. – 2023. – Т. 239, № 1. – С. 124-143.</p> <p>2. Новиков С.В., Плахин А.Е. Огородникова Е.С. Результаты диагностики механизма управления национальной системой высшего образования // Фундаментальные исследования. – 2023. – № 6. – С. 64-72.</p> <p>3. Огородникова Е.С., Плахин А.Е. Меры финансовой поддержки в формировании гибридной модели координации социальной сферы //</p>	<p>1. Plakhin A., Ogorodnikova E., Kokovikhin A., Rostovtsev K. Functional content of the activities of digital platforms in the field of employment of the population // E3S Web Conf. Volume 431, 05002 (2023) XI International Scientific and Practical Conference Innovative Technologies in Environmental Science and Education (ITSE-2023)</p> <p>2. Plakhin A., Novikov S. EdTech analysis and trends. AIP Conf. Proc. 1 August 2023; 2812 (1): 020097. <a href="https://doi.org/10.1063/5.0161270">https://doi.org/10.1063/5.0161270</a></p>	<p>1. Курдюмова К.А., Новгородов Д.К., Плахин А.Е. Предпосылки и перспективы развития зелёной энергетики в Свердловской области // в сборнике: Проблемы экономического роста и устойчивого развития территорий. Материалы VIII международной научно-практической интернет-конференции, Вологда, 17–19 мая 2023 года. – Вологда: Вологодский научный центр Российской академии наук, 2023. – С. 101-104.</p> <p>2. Новиков С.В., Плахин А.Е. Методология адаптивного управления сферой высшего образования // в сборнике: Полицентричный мир: новая экономическая повестка. Материалы X Уральских научных чтений профессоров и докторантов гуманитарных наук, Екатеринбург, 01 марта 2023 года. – Екатеринбург: Уральский</p>

№ п/п	Ф.И.О. научного руководителя	Условия привлечения	ученая степень, ученое звание	Тематика самостоятельной научно-исследовательской (творческой) деятельности (участие в осуществлении такой деятельности) по направлению подготовки, а также наименование и реквизиты документа, подтверждающие ее закрепление	Публикации в ведущих отечественных рецензируемых научных журналах и изданиях	Публикации в зарубежных рецензируемых научных журналах и изданиях	Апробация результатов научно-исследовательской (творческой) деятельности на национальных и международных конференциях, с указанием темы статьи (темы доклада)
				<p>производственных предприятий на рынке вентиляционного оборудования» (Исполнители Плахин А.Е., Огородникова Е.С. (сумма 400 тыс. рублей)</p>	<p>Фундаментальные исследования. – 2023. – № 9. – С. 17-23.  4. Огородникова Е.С., Плахин А.Е., Хохолуш М.С. Оценка результатов внедрения гибридных моделей развития сферы социальных услуг в регионах России // Экономика региона. – 2023. – Т. 19, № 3. – С. 753-765.  5. Орехова С.В., Плахин А.Е. Метавселенные: переход к новой бизнес-модели или образ будущего? // Управленец. – 2023. – Т. 14, № 2. – С. 35-46.  6. Новиков С.В., Плахин А.Е. Направления адаптации системы научной аттестации в соответствии с потребностями национальной экономики // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2023. – Т. 2, № 4(136).</p>		<p>государственный экономический университет, 2023. – С. 120-126.  3. Плахин А.Е., Овчинникова П.А. ESG - повестка в антикризисной стратегии предприятия индустрии гостеприимства // В сборнике: Проблемы экономического роста и устойчивого развития территорий. Материалы VIII международной научно-практической интернет-конференции, Вологда, 17–19 мая 2023 года. – Вологда: Вологодский научный центр Российской академии наук, 2023. – С. 138-141.  4. Плахин А.Е., Блинков И.О. Формирование механизмов управления межсубъектным взаимодействием участников предпринимательской экосистемы // В сборнике: Формирование финансово-инвестиционного механизма поддержки субъектов малого предпринимательства в</p>

№ п/п	Ф.И.О. научного руководителя	Условия привлечения	ученая степень, ученое звание	Тематика самостоятельной научно-исследовательской (творческой) деятельности (участие в осуществлении такой деятельности) по направлению подготовки, а также наименование и реквизиты документа, подтверждающие ее закрепление	Публикации в ведущих отечественных рецензируемых научных журналах и изданиях	Публикации в зарубежных рецензируемых научных журналах и изданиях	Апробация результатов научно-исследовательской (творческой) деятельности на национальных и международных конференциях, с указанием темы статьи (темы доклада)
					<p>– С. 94-100.</p> <p>7. Новиков С.В., Плахин А.Е. Повышение продуктивности территориального распределения выпускников для национальной экономики // Социальные и экономические системы. – 2023. – № 3-1(43). – С. 227-237.</p> <p>8. Плахин А.Е., Новиков С.В., Счисляева Е.Р. Управление продуктивностью сферы высшего образования в развитии отраслей национальной экономики // E-Management. – 2023. – Т. 6, № 2. – С. 102-113.</p>		<p>условиях внешних ограничений (на примере РФ и РЮО). Материалы Международной научно-практической конференции, Цхинвал, 01 октября 2022 года / Под редакцией Ж.Г. Кочиевой. – Владикавказ: Северо-Осетинский государственный университет имени К.Л. Хетагурова, 2023. – С. 27-31.</p> <p>5. Плахин А.Е., Новиков С.В. Адаптивный механизм управления сферой высшего образования // Материалы докладов 56-й Международной научно-технической конференции преподавателей и студентов : В ДВУХ ТОМАХ, Витебск, 19 апреля 2023 года. Том 1. – Витебск: Витебский государственный технологический университет, 2023. – С. 363-366.</p> <p>6. Корчагин Р.Л., Плахин А.Е. Теория стратегии и методология стратегирования как</p>

№ п/п	Ф.И.О. научного руководителя	Условия привлечения	ученая степень, ученое звание	Тематика самостоятельной научно- исследовательской (творческой) деятельности (участие в осуществлении такой деятельности) по направлению подготовки, а также наименование и реквизиты документа, подтверждающие ее закрепление	Публикации в ведущих отечественных рецензируемых научных журналах и изданиях	Публикации в зарубежных рецензируемых научных журналах и изданиях	Апробация результатов научно- исследовательской (творческой) деятельности на национальных и международных конференциях, с указанием темы статьи (темы доклада)
							основа принятия решений в технологическом предпринимательстве // В сборнике: Теория и практика стратегирования. Материалы VI Международной научно-практической конференции, Кемерово-Мариинск-Киселевск-Прокопьевск-Гурьевск-Новокузнецк-Москва, 19–21 марта 2023 года / Под научной редакцией В.Л. Квинта. – Кемерово: Кемеровский государственный университет, 2023. – С. 110-117.
<b>2024 год</b>							
				1. 2024 г. руководитель НИР по договору с ООО «Тесла Инжиниринг» на тему: «Разработка концепции создания и развития эко-технопарковой промышленной структуры в контексте формирования экономики замкнутого цикла» (Исполнители Плахин А.Е., Огородникова Е.С., Хохолуш М.С., Ростовцев	1. Плахин, А. Е. Ресурсные ограничения при внедрении систем электронного документооборота / А. Е. Плахин, Е. С. Огородникова, К. В. Ростовцев // Цифровые модели и решения. – 2024. – Т. 3, № 3. – С. 79-87. 2. Плахин, А. Е. Исследование		1. Плахин, А. Е. Последствия санкционного давления для российского сегмента рынка электротехнического оборудования / А. Е. Плахин, М. В. Селезнева // Урал - драйвер неиндустриального и инновационного развития России : Материалы VI Уральского экономического форума,

№ п/п	Ф.И.О. научного руководителя	Условия привлечения	ученая степень, ученое звание	Тематика самостоятельной научно-исследовательской (творческой) деятельности (участие в осуществлении такой деятельности) по направлению подготовки, а также наименование и реквизиты документа, подтверждающие ее закрепление	Публикации в ведущих отечественных рецензируемых научных журналах и изданиях	Публикации в зарубежных рецензируемых научных журналах и изданиях	Апробация результатов научно-исследовательской (творческой) деятельности на национальных и международных конференциях, с указанием темы статьи (темы доклада)
				К.В.) (сумма 1 800 тыс. рублей)	цифровых разрывов при становлении платформенной модели корпоративного сектора экономики / А. Е. Плахин, В. Ж. Дубровский, Е. С. Огородникова // Journal of New Economy. – 2024. – Т. 25, № 3. – С. 71-89. 3. Концептуальные подходы к формированию гибридной модели координации социальной сферы / А. Е. Плахин, Е. С. Огородникова, Т. И. Гусева, Е. В. Логинова // Вестник Академии знаний. – 2024. – № 5(64). – С. 315-319. 4. Шеина, Е. Г. Обеспечение экономической безопасности как стратегический ориентир государственной политики поддержки предпринимательства / Е. Г. Шеина, А. Е. Плахин // Экономика		Екатеринбург, 16–17 октября 2024 года. – Екатеринбург: Уральский государственный экономический университет, 2024. – С. 245-248. 2. Плахин, А. Е. Влияние международных экономических отношений на характер и динамику инновационных процессов / А. Е. Плахин, М. Раджаб // Менеджмент и предпринимательство в парадигме устойчивого развития : Материалы VII Международной научно-практической конференции, Екатеринбург, 14 мая 2024 года. – Екатеринбург: Уральский государственный экономический университет, 2024. – С. 146-149. 3. Плахин, А. Е. Платформенная модель координации рынка / А. Е. Плахин, И. В. Тарасюк // Социально-экономическое развитие, государственно-правовое регулирование и национальная

№ п/п	Ф.И.О. научного руководителя	Условия привлечения	ученая степень, ученое звание	Тематика самостоятельной научно-исследовательской (творческой) деятельности (участие в осуществлении такой деятельности) по направлению подготовки, а также наименование и реквизиты документа, подтверждающие ее закрепление	Публикации в ведущих отечественных рецензируемых научных журналах и изданиях	Публикации в зарубежных рецензируемых научных журналах и изданиях	Апробация результатов научно-исследовательской (творческой) деятельности на национальных и международных конференциях, с указанием темы статьи (темы доклада)
					<p>устойчивого развития. – 2024. – № 3(59). – С. 289-292.</p> <p>5. Плахин, А. Е. Модели адаптации внешнеэкономической деятельности российских компаний в условиях санкционного давления / А. Е. Плахин, Е. С. Огородникова, М. Раджаб // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. – 2024. – Т. 17, № 4. – С. 126-143.</p> <p>6. Шеина, Е. Г. Управление инвестиционными ресурсами малых и средних предприятий в рамках реализации государственной политики поддержки предпринимательства / Е. Г. Шеина, А. Е. Плахин // Инновации и инвестиции. – 2024. – № 5. – С. 50-53.</p> <p>7. Плахин, А. Е. Стратегия управления портфелем ценных</p>		<p>безопасность России: модели, решения, прогнозы : Сборник научных трудов XI Уральского научных чтений профессором и докторантов гуманитарных наук, Екатеринбург, 15 февраля 2024 года. – Екатеринбург: Уральский государственный экономический университет, 2024. – С. 137-141.</p> <p>4. Плахин, А. Е. Развитие теоретических взглядов на международную кооперацию компаний / А. Е. Плахин, М. Раджаб // Материалы докладов 57-й международной научно-технической конференции преподавателей и студентов : В ДВУХ ТОМАХ, Витебск, 18–19 апреля 2024 года. – Витебск: Витебский государственный технологический университет, 2024. – С. 120-122.</p>

№ п/п	Ф.И.О. научного руководителя	Условия привлечения	ученая степень, ученое звание	Тематика самостоятельной научно- исследовательской (творческой) деятельности (участие в осуществлении такой деятельности) по направлению подготовки, а также наименование и реквизиты документа, подтверждающие ее закрепление	Публикации в ведущих отечественных рецензируемых научных журналах и изданиях	Публикации в зарубежных рецензируемых научных журналах и изданиях	Апробация результатов научно- исследовательской (творческой) деятельности на национальных и международных конференциях, с указанием темы статьи (темы доклада)
					<p>бумаг / А. Е. Плахин, Т. И. Гусева, М. В. Селезнева // Фундаментальные исследования. – 2024. – № 12. – С. 61-68.</p> <p>8. Тенденции интеграции активов российских агрохолдингов / А. Е. Плахин, Е. С. Огородникова, М. С. Хохолуш, Т. В. Кочергна // Экономика сельского хозяйства России. – 2024. – № 7. – С. 61-65.</p> <p>9. Плахин, А. Е. Оценка ресурсного потенциала международной кооперации в разрезе бизнес-процессов компании / А. Е. Плахин, В. Ж. Дубровский, М. Раджаб // Научные труды Вольного экономического общества России. – 2024. – Т. 246, № 2. – С. 336-353.</p>		

№ п/п	Ф.И.О. научного руководителя	Условия привлечения	ученая степень, ученое звание	Тематика самостоятельной научно-исследовательской (творческой) деятельности (участие в осуществлении такой деятельности) по направлению подготовки, а также наименование и реквизиты документа, подтверждающие ее закрепление	Публикации в ведущих отечественных рецензируемых научных журналах и изданиях	Публикации в зарубежных рецензируемых научных журналах и изданиях	Апробация результатов научно-исследовательской (творческой) деятельности на национальных и международных конференциях, с указанием темы статьи (темы доклада)
<b>2025 год</b>							
				<p>1. 2025 г. руководитель НИР по договору с ООО «Сионика» на тему: «Исследование направлений коммерциализации деятельности компании в процессах цифровой трансформации экономики» (Исполнители Плахин А.Е., Огородникова Е.С., Ростовцев К.В., Хохолуш М.С.) (сумма 1 250 тыс. рублей)</p> <p>2. 2025 г. руководитель НИР по договору с ООО «Запад-автоматика» на тему: «Исследование потенциала использования трудовых ресурсов иностранного происхождения» (Исполнители Плахин А.Е., Огородникова Е.С., Хохолуш М.С. (сумма 900 тыс. рублей)</p>	<p>1. Плахин, А. Е. Экономические аспекты партнерства в цифровой экосистеме розничной торговли / А. Е. Плахин, М. С. Хохолуш, К. В. Ростовцев // Цифровые модели и решения. – 2025. – Т. 4, № 3. – С. 78-87.</p> <p>2. Плахин, А. Е. Масштабирование субъектов малого и среднего предпринимательства на макроуровне при реализации мер государственной поддержки / А. Е. Плахин, Е. Г. Шеина // Мир новой экономики. – 2025. – Т. 19, № 2. – С. 73-85.</p> <p>3. Плахин, А. Е. Факторы адаптации промышленности России к условиям санкций / А. Е. Плахин, Т. В. Кочергина, М. В. Селезнева // Экономика устойчивого развития.</p>		<p>1. Плахин, А. Е. Подходы к оценке последствий экономических санкций для российских компаний / А. Е. Плахин, М. Раджаб // Образование и наука в развитии технологий, экономики, общества : Материалы докладов 58-й Международной научно-технической конференции преподавателей и студентов, посвященной 60-летию УО "ВГТУ". В 2-х томах, Витебск, 16–17 апреля 2025 года. – Витебск: Витебский государственный технологический университет, 2025. – С. 170-171.</p> <p>2. Плахин, А. Е. Сетевая конструкция международной кооперации / А. Е. Плахин, М. Раджаб // Социально-экономическое развитие и национальная безопасность России : сборник научных трудов, Екатеринбург, 12 февраля 2025 года. – Екатеринбург: Уральский государственный</p>

№ п/п	Ф.И.О. научного руководителя	Условия привлечения	ученая степень, ученое звание	Тематика самостоятельной научно-исследовательской (творческой) деятельности (участие в осуществлении такой деятельности) по направлению подготовки, а также наименование и реквизиты документа, подтверждающие ее закрепление	Публикации в ведущих отечественных рецензируемых научных журналах и изданиях	Публикации в зарубежных рецензируемых научных журналах и изданиях	Апробация результатов научно-исследовательской (творческой) деятельности на национальных и международных конференциях, с указанием темы статьи (темы доклада)
					<p>– 2025. – № 2(62). – С. 167-171.</p> <p>4. Шеина, Е. Г. Направления масштабирования малых и средних предприятий в сфере обрабатывающих производств при реализации мер государственной поддержки / Е. Г. Шеина, А. Е. Плахин // Вестник Томского государственного университета. Экономика. – 2025. – № 70. – С. 243-259.</p> <p>5. Плахин, А. Е. Оценка эффектов кластеризации для резидентов агропромышленного парка / А. Е. Плахин, А. Ю. Коковихин, Е. С. Огородникова // АПК: экономика, управление. – 2025. – № 9. – С. 49-55.</p>		<p>экономический университет, 2025. – С. 133-137.</p> <p>3. Плахин, А. Е. Процессный подход в исследовании факторов экономического развития промышленности / А. Е. Плахин, М. Раджаб // Менеджмент и предпринимательство в парадигме устойчивого развития : Материалы VIII Международной научно-практической конференции, Екатеринбург, 15 мая 2025 года. – Екатеринбург: Уральский государственный экономический университет, 2025. – С. 210-214.</p>

Руководитель научного содержания основной образовательной программы,  
Заведующий кафедрой Менеджмента и предпринимательства

А.Е. Плахин